

65.9(2)

М 341

334.5 /ууураа/

М 341

## Материалы

Четвертого Собрания Уполномо-  
ченных Транспортного Потреби-  
тельного О-ва (ТПО) Перм. ж. д.

*1-3 августа 1923 года.*



г. Екатеринбург.

126758 - ко 3



ной единице времени, получаемой из мировых физических констант (а именно

$\frac{e^2}{mc^3}$ , имеющей размерность времени);

в этих единицах срок в  $2 \cdot 10^9$  лет оказывается выраженным числом  $10^{39}$ , но... это число совпадает (опять таинственное, мистическое совпадение!) по порядку величины с отношением (см. выше) силы электрического притяжения протона и электрона к связывающей их силе тяготения. Но ведь  $2 \cdot 10^9$  лет есть время существования мира (какое, согласно современным космологическим теориям Ле-Метра, Милна, Эддингтона и др., началось именно с того момента, когда все спиральные туманности, все эти островные вселенные, находились в одном месте); значит, величина  $2 \cdot 10^9$  лет есть переменная, возрастающая, величина, ибо с каждым годом мир становится старше на год. Отсюда Дирак делает вывод, что отношение указанных сил есть переменная величина, и причину этого изменения Дирак видит

<sup>1</sup> К слову сказать, обратная величина этой постоянной вовсе не равна в точности целому числу; она равна  $137.2$ .



65.37

П 275

33 408 / 1944

М 341

# МАТЕРИАЛЫ

1944 г.

Четвертого Собрания Уполномоченных  
Транспортного Потребительного О-ва  
(ТПО) Перм. жел. дор.

1-3 августа 1923 года



К.К.

КНИГОБРАТНИК  
А. ВЛ. БУДУЩИЙ  
К. СЕРГЕЕВ

ИНВ. 1936 г. № 126758



334.5 (чты рен)

7



# Журнал

4-го собрания Уполномоченных Транспортного Потребительного Общества Пермской железной дороги.

## Первый день.

Утреннее Заседание 1 августа 1923 г.

Собрание открывается Председателем Правления ТПО тов. Кушнерук в 10 часов 45 минут утра, который доводит до сведения собравшихся, что всего прибыло 40 Уполномоченных с правом решающего голоса: присутствуют на заседании: Центральное Правление ТПО в составе 6 человек, Ревизионная Комиссия ТПО в составе 5 человек и 1 представитель от Дорпрсфсожа — с правом решающего голоса. Всего с правом решающего голоса присутствуют на заседании 52 человека. С правом совещательного голоса присутствуют 14 человек, из коих 3 — представители от организаций и 11 ответственных технических работников ТПО.

По уставу ТПО на Собрание Уполномоченных избирается 1 делегат на 1.000 правомочных членов, при чем если правомочных членов менее тысячи, то все равно избирается 1 делегат. Собрание имеет право приступить к занятиям, если прибудет  $\frac{1}{2}$  числа всех Уполномоченных. Так как на настоящее Собрание прибыли, за исключением 1, все уполномоченные, то констатируя наличность кворума, тов. Кушнерук предлагает приступить к занятиям.

Возражений со стороны Уполномоченных не последовало и тов. Кушнерук объявляет Собрание от-



крытым, после чего обращается к Собранию Уполномоченных, с приветственной речью от имени Правления ТПО, кратко информируя собрание о транспортной кооперации вообще и о работе ТПО в целом в условиях новой экономической политики. Докладывая о программе деятельности за последний отчетный период т. Кушнерук касается плана будущей деятельности, который будет представлен на одобрение Собрания. Заканчивая свое краткое приветствие т. Кушнерук отмечает трудность работы в настоящее время и говорит о необходимости изыскивать новые пути и способы для полного расцвета Транспортной Кооперации.

Заключив приветственную речь тов. Кушнерук оглашает поступившее к нему предложение о выборе Президиума Собрания в составе 5 человек, что Собранием принимается.

Тов. Кушнерук оглашает список кандидатов в Члены Президиума, предлагаемый Бюро Фракции, в следующем составе: т. Кушнерук, т. Чашихин, т. Белов, т. Ларьков и т. Опарин.

Список Собранием утверждается.

Тов. Кушнерук предлагает Членам Президиума занять места и оглашает следующую повестку дня:

1) Доклад Правления

Содоклады: Торгового Отдела

Счетно-Финансового Отдела

Производственного Отдела

2) Доклад Ревизионной Комиссии

3) Утверждение отчета за 1922 год

4) Организационный вопрос:

а) Об упразднении должностей Членов Правления и Ревизионной Комиссии при магазинах и об учреждении неосвобожденных Членов — Наблюдателей по одному при каждом магазине, кроме Вятки, Перми и Екатеринбурга.

б) Сокращение числа Членов Центрального Правления и Ревизионной Комиссии.



в) Изменение §§ 29, 32, 46, 54, 55, 57, 65, 66 и 67 Устава ТПО.

5) Выборы Правления и Ревизионной Комиссии.

6) Текущие дела.

Повестка дня Собранием утверждается.

Председательствующий тов. Ларьков предлагает на утверждение Собрания, опубликованный регламент Собрания и время его занятий.

### Регламент.

1. Президиум Съезда избирается из 5 лиц

2. Мандатная Комиссия из 3-х лиц.

3 Слово докладчикам:

Доклад Центрального Правления 4 часа

» Ревизионной Комиссии 1 »

4. Участники Съезда по каждому из вопросов могут высказываться не более двух раз:

первый раз 15 минут

второй раз 10 »

5. Заключительное слово докладчику 40 минут.

6. Слово по предложению дается двум ораторам, не более 3-х минут каждому, одному за, а другому против.

6. Для рассмотрения отчета и изменения Устава избирается Комиссия из 5 человек.

7. Запись ораторов производится подачей записок Президиуму, с указанием фамилии.

8. По личному вопросу слово дается в конце заседания.

9. Заявления по мотивам голосования принимаются перед началом голосования.

10. Предложения и поправки по резолюциям голосуются, если они были внесены во время обсуждения вопроса.

11. Вопросы разрешаются открытым голосованием простым большинством.

12. Заседание Съезда производится с 10 час. утра до 2-х часов дня и с 4-х часов до 8 часов вечера.



Регламент и часы занятий собранием утверждаются.

Председатель предлагает приступить к выборам Мандатной Комиссии и оглашает список Членов Мандатной Комиссии в составе 3-х человек в следующем персональном составе: т. т. Туснолобов, Бурдин и Кашин.

Число Членов и список Собранием утверждается:

Председательствующий тов. Ларьков предлагает приступить к избранию Комиссии для рассмотрения отчета за 1922 г. и изменения некоторых §§ Устава и оглашает список Членов Комиссии в составе 7 человек: т. т. Старостин Пустынников, Гальперн, Ларьков, Лебедев, Бакарев и Загатов.

Число Членов и список Собранием утверждается.

Слово для приветствия от имени Урал Бюро ЦК РКП и Центросоюза предоставляется тов. Свердлову.

В основе речи тов. Свердлов указывает на статьи по кооперации тов. Ленина. Между прочим, им отмечается, что Соввласть недостаточно в прежнем оценивала работу Кооперации, теперь после военного коммунизма, необходимо стремиться кооперировать крестьянство и рабочих, привлечь их к активному строительству кооперации, как это и требует момент НЕПА.

По выражению т. Ленина, строй цивилизованных кооператоров — строй социалистический. Достижение этой цели ставит Компартия. Для этой цели нужна культурная революция, направление усилий к вовлечению в начале более сознательного элемента, а в дальнейшем всей массы крестьян и рабочих. В процессе НЕПА кооперация является могучим орудием против частной капиталистической «пыли», которая на наших глазах имеет известную живучесть и отражается на экономической стороне жизни. В частности на Урале, в процентном отношении, частная торговля врезалась клином и на ее долю падает 52% торговых оборотов, таковой % является весьма значительным. Клин этот



нужно вышибать клином — кооперацией, что на первых порах не легко, но и не безнадежно. Многое зависит от самодеятельности кооперативов, главными стремлениями которых это — увеличение кооперированного населения, удешевление кооперативных аппаратов, подбор товаров, технических работников и так далее. Необходимо создание серьезной конкуренции с частным капиталом. Заметная индифферентность населения мешает расширению кооперативной деятельности, что возможно изжить. Краткие вопросы повестки дня, по мнению оратора имеют большое значение, отчет есть экзамен для Правления и Общества который как фокус показывает положение дел в настоящем и по которому можно сравнить с прошлым и видеть те или иные недостатки направления и деятельности ТПО. Вообще по отчетам и планам работа вводится в правильно учтенное русло и точности, последнее же несет уменьшение накладных и других расходов. Цифровые данные всюду несут уверенность в сделанном и показывают, что необходимо сделать для улучшения в будущем.

Касаясь Транспортной Кооперации, оратор отмечает большой проц. активности ее членов, чем в других видах кооперации. Железнодорожный пролетариат по территориальным условиям тяготеет к своим кооперативам, частный капитал меньше влияет на железнодорожное население, чем на население общегражданское. Отсюда не следует отступать от агитации по втягиванию всех в члены Транспортной Потребительной кооперации до 100 проц. железнодорожного населения.

Слово предоставляется тов. Осину от имени Транспортной секции.

Тов. Осин отмечает, что Пермское ТПО стоит одним из первых по сравнению с другими ТПО, в отношении организационных и торговых вопросов и может служить примером по практическому проведению в жизнь их. Правда, Транспортная кооперация имеет некоторые особенности перед обще-гражданской боль-



ший процент активности членов-железнодорожников должен стать элементом идейно-сознательным в кооперации. Не ограничиваясь агитацией потребителя нужно заинтересовать товарами, почему из железнодорожного кооператива он должен быть снабжен всем, что ему потребуется и чтобы он забыл про частного торговца. Необходима еще упорная работа в практических мероприятиях, но во всех отношениях Транспортная кооперация должна подать руку общегражданской кооперации. Пермское ТПО идет к тому, чтобы снабжать товарами всех желающих потребителей. такую меру нужно провести с осторожностью и расчетом, дабы не сделать заметных промахов.

ТПО Пермской одно из первых провело увеличение членских взносов и приняло систему многолавки, что служит к его укреплению и развитию в противовес другим ТПО, которые пошли на понижение, применяя другие системы.

Слово предоставляется Председателю Дорпрофсожа т. Чашихину.

Тов. Чашихин отмечает, что задачи Профсоюза и кооперации между собой весьма близки, так как они ведут к улучшению экономического положения работников Транспорта.

Объективные условия не легки, почему и трудно развернуть работу Транспортной Кооперации, несмотря на совместные усилия самой кооперации и Профсоюза, но все же данный фронт раздвинут и развит.

В дальнейшем необходима усиленная спайка профсоюзного и кооперативного органов и только в этом единстве возможен успех.

От Уральского Отделения Всекобанка с приветствием выступает тов. Переверзев.

Отзываясь о ТПО, тов. Переверзев аттестует его, как аккуратного клиента. Идейная связь Правления ТПО с кредитными и кооперативными органами, в частности с Всекобанком есть и поддерживается. Основная ближайшая работа—укрепить финансовую



14  
мощь и кредитных кооперативных органов, в частности банков.

По заслушании приветствий, Председательствующим т. Ларьковым предлагается послать от имени 4-го Собр. Уполномоченных ТПО приветственные телеграммы Центросоюзу и Транспосекции.

Предложение Собранием принимается единогласно.

Выработка текста приветственных телеграмм поручается Президиуму Собрания.

Председатель оглашает текст телеграммы Центросоюзу.

„Москва Центросоюз“

4-е Собрание Уполномоченных Транспортной Кооперации Пермской дороги приветствует путеводителя Российской Кооперации—Центросоюз и выражает уверенность, что под умелым руководством Центросоюза и самостоятельности рабоче-крестьянского населения в широком развитии кооперативного дела Советская Россия подведет твердый экономический фундамент под великое здание Социализма“.

Оглашается текст телеграммы Транспосекции.

„Москва Транспосекция.“

4-е Собрание Уполномоченных ТПО Пермской шлет свое приветствие Транспосекции и выражает уверенность, что под руководством транспосекции, Транспортная Кооперация встанет на твердый путь своего развития в интересах экономического благополучия Транспортного Пролетариата“.

Тексты телеграмм Собранием единогласно утверждаются.

Слово в порядке дня предоставляется Председателю Правления т. Кушнерук для доклада о работе Правления ТПО за время январь—июнь 1923 г.

Тов. Кушнерук—Состав Правления ТПО, избранный 2-м Собранием Уполномоченных и дополненный 3-м Собранием Уполномоченных двумя Членами Правления для руководства Отделениями в Перми и Вятке, за отчетный период подвергся небольшим изменениям — выбыл т. Соловьев в Москву в партийные организации.



Правление, видя, что можно справиться с 8-ю Членами Правления, кандидата не вызвало.

Обязанности между Членами Правления распределены были следующим образом: Пред. ТПО т. Кушнерук, он же руководитель Неторгового Отдела, Заместитель Председателя Правления т. Сухоносков — Отдела Госснабжения, Тов. Старостин — Финансового Отдела, Т. Удалов — Торгового Отдела, Т. Козманов — Производственного Отдела, Тов. Белов — Пермского Отделения. Т. Рябов — Вятского Отделения.

Аппарат ТПО состоит из четырех Отделов: Торговый, Неторговый, Финансовый, Производственно-Хозяйственный (Отдел Госснабжения с 1-го июля ликвидирован и прикреплен П/Отделом к Торговому Отделу), двух Отделений — в Перми и Вятке, двух представительств — в Москве и Вологде, трех складов — в Екатеринбурге, Перми и Вятке, 38 линейных магазинов, 3 Вагона-лавки и два магазина Продфонда в Екатеринбурге.

### Штат ТПО.

Штат Торгово-административный — 495 человек.

Производственных предприятий — 148 человек, а всего 643 человека.

Изменение в штате произошло с января небольшое ввиду произведенного изменения до 1-го января.

В январе штат весь состоял из 693 человек, на 1-е мая был снижен до 618 человек, но в связи с расширением торговли, пришлось увеличить с мая на 25 человек, а в общем с января штат уменьшился на 50 человек.

### Работа правления.

За отчетный период заседаний Правления было 35, Пленумов 1 Рассмотрено вопросов 401, из них: организационных — 92 или 23%, финансово-счетных — 84 — 21%, торговых — 57 — 14%, производственно-хозяйственных — 38 — 9%, культурно-просветительных,



пособий, пожертвований—40—10<sup>0</sup>%, о служащих (прием увольнение, переводы, повышение ставок, подбор более квалифицированных) 63—16<sup>0</sup>%, разных 27—7<sup>0</sup>%.

Выезд Членов Правления на линию по обследованию и доклады на Собраниях—выезжали—Кушнерук, Сухонос, Удалов, Козманов, которым удалось обследовать и посетить 34 магазина.

На заготовки—Петроград, Москва, Сибирь, Троицк, Вологда, Одесса—Удалов, Белов, Кушнерук, Сухонос.

На съезды в Москву—Кушнерук—сентябрь, ноябрь, январь март, июнь.

На Всероссийское Собрание Уполномоченных Транспортной Кооперации были избраны на Пленуме Правления Кушнерук, Лычев и Быков.

## **2-е Собрание Уполномоченных Транспосекции.**

2-е Собрание Уполномоченных констатировало значительное укрепление Транспосекции, которой за отчетный период достигнуты большие достижения, как в обслуживании ТПО, так и в финансовом и торговом отношениях.

Транспосекцией достигнута полная договоренность о построении Транспортной Кооперации по типу централизованной многолавки.

Доклад Транспосекции и деятельность за отчетный период одобрены Собранием, утвержден отчет за 1922 год.

Утверждены заготовительный план на 2-ю половину 23 г. и увеличение паевых взносов до 5 рублей золотом с каждого потребителя. Выбран новый состав Правления Транспосекции и Ревизионной Комиссии в состав Правления избраны т. Сахаров—Председателем, т. Хрулев—Заместителем и т. т. Кордюков, Каролев, Бинович, Петров, и Чевердин—Членами. Ревизионная Комиссия тов. Тихонов и т. Благодоров.



## Работа Инструктажа.

Работа Инструктажа в отчетном периоде носила совершенно иной характер, чем раньше: вместо поверхностного инструктирования, как раньше, в период организационного построения, в отчетном периоде, инструктора производили глубокий анализ работы каждого учреждения ТПО. инструкторы и лично исправляя все, замеченные ими дефекты по всем отраслям деятельности каждого учреждения ТПО. И вполне понятно, что имеющиеся 3 инструктора не смогли за короткий срок обследовать и направить работы более половины магазинов.

Кроме того Инструктора были на месяц задержаны по подгонке отчетности за 22 год в Финансовом Отделе.

К настоящему Собранию Уполномоченных Инструктажем проведены перевыборы Уполномоченных по всей линии и подготовлен целый ряд вопросов организационного характера для рассмотрения и решения Уполномоченных, как по сокращению расходов, так и изменения некоторых пунктов Устава, если эти изменения Собранием будут приняты.

Единственным пробелом в работе Инструктажа является слабая культурно-просветительная работа, но оправданием служит то, что мы отчисляем ежемесячно Доркультотделу 700 рублей золотом на кооперативное просвещение, но им эта работа не ведется, а создавать параллельный аппарат с Доркультотделом нет никакого смысла.

Мы не раз требовали от Доркультотдела отчета о проведенной работе, но это не помогло и мы вынуждены будем, через Дорпрофсоюз, этот вопрос разрешить или начать работу самостоятельно.

Работа Статистики за отчетный период проделана так же большая: ею проведен учет Членов-пайщиков за июнь 1922 года. 1-е мая 1923 г. из которого видно, что за данный период количество Членов убывало на 10 650 человек. Убыль Членов сильна была в 1922 г. с июля по январь 1923 г.—убыло 7.734



человек? и это объясняется усиленным сокращением штата на дороге, в 1923 г. убыло 2.916 человек и за апрель есть уже прибыль членов на 120 человек и, очевидно, с развитием работы дороги в дальнейшем можно ожидать только прибыли Членов.

Статистикой так же составлен к настоящему Собранию целый ряд сводок, диаграмм, которые находятся вывешанными здесь и которые графически изображают работу Общества за отчетный период.

Кроме всей перечисленной работы, статистика так же давала справки, сводки и т. п. сведения, как центру, так и целому ряду кооперативных, кредитных и государственных организаций о работе Общества, которые интересуются нашей работой.

Правда, работа статистики еще неполна и, может быть, не вполне точна, но, если мы обратим больше внимания на работу статистики, то она займет в работе Общества подобающее место.

Переходя к информационной деятельности, приходится отметить, что в этой области не достигнуто значительных результатов. Выпускавшийся бюллетень ТПО, в виде приложения к „Уральскому Гудку“ в феврале прикрыт на 4-м номере, по причине высокой стоимости его издания.

Таким образом информация заключалась путем личного посещения Членами Правления мест и помещением кратких заметок в Уральском Гудке и Транспортной Кооперации.

### **Финансовая деятельность.**

Переходя к Финансовой деятельности за отчетный период необходимо сказать, что задачей Правления было всемерное изыскание средств, получение паевых взносов, утвержденных 3-м Собранием Уполномоченных. Паявые взносы собраны полностью в феврале и марте в размере 76 тысяч рублей золотом.

Изыскание, как денежных, так и товарных кредитов и в этом отношении Правлением достигнута



существенные результаты. Нам идут навстречу все кредитные организации и Правление, разрешенные 15 тысяч червонцев кредита и пользовало полностью.

Подробно, с цифровым материалом о финансовой деятельности будет доложено в докладе Финансового Отдела.

Причиной успешного изыскания кредитов было то, что Правление взяло себе за правило быть сугубо аккуратным, как в смысле забора кредита, сообразуясь со своими средствами, а самое главное своевременностью и аккуратностью погашения векселей и долгов.

Подтверждением нашей аккуратности и оплаты служит то, что Правление не только не имело за отчетный период ни одного просроченного векселя, но и все платежи и обязательства, как то уравнительный сбор, акциз, патент, аренда, поставки товаров и т. п. со стороны Правления оплачивались в срок и полностью.

Кредитовались мы осторожно и потому, что кредиты при современном состоянии, при падающей валюте, являются чрезвычайно тяжелыми и почти постоянно по кредитам в месяц в совзнаках приходится платить от 40 и до 100 % больше.

Можно указать пример самый легкий: Правление купило у Управления Дороги остатки Госснабжения в марте на 80 тысяч руб. зн. 23 г., сроком на 5 месяцев, по курсу золотого рубля в день уплаты, без %<sup>0</sup>/<sub>0</sub> и сейчас, к 1-му августа приходится платить около 3-х мил. руб. зн. 23 г., и этот кредит еще выгоден, а бывают кредиты гораздо тяжелее.

### Торговая деятельность

В торговой деятельности Правление стремилось к изысканию наивыгоднейших рынков заготовок, расширению ассортимента товаров пропорционально увеличению оборотных средств. При продаже за основу брался принцип возстановительной стоимости и гарантии от потери имеющихся товарных ценностей.



Рассылка товаро-продуктов производилась пропорционально количеству потребителей, прикрепленных к магазину и спросу товаров, а также учитывались более голодные районы, каковыми за отчетный период были — вся Горнозаводская линия и Вятский район, в особенности в хлебопродуктах.

Стремление покупать только у кооперативных и государственных организаций видно из таблицы заготовок, так за отчетный период с января по 1-е июля заготовлено товаро-продуктов по заготовительной цене на 37 м. р. зн. 1923 г.. У кооперативных организаций куплено на 70 процентов, у Госорганов на 22% и у частных лиц всего 8% и то в 8% большую часть составляют заготовки хлеба непосредственно от крестьян, что нельзя отнести к частным лицам.

Подробно о торговой деятельности ТПО с цифровым материалом будет доложено в содокладе Торговым Отделом.

Необходимо остановиться на трудности, как заготовки так и торговли при современно неустойчивом положении рынков и цен: очень трудно вести заготовки, когда на протяжении дороги на один и тот же продукт бывает масса разных цен и чрезвычайно резкие изменения, так что почти не представляется возможным их регулировать, а плюс к тому торговля в совзнаках заставляет Правление производить частые и резкие повышения цен, что невольно порождает недоумение потребителей. Кроме того торговля только членам потребителей при чрезвычайно низкой заработной плате железнодорожников не позволяет увеличить товарооборот, что конечно ложится большим накладным расходом на отпускаемые товары.

### **Производственная деятельность.**

В производственной деятельности Правление достигло бездефицитности предприятий. В настоящее время осталось только 5 предприятий: Совхоз в Шадринском уезде, который в данное время приведен в полный порядок. 1) Совхоз снабжен в достаточной мере



живым и мертвым инвентарем, вся имеющаяся площадь земли засеяна во время и, если будет благоприятная погода, то Совхоз и в этом году будет бездефицитен, а это уже хорошо. 2) Мельница в Кушве, которая выдерживала хозрасчет и которая может размалывать до 15 тыс. пудов в месяц. 3) Фруктово-Водный завод в Екатеринбурге, который так же бездефицитен. 4) Наконец, имеются Дрожже-Винокуренный и 5) Пивоваренный заводы в Перми. Эти заводы, конечно, не являются задачей кооперации, и по кооперативной этике они не подходят к идее кооперации, но здесь Правление руководилось двумя соображениями: первое — это государственными, чтобы не дать их в руки частного капитала, а как раз они отняты от частных лиц, которые уже почти заключили договора на аренду их и конечно все барыши пошли бы в карманы частных лиц, а второе — насколько потребители не могут внести паевых в достаточном размере, то Правление стремилось, не обременяя потребителя из прибылей этих заводов увеличить оборотный капитал Общества. А что это так, то посмотрите на диаграммы заводов и вы увидите, что только за 4 месяца заводы дали свыше 40 тысяч рублей золотом чистой прибыли. Кроме того за счет прибылей этих заводов, Правление покрывало расходы, произведенные на культнужды, Помгол и поддержание разных организаций, обращающихся за той или иной помощью.

### Отделения и магазины.

В отчетном периоде работа, как отделений, так и магазинов значительно улучшилась, а именно самодельная и убыточная торговля почти прекратилась, отчетность, о которой так много говорилось раньше, подтянулась и в данный момент с уверенностью можно сказать что линейный аппарат создан довольно работоспособный. Правда, некоторые заведывающие магазинами не соответствовали своему назначению, но их при обследовании заменили другими и в настоящее время и в этом отношении — подбора Заведывающих — дело улучшилось.



## **Взаимоотношения с организациями.**

Взаимоотношения с Транспосекцией самые лучшие и ТПО Пермской Транспосекцией считается, как одно из самых исправных ТПО.

С Дорпрфсожем была совместная согласованная работа и никаких недоразумений не было.

С Урал Конторой Центросоюза были самые лучшие, деловые взаимоотношения, так же и с Управлением Дороги, после заключения договора по реализации и распределению Продфонда, взаимоотношения установились самые лучшие и обе стороны свои обязательства выполняют в срок и полностью.

## **Индивидуальное кредитование.**

Индивидуальное кредитование железнодорожников производится с июня месяца, прокредитованы Екатеринбургский и Пермский Узлы, самые крупные и чисто-рабочие.

В кредит отпущено товаров свыше 40 тысяч рублей золотом. Кредитование проходит успешно и никаких недоразумений пока не было.

Все, что зависит от ТПО выполняется полностью и в срок.

С 1-го августа открывается кредит в Вятском и Чусовском узлах на 26 тыс. рублей золотом, в 20-х числах августа предполагается открыть кредит в Тагильском, Егоршинском и Уфалейском узлах.

## **Продфонд.**

Все наряды на 788 тыс пудов реализованы и выдача производится. Правда, за последнее время получалась задержка в выдаче, но она получилась потому, что последние наряды на 300 тысяч пудов (100 тыс. на Самару и 200 тысяч пудов на Казань) получились поздно, а кроме того Губпродкомы по нашему требованию своевременно хлеба не отгрузили и таким образом задержка получилась, но сейчас мука есть и мы сумеем выдачу продфонда подогнать.



По всем предположениям Продфонда на 1924 год не будет и Правление, учтя это ликвидировало Отдел Госнабжения с 1-го июля и прикрепило к Торговому, как Подотдел.

### Заключение.

Суммируя все вышеприведенное, можно в заключение по работе и дальнейших задачах ТПО сказать следующее:

За отчетный период работы во всех областях деятельности Правлением достигнуты значительные улучшения. Оборотные средства Общества не только сохранены, но даже увеличены в  $2\frac{1}{2}$  раза против 1-го января 1923 года. Значительно снижен % накладных расходов. Достигнута финансовая аккуратность и устойчивость. Аппарат улучшен и более квалифицирован.

Заготовки товаро-продуктов производились почти исключительно у кооперативных и государственных организаций. Ассортимент товаров улучшен, как по подбору, так и по качеству.

Взаимоотношения с организациями кредитными, кооперативными, профессиональными и государственными вполне налажены.

В дальнейшем Правлению нового состава необходимо будет стремиться: 1) К увеличению и ускорению товарооборота, 2) Всемерному понижению накладных расходов, что удешевит товаро-продукты, 3) качественному улучшению состава сотрудников ТПО, 4) Полному обслуживанию потребителя не только в районах магазинов, но и на линии, путем курсирования вагонов—лавок. 5) Сокращению % покупки у частных лиц. 6) Проведению культурно-просветительной работы среди Членов Общества и 7) Стремлению наиболее широко информировать потребителя о работе Общества и установлению живой связи с местами, путем посещения Членами Правления мест и производству докладов о работе ТПО на общих Собраниях рабочих.



Если все выдвинутые мероприятия новому составу Правления удастся провести в жизнь, то Общество достигнет той задачи, каковая стоит перед Кооперацией».

По окончании доклада Председателя Правления Председательствующий тов. Ларьков предлагает по случаю исполнения 5-ми-1923 года двухлетней годовщины существования газет «Уральский Гудок» послать редакции следующее приветствие:

«Четвертое Собрание Уполномоченных ТПО Пермской железной дороги, отмечая ту большую и важную роль, какую «Уральский Гудок» играл в самые тяжелые годы строительства Транспортной Кооперации на Пермской дороге, способствуя скорейшему и широкому распространению среди кооперированных железнодорожников все организационные изменения, а также информируя о практической работе ТПО, шлет редакции «Уральского Гудка» свой искренний и товарищеский привет по случаю второй годовщины его существования. Президиум Четвертого Собрания Уполномоченных ТПО Пермской железной дороги.

Предложение т. Ларькова и текст приветствия принимаются собранием единогласно.

Ввиду истечения времени, Председательствующим предлагается закончить сейчас заседание и выслушать содоклады Правления, стоящие на очереди в повестке дня, в вечернем заседании.

Предложение принимается собранием единогласно.

Заседание закрывается в 2 часа дня.

### **Вечернее заседание 1-го августа.**

Заседание открывается Председателем Президиума т. Ларьковым в 4 часа дня.

С правом решающего голоса присутствует 52 человека, с правом совещательного голоса 14.

Согласно повестки дня на очереди стоят содоклады Правления, о работе Отделов центрального аппарата ТПО.



Председательствующий т. Ларьков предоставляет слово для доклада о работе Торгового Отдела Члену Правления тов. Удалову.

Тов. Удалов зачитывает доклад Торгового Отдела

• По мере накопления собственных средств, а равно и возможностей использования, предоставляемых Обществу кредитов, торговая деятельность Общества за отчетный период значительно оживилась, имея вполне определенную тенденцию и к дальнейшему развитию и укреплению, производимых Обществом, операций.

Но при этом следует сказать, что, если в результате произведенной торговой работы и есть известные достижения, то все же они еще довольно далеки от того, что-б можно было сказать, что здесь все обстоит благополучно и что железнодорожник потребитель все 100% своей товарной потребности получает от своего кооператива. Такого положения, конечно, пока еще нет, создать же его необходимо и пока вполне возможно, но для этого нужно известное время и более значительные достижения в области увеличения оборотных средств Общества.

Несмотря на более интенсивное снабжение товарами в отчетном периоде всех магазинов Общества, все же еще не редки случаи жалоб на отсутствие тех или иных товаров, иметь же полный ассортимент товара в каждый данный момент пока не позволяют оборотные средства. Если и понятно досадное чувство администрации магазина, ощущающего недостаток в товаре, то часто происходит это от того, что каждый наш магазин живет своей обособленной жизнью, не считаясь с тем, что Центральное Правление обязано наплатить всеми товарами не один какой либо магазин, а 38 магазинов, раскинутых на громадном пространстве и обслуживающих нужды около 30 тысяч членов-пайщиков, а считая в среднем каждую семью в 3 человека, получим около 100 тыс. человек, составляющих контингент потребителей, обслуживаемых Обществом.



Каждому, интересующемуся делом своего кооператива трудно подсчитать, какое количество товаров, необходимых в домашнем обиходе, нужно иметь Обществу, для того чтобы снабдить ими своих потребителей, хотя бы по самой минимальной норме, станет ясным и понятным, какие громадные средства понадобились бы для этого. Отсутствие этих средств и не дает возможности иметь все необходимые товары в достаточном количестве, а спорадическая заготовка их, в зависимости от покупательной способности, иной раз и вынуждает к тому, что некоторое время приходится сидеть без нужного товара, сжидая прибытия его с иногороднего рынка или ожидая возможности приобретения его на местном рынке. При чем бывали случаи предложения нужного товара по весьма сходным ценам, но отсутствие в этот момент средств, заставляло от покупки его воздержаться.

За отчетный период с 1-го января по 1-е июля с. г. включительно, Обществом заготовлены следующие товары:

Муки и зерна . . . . .	71.889	пуд.	13	фунт.
Пшеница . . . . .	22.828	„	25	„
Круп разных . . . . .	2.197	„	26	„
Риса . . . . .	808	„	27	„
Гороху . . . . .	3.096	„	28	„
Солода . . . . .	3.045	„	31 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	„
Овса . . . . .	21.238	„	20	„
Отрубей . . . . .	10.592	„	31	„
Сена . . . . .	82.920	„	20	„
Жмыха . . . . .	4.482	„	9	„
Соли . . . . .	14.071	„	10	„
Луку . . . . .	286	„	24 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	„
Капусты квашенной . . . . .	200	„		
Картофеля . . . . .	36.067	„		
Клюквы . . . . .	9.221	„	5	фунт.
Мясных продуктов . . . . .	8.811	„	5 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	„
Рыбы разной . . . . .	10.330	„	25	„
Жиров животных и растительных . . . . .	2.695	„	32 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	„
Яиц . . . . .	3.512	штук.		
Сахара песок и рафинад . . . . .	9.614	пуд.	22 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	„
Чаю разного . . . . .	186	„	28 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>	„
Кофе . . . . .	291	„		
Какао . . . . .	103	„	36 <sup>3</sup> / <sub>4</sub>	„



Конфет разных . . . . .	1.363 пуд.	12 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> фунт.
Варенья . . . . .	63	»
Фрукты сушеные (уюк, сабза, курага) . . . . .	1.500	» 37 »
Грибы сушеные . . . . .	82	» 26 »
Горчицы . . . . .	50	»
Эссенции уксусной . . . . .	9.400	флаконов
Орехов . . . . .	385 пуд.	21 »
Семя подсолнечного . . . . .	3.137	» 16 »
Консервы . . . . .	8.000	банок
Хмеля . . . . .	274 пуд.	31 »
Табаку махорки . . . . .	707	» 25 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> »
Табаку турецкого . . . . .	65	» 5 <sup>1</sup> / <sub>2</sub> »
Папирос . . . . .	7.380.900	штук
Гильз табачных . . . . .	100.000	»
Спичек . . . . .	276	ящичков 21 коробка
Бумаги курительной . . . . .	1.359 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	стоп
Мыла простого . . . . .	5.101 пуд.	12 фунт.
Мануфактура . . . . .	606.678 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>	аршина.
Готового платья . . . . .	5.361	штук
Рукавиц кожаных . . . . .	8.000	пар
Обуви кожанной . . . . .	14.458	пар
Галош резиновых . . . . .	3.808	пар
Железа разного . . . . .	6.014 пуд.	28 фунт.
Литья чугунного . . . . .	320	» 20 »
Посуды фарфоровой и стеклянной . . . . .	4	вагона
Цемент . . . . .	190	бочек
Разных товаров на сумму . . . . .	3.316.365	руб. 18 коп.

ВСЕГО на сумму 37.283.503 руб. 22 коп.

В более узкой группировке и в процентном отношении к общей стоимости их товары эти подразделяются следующим образом:

### В совзнаках 23 года.

Продукты питания . . . . .	24,5%	8.967.881 р.	02 к.
Фураж . . . . .	1,44%	537.340 р.	62 к.
Табаки . . . . .	5,19%	1.933.377 р.	46 к.
Мыло простое . . . . .	2,48%	926.583 р.	25 к.
Мануфактура, гот. платье . . . . .	49,24%	18.357.832 р.	13 к.
Обувь и галоши . . . . .	6,29%	2.342.616 р.	10 к.
Посуда фарфор. и стеклян. . . . .	1,64%	611.714 р.	36 к.
Разные товары . . . . .	9,67%	3.606.158 р.	28 к.

О том, как эти товары распределяются по отношению к продавцам, видно из следующего, приобретено:



### В совзнаках 23 года.

У Кооперативов . . . . .	69,63%	25.962.109 р. 61 к.
У Госорганов . . . . .	22%	8.202.857 р. 37 к.
У частных лиц . . . . .	8,37%	3.118.536 р. 24 к.

Доминирующий % закупленных товаров падает на кооперативы и Госорганы и лишь 8, 37% падает на закупку у частных лиц. Процент этот в значительной степени повышен, благодаря тому, что сюда входят рыночные закупки хлебных продуктов с возов, за исключением же их процент этот был бы ничтожен.

Данные отчетного периода заготовительной работы, сравнительно с прошлым годом, представляются в следующем виде:

#### ЗАГОТОВЛЕНО ТОВАРОВ НА СУММУ:

	1922 год.		1923 год.	
	В валюте по курсу вольной Биржи.	В совзнаках 1923 г.	В валюте по курсу Контровальной Комиссии.	В совзнаках 1923 г.
Январь . . . . .	73 780 р.	13.945 р.	76.570 р.	1.460 424 р.
Февраль . . . . .	26 360 р.	9.965 р.	82.062 р.	1.884.240 р.
Март . . . . .	76.537 р.	68.271 р.	101.459 р.	4 650.897 р.
Апрель . . . . .	18.777 р.	31.809 р.	51.947 р.	2 013.838 р.
Май . . . . .	19 871 р.	45 147 р.	123.908 р.	6 571.982 р.
Июнь . . . . .	64.950 р.	129.702 р.	202.938 р.	13.365 886 р.

В отношении качества заготавливаемых товаров следует сказать, что несмотря на то, что на эту сторону обращается самое серьезное внимание, все же приходится нередко мириться с тем, что имеет рынок.

Если наша отечественная промышленность во многих видах ее и достигла известных успехов, в смысле количества выпускаемой продукции, то в смысле качества ее, этого во многих случаях пока еще нет. Как например можно указать на мануфак-



туру, табак, папиросы, махорку, одежду, галоши, обувь, и прочее.

Весной текущего года перед Правлением встала необходимость заготовить сравнительно большую партию простых сапог. Прежде чем произвести закупку, пришлось ознакомиться с массой образцов обуви этого типа, производство районов Березовского, Шадринского, Кунгурского, Осинского, Сарапульского, Московского, Вятского, как кустарной, так и фабричной и надо сказать, что вся эта обувь имела свои недостатки и как общий-это слабая подошва-полувал, объясняется это тем, что хорошей подошвенной кожи в это время совершенно не было.

Наиболее подходящей по качеству, цене и условиям оказалась обувь, предложенная Вятским Государственным Кожтрестом, у которого и было закуплено 10.000 пар сапог (одновременно с нами крупные партии у Треста были куплены Управлением дороги и Урал-Центросоюзом).

По рассылке в магазины обувь эта определенно сбыт имела весьма слабый, несмотря на то, что частный рынок товаров этим не изобилдовал и цены его были значительно выше.

Опасений за то, что сапоги эти еще долго залежатся или принесут материальный ущерб, нет, есть лишь сожаление о том, если потребитель в этой потребности в свое время оказался не обслуженным.

В отношении ассортимента, приобретаемого товара, так же встречаются крайне досадные явления, с которыми вынужденно приходится мириться, так из всей мануфактуры, преобладающим спросом во всех магазинах является ситец, между тем, приобрести оптом по нормальной цене только один ситец, ни в одном Кооперативе или Тресте невозможно, а можно получить его лишь известный  $\frac{0}{100}$ , при этом весьма не высокий, на общее количество выбираемой мануфактуры, причем сюда же входит и совершенно не нужные оптовому покупателю сорта, например: летом — бумазея или зимние суконные шали. Нитки швейные



черные, без значительно большого количества белых, купить нельзя и при этом те и другие отпускаются в большинстве случаев только при мануфактуре. Папиросы высших и средних сортов, как наиболее ходовые без очень значительного количества низших сортов имеющих слабый сбыт—не продаются

Известное пропорциональное соотношение сортов, как „обязательство“ существует и по целому ряду других товаров, как например: посуда фарфоровая и стеклянная, железо, гвозди, рыба соленая и мороженая и т. д.

Все это вместе взятое, значительно обременяет излишним товарным балластом, требуя в то же время не производительной затраты средств и кроме того способствует замедлению общего товаро-оборота, что разумеется далеко не в интересах дела. В целях оздоровления этой стороны дела Правление считает своевременным поднять пред настоящим Собранием Уполномоченных вопрос об открытии всех наших магазинов для отпуска товаров (пока кроме муки) не только членам Об-ва но и посторонним, при чем известная привилегия членам Об-ва, в виде установленной скидки, свободы выбора нужного товара, в достаточной степени будет гарантировать интересы каждого члена Об-ва.

С оживлением товаро-оборота и увеличением размеров торговли, уменьшатся и организационные расходы Об-ва. Прodelанный Правлением опыт открытой торговли в Кушвинском магазине, дал самые положительные результаты, что и послужило причиной к тому, что уже и в настоящее время Правление по примеру Кушвы открыло свободную торговлю в следующих магазинах: Егоршино, Богданович, Поклевская, Кушва, Бисер, Кизел, Лысьва, Кын, Кузино, Шаля и Алапаевск.

Открывая свои магазины для вольной продажи, кроме вышеуказанных соображений, Правление имеет и другую цель, а именно—увеличивая сеть обслуживаемых рынков сбыта, оно еще более активно выступает на арену борьбы с частным капиталом.

Помимо открытия магазинов для свободной торговли, Правление предполагает пустить по линии нес-



колько вагоно-лавок для обслуживания исключительно своих членов.

Если в современных условиях известные затруднения представляют покупка товара, то еще большее затруднение представляет расценка их. При расценке товаров приходится принимать во внимание: 1) чтобы назначаемая цена соответствовала качеству товаров, 2) не была бы дороже рыночной, 3) гарантировала бы восстановительную стоимость продаваемого товара, 4) своевременно повышалась бы в зависимости от повышения курса золотого рубля.

Общие условия хозяйственной жизни страны, сопровождавшиеся все время падением курса денег знаков и крайне резким повышением цен на золото и товары, создают такие условия, при которых вопрос о восстановлении товарных ценностей становится трудно разрешимой задачей. При этом следует добавить, что резкие изменения соотношения товарных ценностей нередко вызывают необходимость отступать от изменения цен и наличия средств, изменяет и характер работы, усиливая или сокращая операции то с одним товаром, то с другим, но не выходя разумеется из пределов основной задачи снабжения потребителей.

Если еще в розничной торговле расчеты ведутся исключительно на деньги 23 года, то в оптовой — способ этот уже отживает, уступая место расчетам червонцами или золотым рублем по курсу Котировальной Комиссии.

Различные организации при расценке своих товаров, вводят весьма сложную систему расчетов, начиная от довоенного рубля с поправочным коэффициентом, до рубля условного („машинный рубль“). При чрезвычайно разнообразных приемах оценки товаров, одно и то же мерило ценностей применяется различными организациями слишком разнообразно, так например: цена в червонцах обозначает то целые червонцы, то десятые доли их, причем в последнем случае имеются в виду рубли по курсу банкнот. В сделках одного и того же учреждения за один день стоимость



товаров выражается в различных ценностях, совзнаках, червонцах, золотых рублях.

Банкноты Госбанка за короткое время своего существования успели заслужить общее доверие, они широко применяются при платежах и в них целый ряд организаций держит уже сейчас свои ценности, как товарные, так и денежные. Не следует, конечно, делать заключение, что червонец должен быть исключительным средством расчета, бумажный рубль еще далеко не сыграл своей роли, за ним остается монополия на розничном рынке. Наш потребитель привык к расчетам на рубли в совзнаках и изменять эту систему расчета нет оснований, ведь нельзя же фактически расплачиваться за товар золотым — рублем Котировальной Комиссии или довоенными рублями, когда их в действительности не существует.

Существующий у нас способ расценки товаров исключительно в совзнаках имеет отрицательные стороны в том, что в зависимости от падения курса совзнаков, приходится, сохраняя восстановительную стоимость товара чуть не ежедневно повышать его по всей сети магазинов, а нередко повышать товары, когда они еще и не прибыли в магазин, а находятся в пути. Хронические повышения товаров почти в одинаковой мере нервируют, как рядового потребителя, так и администрацию магазинов. Будучи оторванными от общих настроений рынка, они не уясняют себе необходимости этих повышений тая в себе лишь озлобленность и выявляя все признаки отрицательного отношения к своему кооперативу.

Все вышесказанное с достаточной ясностью говорит за то, что от принятого способа расценки товаров пора отойти, применив другой более рациональный способ расценки, а именно в червонных рублях. Каждый товар будет иметь свою определенную цену и продаваться по курсу дня червонца.

Курс червонца еженедельно может об'являться Правлением по всем магазинам. Мероприятие это в известной мере сократило бы работу магазинов по



переоценке товаров, благоприятно отразилось бы на психологии потребителя и внесло бы необходимую уверенность за сохранение от продажи в убыток товарных ценностей для руководителей Общества.

За истекшее полугодие в первые 3 месяца его, рост цен червонца обнаружил более или менее спокойный характер, но начиная с апреля в росте курса началось резкое повышение, что за то же время вызвало и необходимость повышения товаров.

В целях ускорения продвижения приобретаемых в Москве товаров, в отчетном периоде по мере возможности был использован Вятский Центральный Склад. Такие товары, как мануфактура, мыло, сахар, посуда, направлялись Москвой непосредственно в Вятку, а последней, по распределению Торгового Отдела, разсылались по линейным магазинам. Несмотря на все принимаемые меры желаемой быстроты в перекидке товаров отправляемых Центральным Складом до сих пор добиться не удалось.

Существующее замедление в этой части работы происходит главным образом потому, что отправлять товар мелкими партиями в сборных вагонах нецелесообразно, так как товар этот долгое время лежит в станционных пакгаузах, ожидая очереди и скопления грузов до полного вагона. Поэтому нередко случаи непроизводительной задержки в Центральном Складе уже приготовленного к отправке товара до прибытия новой партии товара или возможности догрузки вагона, так называемыми валовыми товарами: мука, крупа, соль, овес и т. д.

В настоящее время Правлением возбуждено ходатайство перед Управлением дороги о предоставлении еще 6-ти вагон-лавок, таким образом в распоряжении ТПО будет находиться 9 вагон-лавок, что и даст возможность значительно улучшить дело транспортировки грузов по всей периферии. По мере же укрепления товарных оборотов Об-ва явится возможность наполнить магазины товарами к моменту наибольшего спроса на них, т. е. ко дню выплаты железной доро-



гой жалования, чего в последнее время в полной мере достигнуть не удавалось.

Большим подспорьем в деле увеличения товарного фонда в отчетном периоде был отпуск О-ву Управлением Дороги значительного количества товаров оставшихся от Госснабжения.

Всего было передано товаров Об-ву по покупной стоимости на сумму 36,630 золотых рублей.

В настоящее время все эти товары ликвидированы.

Создать более или менее определенный и твердый план торговой (заготовительной) работы на 2-ю полоть. в существующих условиях не представляется возможным, так как много пришлось бы строить лишь на теории вероятностей, так например, результаты урожая т. г., рост курса банкнота, будет ли существовать Продфонд и т. д.

Тем не менее без плана работать невозможно, а потому предлагаемый при сем заготовительный план Правление считает лишь ориентировочным—приблизительным.

В области заготовительной работы на ближайшее время намечены к выполнению:

1) Использовать предстоящую Ниже-городскую ярмарку в смысле приобретения товаров персидских, бакалейных, мануфактуры, хозяйственных и т. д. и получить их на Пермскую дорогу более выгодным путем, а равным образом использовать и те кредиты, которые возможно будет получить на Ярмарке.

Количество предполагаемых к заготовке товаров будет зависеть от их качества, условий продажи и тех средств, которые будут в распоряжении Общества.

2) Своевременно использовать заготовительные сезоны овощей (огурцы, капусту).

3) По реализации урожая приступить к заготовке хлеба на наиболее выгодных рынках, используя для этого свой заготовительный аппарат.

Нужно сказать, что вопрос о хлебных заготовках требует особого внимания ввиду того, что в настоящее время вполне допустимо предположение, что продфонд



может и не быть, тогда перед Обществом встанет вопрос о заготовке хлеба собственными средствами.

Между тем сейчас, при наличии продфонда, оборотных средств у Об-ва недостаточно для полной нагрузки товарами своих магазинов, а если еще явится необходимость заготавливать полную потребность хлеба, то средств этих не хватит и единственным выходом из такого положения явится необходимость в исходатайствовании специальной хлебной ссуды или полное сокращение ассортимента, продаваемых нами товаров и обращения всех средств Об-ва исключительно на хлеб.

В настоящее время месячный расход продфонда выражается (в среднем) до 70 тысяч пудов в месяц, да Общество через свои магазины проводит ежемесячно около 20/т. разных хлебных продуктов, все же не покрывая полного спроса, предъявляемого потребителями; таким образом общее количество потребного хлеба в разных видах надо считать в среднем не менее 100 т. пудов в месяц. Если посчитать среднюю цену разных сортов хлеба (ржаная, пшеничная, сеянка) в 1 р. 32 к. золотом, то общая сумма стоимости месячной потребности выразится в 132 т. золотых рублей.

Заканчивая на этом свой доклад о торговой деятельности за отчетный период январь—июнь включительно, Правление Общества выражает полную уверенность в том, что намеченные им в настоящем докладе мероприятия, а именно:

- 1) Открытие магазинов Об-ва для свободной торговли
- 2) Организация вагонов-лавок для продажи из них товаров исключительно Членам Общества.

- 3) Переход к расценке товаров в золотом исчислении, найдет живой отклик со стороны Собрания Уполномоченных а принятое им решение по этим вопросам с одной стороны послужит руководством в последующей работе Правления, а с другой—будет способствовать дальнейшему развитию, улучшению и укреплению работы Общества, что и даст возможность выполнить ему свою главную и основную задачу наилучшим способом и в полной мере удовлетворить нужды железнодорожника—потребителя.



# Ведомость (Ориентировочный план)

потребности товаро-продуктов на 2-ю половину 1923 года Транспортного Потребительного Общества рабочих и служащих Пермской железной дороги.

№ по порядку	Наименование товаро-продуктов	Потребность на вторую половину			Предполагается заготовить	
		Количество	Заготовит. цена	Сумма червонц.	Количество	Сумма
1	Мука разная . . . . .	600.000	0,30 0,10 0,14	79.500	90.000	11.940
2	Крупы разные . . . . .	45.000	0,10	4.500	10.000	1.000
3	Гороху . . . . .	30.000	0,10	3.000	3.000	300
4	Овес . . . . .	30.000	0,08	2.400	10.000	800
5	Мякость . . . . .	20.000	0,05	1.000	5.000	250
6	Соль . . . . .	30.000	0,20	6.000	6.000	1.200
7	Ямень . . . . .	10.000	0,08	800	5.000	400
8	Разных (солод толокно, саго и др.) . . . . .	3.700	0,35	12.950	900	3.500
				115.150		19.390
9	Мясо и мясные изделия . . . . .	70.000	0,70	49.000	9.000	6.300
10	Жиры растительные и животные . . . . .	30.000	1,00	30.000	2.000	2.000
11	Рыба соленая, свежая и консервы . . . . .	70.000	0,35	24.500	10.000	3.500
12	Чай, кофе, цикорий и какао . . . . .	1.850	10,01 5,00 6,00	17.300	400	3.741
13	Сахар и сахарный песок . . . . .	22.500	1,35	27.000	8.000	10.800



№ по по- рядку	Наименование товаро-продук- тов	Потребность на вторую по ловину			Предположено за- готовить	
		Количе- ство	Загото- вит. цена	Сумма червонц.	Количе- ство	Сумма
14	Кондитерские товары, печенье, варенье и шо- колад и мед. . .	15.000	2,5	37.500	2.000	4.000
15	Фрукты свежие	5.000	0,25	1 250	5.000	1 250
16	Ореха и семя подсолнечное . .	7.500	0,70	2.750	3.000	1.100
17	Фрукты суше- ные, изюм, сабаа, коринка, курага, шелтала, виш- ня сушеная, ма- лина сушен. и чернослив . . .	7.500	0,20 0,60	4.500	4.000	2.400
18	Ягоды брусни- ка, кляква и пр	7 500	0,025	187,5	3.000	75
				90497,5		23.366
19	Приправы и пряности . . .			6 000		2 000
20	Овощи (огурцы, капуста, мор- ковь и пр.) . . .			150		150
21	Табак легки и папиросы и гильзы . . . .			4.000		1.000
22	Махорка . . . .	800	5,00	4.000	400	2.000
23	Бумага кури- тельная . . . .	6.000 ст.	0,35	2.100	2.000	700
				10.100		3.700
24	Мануфактура бельевая и пла- тельная . . . . .	480.000	0,05	24.000	300000 ар.	15.000
25	Мануфактура легкая одеж- ная . . . . .	80 000	0,15	12 000	20.000	3 000
26	Мануфактурная желая одежда . .	40.000	0,80	32.000	10.000	8.000



№ по по- рядку	Наименование товаро-продук- тов	Потребность на вторую по- ловину			Предположено за- готовить	
		Количе- ство	Загото- вит. цена	Сумма червонц.	Количе- ство	Сумма
27	Вата и шерсть	40	2,4	96	40	96
28	Платки головн. и разные шали.			200		50
29	Велье готовое, чулки, носки платье и др.			3.200		1 000
				71.496		37.146
30	Ботинок мужск., дамск., детск. и сапоги . . . .	25.000	0,9	22.500	3.000 п.	2 700
31	Галоши . . . .	2.000	0,7	1.400	200	140
32	Валенки . . .	50 000	0,8	40.000	15.000	12 000
33	Рукавицы, ва- рега и пр. . .	3 500	0,6	210	1.000	60
				64.110		14 900
34	Мыло . . . . .	15.000	0,9	13.500	4.000	3 600
35	Спички . . . . .	120 ящик.	1,5	1.800	120 ящ.	1.800
36	Свечи стеари- нов., парафи- нов. и пр. . . .	3.750	3,6	13 500	180	648
				28.800		6 018
37	Канцелярские .			6 000		1.500
38	Галантерей, парфюмерия и разн. . . . .			17.500		4.000
39	Чайная и сто- ловая посуда .	3 ваг.		1.000	3 ваг.	1.000
				24.500		6.500
				5093031,2		125.000



# Процентное отношение к предположенным заготовкам и потребности:

	Потребность	Предположено заготовить
Продукты питания . . . . .	60 проц.	44,5 проц.
Фураж . . . . .	1,5 проц.	0,9 проц.
Табаки . . . . .	2 проц.	3 проц.
Мыло простое . . . . .	2,5 проц.	2,9 проц.
Мануфактура, обувь . . . . .	26,4 проц.	41,5 проц.
Посуда . . . . .	0,2 проц.	0,8 проц.
Разных . . . . .	7,4 проц.	6,4 проц.

## Пояснительная записка.

К ведомости потребности товаров-продуктов на 2-ю половину 1923 года Транспортного Потребительного Общества рабочих и служащих Пермской железной дороги.

При исчислении потребности количества членов взято 28.000 чел. к ним добавлено членов семьи из расчета по 2 чел 56.000 и принимая во внимание торговлю на волю—не членам Об-ва добавлено посторонних—14.000, а всего 100.000 чел.

1. Исчисление муки произведено по 1 пуду муки на каждого кооперируемого при чем мука взята пшеничная 15 ф., ржаная 20 ф. и сеянка 5 ф. в зависимости от сорта муки подсчитана и сумма по разным ценам.

2. В крупы входят пшеничная, гречневая, ячная, овсяная, перловая, рис и манная. Норма определена 3 фунта в месяц на одного. Цена при исчислении взята средняя.

3. Норма городу определена 2 фунта в месяц на едока.

4. Овес исчислен из потребности для своих лошадей количество коих 100; для них исчислено 9000 пуд. из расчета 15 пуд. в месяц; принимая во внимание состояние работающих лошадей на дороге 400 лош. потребность их исчисляется из расчета 8 пуд. в месяц всего 19.200 пуд. остальные 1.800 пуд. исчис-



лены: а) для продажи членам имеющим птицу и б) не членам Об-ва.

5. Мякоть исчислена на имеющихся коров членов Об-ва из расчета 4 пуд. в месяц до 1200 коров—28.-800 и на продажу частным лицам не членам Об-ва 1.200 пуд.

6. Соль исчислена из расчета по 2 ф. на едока.

7. Потребность ячменя 10.000 пуд. взята исключительно для производства дрожжевого завода и пивоваренного.

8. В разные входят солод, толокно, саго и др. хлебные продукты не вошедшие отдельным пунктом. Норма для этих продуктов определена в  $1\frac{1}{4}$  ф. на едока в месяц.

9. Кроме мяса свежего, соленого, мороженого в заявленное количество вошли колбаса, птица битая и мясные консервы. Норма определена в 5 фун. на человека в месяц.

10. В жиры растительные входят масло конопляное, подсолнечное, и льняное в животные—масло топленое и сливочное и сало. Стоимость этих продуктов взята средняя; норма определена в 2 ф. на человека в месяц.

11. Рыба соленая, свежая, мороженная определена нормою в 5 фунт. на человека, в тоже количество входят консервы рыбные, как то шпроты, кильки, сардины и др.

12. Чайные напитки исчислены из расчета  $\frac{1}{8}$  ф. в месяц на человек. Они подразделяются на чай в количестве 900 пуд по цене 10,01 черв., кофе 800 пуд. по цене 6,00 черв., какао суррогат 100 пуд. по цене 5,00 черв. и цикорий 50 пуд. по цене 6,00 черв.

13. Вместе с сахаром включен и песок; норма этих продуктов определена  $1\frac{1}{2}$  ф. в-месяц на человека; цена их взята средняя 1,2 черв. пуд.

14 В кондитерские товары входят конфекты, карамель, монпасье, мармелад, пастила и шоколад. Норм-их определена в 1 ф. в месяц на человека, цена вы-ведена средняя, согласно последних Московских цен



15. В фруктах свежих подразумеваются исключительнo только яблоки, коих предположено заготовить 5.000 пуд. без определения нормы принимая во внимание что это сезонный товар и хранение его, а также продажа в течении зимы не возможны.

16. Орехи и семя подсолнечное определены нормою в  $\frac{1}{2}$  ф в месяц на едока при чем при подчете орехов взято  $\frac{1}{3}$  всего количества и семя  $\frac{2}{3}$ ; в зависимости от количества того и другого цены взяты разные.

17. Помимо фруктов свежих необходимость в заготовке точно также ощущается в следующих товаро-продуктов: фруктов сушеных как то; яблок, персиков, дыней, груш, малины, изюму, сабзы, коринки, кураги, шепталы, вишни сушеной и чернослива; норма этих продуктов определена в  $\frac{1}{2}$  ф. на человека в месяц; цена взята средняя согласно последних Ташкентских и Московских цен.

18. Клюква и брусника исчислены из расчета  $\frac{1}{2}$  ф. на человека.

19. Приправы и пряности не определены количественно; они заключают в себе анис, ваниль, гвоздику, корицу, лавровый лист, перец, тмин, горчицу, желатин, желе, зелень сушеную, шинкованную, макароны, вермишель, мак, томаты, и уксусную эссенцию. Сумма взята округлено руководствуясь а) частью заготовками в 1-й половине года и б) необходимостью заготовить неимеющихся еще товаров учитывая в обоих случаях курс падения совзнаков.

20. Заготовку овощей предположено произвести огурцов до 100 т. штук, капусты, моркови и др. в зависимости от урожая; норма потребности не исчислена; сумма на заготовку взята средняя.

21. Табак легкий, папиросы и гильзы исчислены из следующего расчета: табак легкий и папиросы 30.000.000 курит. единиц т. е. принимая во внимание из 100.000 едоков потребляющих может быть  $\frac{1}{20}$  или 5.000 чел.; норма для каждого 1000 курит. единиц. Потребность гильз исчислена в 10.000.000 штук; таким образом папиросами  $\frac{2}{3}$  и табаком  $\frac{1}{3}$ .



22. Махорка взята из того же расчета на  $\frac{1}{20}$  всего наличия по  $1\frac{1}{16}$  фунта.

23. Бумага курительная принята из расчета 4 листа на едока в месяц.

24, 25, 26. Мануфактура подразделена: а) на бельевую и плательную каковой взято  $\frac{12}{16}$  всей потребности, б) детскую легкую одежную составляющую  $\frac{3}{1}$  всей потребности и в) тяжелую одежную —  $\frac{1}{16}$  всей потребности. Норма определена для каждого потребителя 6 аршин на  $\frac{1}{2}$  года. Цены для всех 3 сортов взяты отдельно, согласно последних цен Трестов и Синдикатов.

27. Вата и шерсть определены не нормою а минимальною потребностью.

28. Платки головные и шали исчислены согласно заготовки первой половины 1923 года в количестве 1200 штук по последним ценам.

29. Белье готовое включает в себе кофты дамские, сорочки, кальсоны, манишки, галстухи, башлыки, одеяла, чулки, носки и др. Сумма для этих товаров исчислена минимальная и приблизительно.

30. Обувь кожанная взята только для  $\frac{1}{4}$  всех потребителей на  $\frac{1}{2}$  года по 1 паре.

31. Галоши взяты на 50 человек одну пару на  $\frac{1}{2}$  г.

32. Валенки — из расчета  $\frac{1}{2}$  всех потребителей на  $\frac{1}{2}$  года по 1 паре.

33. Рукавицы и варежки взяты в минимальном количестве из расчета на 3.500 чел. всех потребителей по одной паре.

34. Мыло по 1 ф. на человека в месяц.

35. Спички — по 2 коробки в месяц на едока.

36. Свечи — по  $\frac{1}{4}$  фунта в месяц на едока.

37. В канцелярские входят бумага писчая, разная, перья, конверты, карандаши, ручки, чернила, записн, книжки, ножи перочин. и друг.; потребность для исчисления взята по заготовке на первую половину 1923 года (правда минимальная) по ценам существующим за последнее время.

38. Галантерея, парфюмерия и разные включают в себе иголки, булавки, гребенки, крючки, запонки,



нитки разн., пуговицы, глицерин, мыло, духи, одеколон ваксу, гуталин, щетки разные, перчатки и др.; потребность их исчислена минимальною суммою.

39. Чайная и столовая посуда исчислена из расчета необходимость заготовки 3 вагонов, стоимость определена согласно полученных последних 3-х вагонов, цена по последним ценам существующим в Москве.

### О работе по Госснабжению.

Правление ТПО, приступая к докладу о работе Отдела Госснабжения, должно доклад разбить на два периода, а именно: 1) период реализации и распределения продуктов, причитающихся рабслужащим в порядке Госснабжения за время октябрь—декабрь 1922 года и 2) период реализации продфонда, это хранение и распределение среди рабслужащих Пермской жел. дороги за время: октябрь 1922 года июнь 1923 года включительно.

Первый период с отменой с 1-го октября 1922 года обязательной формы Государственного снабжения рабслужащим дороги, необходимо было: а) распределить остатки продуктов Госснабжения от прошл[е]го операционного продовольственного года, б) распределить в октябре переданные Управлением дороги премиального фонда мануфактуру и спички; реализовать, а также и распределить продукты по выданным Центром нарядам, в июне на жиры по плану июнь-июль и в сентябре на мясо по плану сентябрь, каковые не реализованы нами до 1-го октября по вине Губпродкомов (неимение в наличии продуктов). Указанные продукты нами получены от Губпродкомов в ноябре, по получении последними продналога за 1922-1923 операционный продовольственный год. Второй период, Центр, учтя обстоятельство отмены с октября в обязательной норме государственного снабжения железнодорожников, но имея в виду, чтобы резкая перемена не отразилась на ходе работ транспорта и бюджета самого транспортника, занарядил Правлению Пермской ж. д. годовой продовольственный фонд



в муке количеством 788.000 пудов. Правлению дороги по согласованию с Дорпрофсоюзом, обязано распределить этот фонд главным образом среди железнодорожников голодных районов, назначение указанного фонда имело исключительной целью гарантировать заработную плату, т. е. рабочий должен иметь возможность приобрести главный продукт питания — муку по той цене, которая определена при исчислении его заработка. Так как районы Пермской дороги по дороговизне за очень малым исключением находятся в одинаковых условиях, то Правление дороги и Дорпрофсоюз решили муку выдавать по всей дороге. Получение продуктов для учащихся Транспрофобра и больным Здраводела получались по отдельным нарядам Центра. Переходя к второму периоду следует отметить что имелись остатки продуктов Госснабжения в следующем ассортименте количеств:

Хлеба . . . . .	28.767	пуд	11	фунт.
Мяса-рыбы . . . . .	30.841	»	23	»
Жиры . . . . .	1.547	»	36	»
Сахар . . . . .	344	»	38	»
Соли . . . . .	4.860	»	2 <sup>1</sup> / <sub>4</sub>	»
Табак . . . . .	5.756	фунтов.		
Кофе . . . . .	13.923	»		
Спичек . . . . .	132.699	коробок.		
Мануфактуры . . . . .	241.806	аршин.		
Конфekt . . . . .	300	пуд.	34	фунт.
Пшено . . . . .	805	»	20 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	»
Гороху . . . . .	2.170	»		
Овса . . . . .	7.147	»	03	»
Жмыхи . . . . .	713	»	03 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	»
Мякоти . . . . .	4.427	»	37 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	»
Сена . . . . .	2.206	»	10	»
Мыла . . . . .	44	»	34	»
Овощей . . . . .	4	»	31	»
Фруктов сушеных . . . . .	1	»	14	»

Поступило за период октябрь-июнь 1923 г. продуктов госснабжения:

Муки . . . . .	4.164	пуд.	20	фунт.
Крупы . . . . .	693	»	38 <sup>1</sup> / <sub>2</sub>	»
Мяса-рыбы . . . . .	12.323	»	10	»
Жиров . . . . .	1.537	»	12	»
Сахару . . . . .	10	»		
Табаку . . . . .			255	фунт.



Поступило продфонда за период 1922 г. по июнь 1923 года:

Муки пшеничной . . . . .	61.000 пуд.
Муки ржаной . . . . .	289.672 »
<hr/>	
Итого . . . . .	350.672 пуд.
Зерна пшеницы . . . . .	76.300 пуд.
Зерна ржи . . . . .	445.686 »
<hr/>	
Итого . . . . .	521.986 пуд. 20 ф

Общее поступление продфонда, при переводе по лученного зерна в муку равняется муке 823.696 пуд

Выдано за период с октября 1922 г. по июнь 1923 г. продуктов госснабжения:

Муки . . . . .	4.164 пуд.	20 фунт.
Крупы . . . . .	693 »	38 $\frac{1}{2}$ »
Мяса . . . . .	24.970 »	
Жиров . . . . .	1.966 »	12 фунт.
Сахару . . . . .	272 »	10 »
Конфekt . . . . .	376 »	38 »
Кофе . . . . .		5.003 фунтов
Табаку . . . . .		4.057 »
Спичек . . . . .	122.722 коробок.	
Мануфактуры . . . . .	203.964 аршин.	

Распределено продфонда за период октябрь 1922 года—июнь 1923 года:

Муки . . . . . 690 пуд. 19 фунт.

Предназначенные к выдаче рабслужащим в паек продукты Госснабжения за октябрь, ноябрь и декабрь если не были выданы своевременно, то их выдача произведилась в последующих месяцах, т. е. январе и феврале. Остаток же оставшихся от выдачи продуктов Госснабжения был лишь выяснен в конце февраля месяца, но ввиду его незначительного количества для дальнейшего распределения в паек, был передан, по распоряжению Н и ДБН, в кооперативный фонд для продажи.

Порядок расходования продфонда устанавливался Центром, по отдельным его распоряжениям на каждый месяц.

С одновременной выдачей Госснабжения и продфонда порядок отчетности несколько осложнился; было



введено две формы отчетности и по Госснабжению и продфонду. Первое время с разграничениями отчетности встречались затруднения, но в настоящее время дело с таковой налажено. Отчеты по Госснабжению и продфонду представлены первые по апрель и вторые по май месяц с. г. включительно.

На 4-й квартал июль-сентябрь остаток хлеба выражается в 133.179 пуд. 21 фунт. Для выдачи на июль месяц разрешено Центром израсходовать 67 350 пуд., принимая во внимание это же количество к расходу хлеба в августе и сентябре, выразится недостача такового в 70.000 пуд., о недостающем количестве хлеба по возбужденному на этот счет ходатайству имеется уведомление Центра о занаряжении на 4 квартал 122.000 п. зерна ржи.

Расчеты по реализации распределению и хранению продфонда производятся с Управлением Дороги по заключенному на этот счет местному соглашению с таковой, на основе заключенного соглашения между НКПС и Транспосекцией.

При реализации на хлеб крупных нарядов встречались затруднения из за тары в силу недостатка, который ТПО возбудило ходатайство перед Центром, об отпоске ссуды из продфонда, на что Центром разрешено позаимствовать из продфонда, 24.355 пуд. хлеба, благодаря этому при реализации нарядов как например в Казани на 198.000 пуд. муки была закуплена мешковая тара в количестве 42.000 мешков.

Выдача пайка с октября месяца 1922 г. по январь месяц 1923 г. производилась с делением рабслужащих на 5 групп и с февраля по настоящее время на 3 группы. Количество едоков фактически снабженное за октябрь 60.569, ноябрь 30.678, декабрь 31.059, январь 30.148, февраль 29.574, март 27.804, апрель 28.542 и май 27.642. Итого 236.016.

Затруднения при выдаче пайка встречались лишь из за несвоевременных выдач, что объясняется несколькими причинами: 1 слабым размолотом муки, ввиду



неисравности мельниц в январе и феврале Пермского Гупродкома и Шадринска, 2) Отказав ПЧ на выдачу удостоверений на переотправку тары, 3) непредставлением Службой Движения вагонов под подгрузку муки, 4) Неисполнением в начале года наших распоряжений МТПО в точности.

Все указанные дефекты, как при реализации нарядов, так и разсылки муки. путем разъяснений и различных указаний изжиты и дело по реализации и снабжению мукой магазинов налажено.

Заканчивая доклад о работе Отдела Госнабжения, необходимо сказать что как самостоятельный Отдел Госнабжения с 15 июля—23 г. реорганизован в П/Отдел, с прикреплением к Торговому Отделу».

По заслушании содоклада о работе Торгового Отдела, слово для содоклада о работе Счетно-Финансового Отдела Представляется тов Старостину. Тов. Старостин зачитывает содоклад Сч-Финансового Отдела.

«Из доклада на 2-м Собрании Уполномоченных состояние отчетного аппарата нашего Общества вырисовывалось как кривое зеркало, в котором много цифр, но все они кривые или не отражающие действительной деятельности Общества, что и было заявлено в то время Главным Бухгалтером. Приступая к работе вновь избранное Правление обратило главное свое внимание на Счетный Отдел, заменило старого бухгалтера более опытным, предоставив все что возможно для улучшения и подгонки запущенной отчетности, которая к тому времени отстала на 8 месяцев. За 5 месяцев усиленной и энергичной работы Счетно-Финансовым Отделом Правлению удалось подогнать отчетность и на 3-м Собрании Уполномоченных в Декабре 1922 года было доложено состояние отчетности, уже отставшей только на 3 месяца. Все же не лишне отметить, что общее состояние отчетности могло быть значительно лучшим, если бы был в распоряжении Правления хороший подбор штата Финансового Отдела. Штат бывший к моменту вступления настоящего состава Правления к исполнению своих обязанностей



в числе до 32-х человек, за исключением 10, сменялся несколько раз. Причинами, объясняющими частую смену штата следует считать: люди не способные в работе удалялись Правлением, способные же искали и находили себе работу на лучших условиях, чем могло дать Общество и потому уходили. Подыскать замену ушедших нужных работников при современных условиях крайне трудно. Из Биржи Труда в большинстве случаев дают таких счетоводов, которые в счетоводстве ничего не понимают или же от предложенной работы отказываются, объясняя свой отказ незнанием ее, принимать же служащих помимо Биржи Труда Правление не имеет права.

В настоящее время штат Отдела хотя и вполне работоспособный, но к сожалению мало опытный и Заведывающему Отделом предстоит еще не мало труда чтобы обучить, приспособить и поставить этот штат на должную высоту.

Проделанная Правлением работа по Счетно-Финансовому Отделу в период между 2-м и настоящим Собранием Уполномоченных громадна. Для полной обрисовки ее пришлось бы занять слишком много времени, а потому Правление ограничивается лишь перечислением наиболее существенного, а именно: составлен подробный отчет за 2-е полугодие 1922 года, составлены балансы Январь-Апрель 1923 года, составлены отчеты за 4 месяца отдельно по Пивному и Дрожжево-Винокуренному заводам и т. д.

В предоставляемых балансах некоторые счета заслуживают особого внимания, например поступление товаров, продажа их и торговые расходы и результат сравнения по месяцам в процентном отношении расходов к торговле.

Имея, в самом ближайшем времени, необходимость перехода к расценке товаров в золотом исчислении во всех магазинах, Правлением в настоящее время производится пока опыт учета и продажи товаров в золоте в Екатеринбургском 3-м магазине и каких либо отрицательных результатов опыт этот пока не дал.



Переход к учету всех ценностей и операций в золотом исчислении, хотя и весьма существенно вызывается требованиями жизни, тем не менее требует весьма тщательного изучения и обработки с технической стороны постановки учета и составления отчетности

Правление, желая увеличить оборотные средства и в первую очередь путем привлечения к этой цели пайщиков, которые должны быть заинтересованы в работе своего кооператива, предоставило каждому члену право сдачи свободной муки получаемой из Госснабжения на хранение или же на эту муку иметь право приобрести любые товары, мука принимается каждым магазином по цене продажной, эта мера дала удовлетворительные результаты у нас в Екатеринбурге, где ежемесячно обменивается мука на товары больше 1000 пудов.

На линии это почему то плохо идет. Следующим ценным мероприятием для усиления оборотных средств Кооператива и сохранением реальной ценности бумажного рубля Членов Об-ва, является организация вкладов, проводимая Правлением. Вклады будут служить для членов пайщиков сбережением части своего свободного заработка, гарантией от обезценивания бумажного рубля и кроме того вкладчик получает 8% годовых на сумму вложенного капитала и Общество гарантирует получение в любое время обратно деньгами по курсу дня. Собрание Уполномоченных особенно должно обратить на это внимание и отметить, что вклады не только выгодны Кооперативу, но и выгодны для каждого члена пайщика, Об-ву же, получив в оборот дополнительные суммы, удастся снизить % накладных расходов, увеличить наш товаро-оборот и тем самым удешевить продукты первой необходимости. Настоящим докладом Правление считает необходимым отметить наши отношения с Дорогой, а также и все расчеты с ней. Расчеты с Правлением Дороги за распределение Госпайка закончены по заключенному договору в августе месяце 1922 года, по которому за распределение Общество получало 6% и 2% за поль-



зование тарой, вознаграждения исчислялись по средним ценам, объявляемым Губстатбюро по городу Екатеринбург. С октября 1922 г. Госпаяк упразднен и введен продфонд, который был установлен на целый год, расчеты по распределению продфонда до Января 1923 г. велись по договору заключенному в Августе месяце 1922 года. Вследствии неясности положения о расчетах и порядках хранения и реализации продфонда только в марте 1923 года были заключены новые два договора с Правлением Дороги. Один договор, заключенный на основах и принципах старого договора за распределение, по которому Об-во получает вознаграждение 7 коп. золотом за каждый выданный пуд и второй договор заключен на реализацию и хранение продфонда, по которому Об-во получает 87 коп. с каждого реализованного пуда муки. По последнему договору Об-во получило все причитающиеся ему суммы сполна с октября месяца в марте 1923 года и вообще все расчеты по договорам с Правлением Дороги производятся вполне удовлетворительно и своевременно, что не малую роль играет в нашей работе.

Правлением дороги открыто индивидуальное кредитование рабочих и служащих дороги через Общество, для чего дорогой отпущено Об-ву всего 67.211 р. 05 к., из них для Екатеринбургского узла 20.079 р. 53 к., Перми 20.816 р. 52 к., Вятки 15.315 р., Чусовой 11.000 руб., Вятки и Чусовой кредит отпущен с 1 августа.

Денежные суммы получены в золотых рублях и Общество обязано по договору неиспользованные суммы т. е. остаток от кредитования возвратить Правлению дороги в золотом исчислении. Вообще деловые отношения с Правлением дороги в настоящее время удовлетворительны не только по расчетам, но и часто Правление дороги оказывает Обществу финансовую поддержку путем выдачи денежных сумм. Когда Об-во нуждается в деньгах для покупки крупной партии товаров или же для крупных платежей по выданным обязательствам, Правление дороги всегда идет на встре-



чу и оказывает помощь. Правление Общества, отмечая настоящим докладом установившиеся хорошие отношения с дорогой, надеется, что отношения эти и на будущее время останутся такими же.

Декретом Совета Народных Комиссаров от 19/х--21 г. введено обязательное страхование строений. Первоначально страховались строения в государственных страховых организациях (Гострахи), но позднее для кооперативных организаций было допущено исключение, кооперативам разрешено создать свою страховую организацию при Центросоюзе (Коопстрах) где и страховать, как им принадлежащее имущество, так и арендуемое ими у государства и Коммунальных отделов, а также и товары, последнее однако не является обязательным.

Создавая свою страховую организацию кооперация имеет возможность из сумм страховых сборов с имуществ принадлежащих ей образовать капитал, назначение которого — улучшение ее благосостояния, в первую очередь возмещением убытков понесенных от пожаров, а потом Коопстрах, имея возможность держать страховые сборы ниже за счет доходов от образовавшегося капитала, делает скидку со страховых сборов в виде дивиденда, чем увеличиваются оборотные средства страхователей.

Делая такую предпосылку Правление испрашивает разрешение Съезда, на страхование в Коопстрахе не только строений, а также и товаров. Расходы по страхованию являлись сравнительно незначительными, что видно из помещаемой ниже справки, в то же время исключают совершенно возможность убытков от пожаров

Расходы по страхованию товаров в 0/0 0/0 к среднему остатку товаров при страховании в 50/0 стоимости их составят годовых 2,26/0 или 0,189/0 в месяц.

Расходы во страхованию строений при страховании их в полной оценке стоимости их, составят 0,098/0 в месяц или годовых 1,17/0.



## С П Р А В К А

по страхованию товаров и материалов на 4 месяца  
(в совзнаках).

Остатки товаров и материалов на 4 месяца	Страхов. сборов за 4 месяца	Средн. месяч. остатков товаров и материалов	В среднем при страховом сборе в месяц	В процентн. отношении к страх. сумме выражается	
				В мес.	В год
На 1-е января 2.691.034—79	—	—	—	—	—
На 1-е февраля 5.484.608—24	—	—	—	—	—
На 1-е марта 7.770.219—68	—	—	—	—	—
На 1-е апреля 13.738.948—67	—	—	—	—	—
29 684 812	56.030	7.481 203	14007,50	0,189%	2,26%

## С П Р А В К А

по страхованию недвижимых имуществ ТПО заключенных в червонцах:

З А Г О Д.		Если застраховать в полной оценке все недвижим. имущества.		За 4 м. да уплатили бы страх. сбор за полную оцен. в 55918 червон.	Падает страх. сбор. в мес. и на 55918 червон.	В процентном отношении к страх. сум. выражает.	
Аренд. имущ. застрахован. в полной оценке собствен. в 50% оценки.	Уплат. страх. сбор.	Страхов. сумма.	Страхов. сбор.			В мес.	В год
Движимое имущество собствен.	22936 249513	45872	499026	—	—	—	—
Аренд . . . . .	10146 153873	10046	153873	—	—	—	—
32982 403386	55918 652899	217.633	54.408	0,098%	1,14%		

Кредитные операции начали развиваться только значительно с января 1923 года, что видно из прилагаемой таблицы по каждому месяцу, а также указано наша общая задолженность по кредитам:



По месяц.	Выдано векселей.	Опложено векселей.	Курс золотого рубля.			
			В начале месяца.	В конце месяца.	Падение.	
					В руб.	В ‰
1923 г.						
Январь . . .	2289,3	1112,42	17,40	20,20	2,80	16,10
Февраль . . .	6614,7	1729,23	20,20	23,50	3,30	16,32
Март . . .	9288 ч	3442 ч.	23,50	27,30	3,80	16,17
Апрель . . .	5545,7	6001,2	27,30	43	15,70	57,51
М а й . . .	7014,1	6691,1	43	56	13	30,26
И ю н ь . . .	13288	4144,2	56	76	20	35,71
И ю л ь . . .	8627,7	9066,35	76	100	24	31,58
Август . . .	—	—	—	—	—	—
Итого . . .	52667 5	32186,5				

Долг на 1-е Августа по векселям 20481 червонцев,  
погашение которых падает на следующие месяца:

Август на 7644 червонца, Сентябрь 7599 черв.  
Октябрь 5238 черв.

## ОБОРОТЫ

по сп./тек. счету № 3 под залог товара в Всекобанке.

	Получено.	Внесено.	Долг по месяцам.
В Январе . . . . .	16575—06	30000 —	93845—20
„ Феврале . . . . .	35551—30	60000 —	69396 50
„ Марте . . . . .	110000—00	78000 —	101396—50
„ Апреле . . . . .	558304—61	619000 —	40701—11
„ Мае . . . . .	521105—84	468000 —	93806—95
„ Июне . . . . .	947207—55	205000 —	836014—50
„ Июле . . . . .	50000—00	—	—



Задолженность по счету 886.014 р. 50 к. или же червонцев 886. Общая задолженность по кредитам 21.367. червонцев.

Постоянные и товарные кредиты разрешены в настоящее время в Транспосекции свыше 10.000 червонцев в Уралконторе Центросоюза до 5.000 червонцев и у разных Госорганов при покупке товаров, Правление выдает векселей до 4.000 черв. в месяц.

Денежные кредиты открыли нам в следующих банках:

Всекобанке Екатеринбургском Отделении 4.000 червонцев, Москве 1.500 черв., Промбанке до 4.000 черв. Возбуждено ходатайство об открытии кредита в Госбанке до 8.000 черв. и увеличение кредита Всекобанке до 12 000 черв., также испрашивается специальный кредит через товарную биржу для участия на Нижегородской ярмарке 15.000 червонцев. Как-бы не были тяжелы условия кредита, но за отсутствием в полной мере тех денежных средств, которые необходимы для заготовки товаро-продуктов, для удовлетворения потребителей, кредит Обществу необходим и разрешенные суммы 3-м Собранием Уполномоченных для кредитных операций 150.000 рублей золотом или 15.000 червонцев в настоящее время недостаточны.

Правление просит Собрание разрешения развивать кредитные операции до 500.000 червонцев в месяц. Предоставленные кредиты использованы полностью в Транспосекции Всекобанке и часть Промбанке. Наши отношения с кредитными учреждениями удовлетворительны и деловые, что в дальнейшем дает уверенность еще шире развернуть нашу работу. Расходы по кредитам достигают в отношении к капитальному долгу в золотом исчислении до 3% в месяц.



## Выписка из балансов о результатах торгов

	Я Н В А Р Ь.		Ф Е В Р А Л Ь.	
	С у м м а.	К прода- же.	С у м м а.	К прода- же.
Поступило товар. . . . .	1.352.993-33		2.912.971-56	
Наложено прибыли. . . . .	694.356-89		885.257-13	
Курсовая разница. . . . .	1.015.035-10		592.862	
<b>Итого наложен. . . . .</b>	<b>1.709.391-99</b>		<b>1.478.119-13</b>	
Средний пр. налож. . . . .	126-34		50-74	
Продажа. . . . .	1.761.451-06		1.926.313-44	
Валовая прибыль. . . . .	983.108-77	55,81	618.408-79	33,66
За Госснабжение. . . . .	119.427-15	6,78	141.882-56	7,37
<b>Итого доходов. . . . .</b>	<b>1.102.535-92</b>	<b>62,59</b>	<b>790.291-35</b>	<b>41,03</b>
Торгов. расходов. . . . .	234.923-61	13,34	361.056-92	18,74
Жалованье служ. . . . .	189.715-29	10,77	236.392-63	12,27
Администр. . . . .	30.581-52	1,74	34.858-94	1,81
Налоги. . . . .	101.811-64	5,78	230.553-68	11,97
Неторгов. расх. . . . .	22.283-37	1,26	12.351-64	0,64
<b>И Т О Г О . . . . .</b>	<b>579.264-83</b>	<b>32,89</b>	<b>875.213-79</b>	<b>45,430</b>
Результат				
Убытки. . . . .			84.922-44	4,40
Прибыли. . . . .	523.271-09	29,70		
Курс золотого р. к нача- лу месяца. . . . .	17,4		20,20	
К концу. . . . .	20,20		23,50	
Падение бум. р. 0/0—х	18,1		16,34	
Остаток товаров к на- чалу месяца. . . . .	3.922.109-02		5.556.411-31	
К концу. . . . .	5.566.411-31		7.785.677-79	
Увеличение остат. товар.	1.644.302-29		2.219.266-48	
или в 0/0. . . . .	41,9		39,87	
За исключением падения валюты. . . . .	23,8		23,53	

## ли за январь—апрель месяцы 1923 года.

	М А Р Т.		А П Р Е Л Ь.		В С Е Г О.	
	С у м м а.	К прода- же.	С у м м а.	К прода- же.	С у м м а.	К прода- же.
3.797.399-51			4.745.781-35		13.809.145-75	
3.149.547-03			4.484.984-78		9.214.145-83	
940.806-76			4.429.455-15		6.978.159-01	
4.090.350-79			8.914.430-93		16.192.304-84	
143-26			200-25		126-41	
2.886.192-35			4.451.627-97		10.994.588-33	
1.681.445-49	58,89		2.968.995-75	66,70	6.281.958-80	57,14
811.687-10	28,43		104.300-78	2,34	1.177.297-59	10,71
2.498.132-59	87,32		3.073.296-53	69,04	7.459.256-39	67,85
551.180-95	19,32		873.940-22	19,63	2.021.101-10	18,38
271.448-24	9,51		488.834-57	10,90	1.186.390-73	10,79
34085-44	1,19		65.703-88	1,48	165.229-78	1,50
342.306-77	11,99		332.200-08	3,46	1006.872-17	9,16
22.979-15	0,81		45.695-71	1,02	103.259-85	0,94
1.222.0000-55	42,80		1.806.374-46	40,58	4.492.853-63	40,77
1.271.132-04	44,52		1.266.922-07	28,46	2.976.402-76	27,08
23.50			27,30		17,4	
27.50			43,00		43,00	
16,2			57,51		147,24	
7.785.677-79			13.811.176-37		3.922.109-02	
13.811.176-37			23.035.447-56		23.035.447-56	
6.025.502-58			9.224.271-19		19.113.338-54	
77,39			66,79		487,32	
61,19			9,28		340,08	



Из прилагаемой при сем выписки из балансов январь—апрель видно, как развивается наша торговая деятельность, доходы и расходы и наличие товаров, имея в виду и падающую валюту. Путем сравнения отношения торговых расходов к продаже и остатку товаров на каждый месяц, Правление вывело заключение, что торговые расходы не больше в первых месяцах, а заготовка товаров-продуктов идет в размерах далеко превышающих покупательную способность наших потребителей железнодорожников. Для сохранения капиталов Об-ва и его аппарата в таком виде, в каком оно есть в настоящее время, Правлению необходимо увеличить продажу товаров из своих магазинов, а также и развить оптовые операции. Увеличить товарный оборот при отсутствии покупательной способности членов Об-ва, Правление не имеет возможности, а потому и было необходимо разрешить отпуск товаров и не членам Об-ва, что Правление нашло возможным разрешить протоколом от 15/IV в 10 магазинах: Егоршино, Богданович, Поклевская, Кушва, Бисер, Кизел, Лысьва, Кын, Усолъе, Кузино и Шаля. Увеличение продажи естественно понизит  $\frac{0}{0}\frac{0}{0}$  прямых накладных расходов на увеличение штата и помещений. Увеличение выручки дает Правлению возможность быстрее оборачивать капиталы и товары, менее прибегать к кредиту, что также значительно понизит  $\frac{0}{0}\frac{0}{0}$  общих накладных расходов. Из выписки видно что сравнительно высокий  $\frac{0}{0}$  наложения на товары только покроют курсовые разницы от падения валюты. Докладывая об этом собранию, Правление просит не только санкционировать разрешение отпуска товаров посторонним потребителям из названных 10 магазинов, а разрешить таковую по всем магазинам Об-ва по средним рыночным ценам, единовременно со скидкой 10 $\frac{0}{0}$  членам Об-ва.



Из прилагаемого сведения наглядно видно, как работают по торговым операциям каждый магазин в отдельности Об-ва давший увеличение 100<sup>0</sup>/<sub>0</sub> в июне против мая.

Наименование магазинов.	ЯНВАРЬ		ФЕВРАЛЬ.		МАРТ.		АПРЕЛЬ.		М А Й.		И Ю Н Ь.		В С Е Г О.	
Екб Центр. склад . . .	3264	95	4387	90	5813	90	22515	69	140677	90	262832	36	439492	70
„ 1-й магазин . . .	12846	87	57251	30	118066	10	170957	80	245723	91	286633	21	891479	19
„ 2-й „ . . .	81331	75	121974	30	177332	36	236001	19	370427	68	867509	46	1360526	74
„ 3-й „ . . .	100384	20	107040	50	156545	50	207452	10	282323	10	307532	94	1116278	32
„ 4-й „ . . .	10640	90	27079	81	46687	25	76951	53	146116	15	191174	50	498650	26
„ 5-й „ . . .	33793	—	27100	—	30600	—	40361	25	60905	—	19450	—	214909	25
Уфалейский . . . . .	47895	13	48005	81	84495	04	162199	95	178834	85	152461	60	673892	28
Камышловский . . . . .	28720	33	41888	93	47704	12	136669	—	231004	79	242690	63	728677	80
Поклевский . . . . .	19582	42	16725	72	234995	76	69770	54	69507	81	82670	92	231757	17
Вогдановический . . . . .	17534	42	18316	60	21983	34	35904	50	64024	—	75474	02	233236	88
Шадринский . . . . .	13243	76	23082	33	25110	79	69863	14	52955	54	116444	25	300699	81
Егоршинский . . . . .	44832	20	45257	31	633133	41	120958	42	209855	08	221349	05	705565	47
Алапаевский . . . . .	20317	51	17736	—	37469	32	91839	99	75557	36	86201	86	329122	01
Туринский . . . . .	22519	—	21563	43	22365	—	62284	81	82280	16	114324	85	325337	25
Кузнецкий . . . . .	33673	98	43735	68	57740	19	107894	30	176727	45	200088	08	619759	65
Н-Петровский . . . . .	42146	71	45159	74	147414	25	83618	96	149958	18	169952	26	638250	14
Шалинский . . . . .	33615	74	29249	84	35145	24	59706	77	91186	91	133341	47	382245	97
Тагильский . . . . .	62132	55	75941	65	168905	52	154747	87	322307	32	417001	40	1201036	31
Кушвинский . . . . .	36284	70	54216	98	133862	40	177909	41	305719	63	1322962	69	1337355	71
Бисерский . . . . .	30484	58	59384	32	77233	45	70281	51	104132	67	135803	93	447320	46
Чусовский . . . . .	65462	04	67016	07	117071	83	188481	41	267637	23	372502	71	1078171	29
Кизеловский . . . . .	43449	10	74201	98	98151	16	143134	18	165258	66	179614	13	703799	21
Усольский . . . . .	30653	80	38429	36	35956	06	50942	98	89909	62	116274	10	370265	92
Лысьвинский . . . . .	16277	59	24532	66	17930	28	49869	14	43258	64	75315	14	227183	45
Кыновская . . . . .	8787	99	16456	93	16419	23	35196	38	663842	12	79932	58	229826	21
Кунгурский . . . . .	43350	21	48175	71	58233	82	143484	17	128533	51	241737	75	663320	17
Пермский 1 магазин . . .	71107	37	124885	17	165649	56	265954	79	372010	24	529077	29	1528684	42
„ 2 „ . . .	10378	53	29001	87	29431	75	46227	10	92305	20	94206	51	301600	96
„ 3 „ . . .	144227	20	138091	43	182471	53	253470	20	314033	72	603654	29	1630948	37
„ 4 „ . . .	38806	54	58738	56	47184	77	116956	09	184292	95	278399	65	724378	56
Верещагинский . . . . .	35632	—	44193	—	48166	—	113956	—	184292	90	252373	—	678612	95
Балезинский . . . . .	11328	34	21481	13	25930	81	50307	91	48042	20	117044	21	274134	60
Глазовский . . . . .	12836	79	12885	—	28681	23	29701	21	37228	22	60519	80	181852	25
Зуевский . . . . .	25468	95	45473	05	61038	20	104246	73	149413	57	145561	48	531201	98
Вятский 1 магазин . . .	31958	31	35672	38	82885	34	139153	—	175263	21	265115	65	780997	88
„ 2 „ . . .	13808	05	25421	05	68859	46	105327	93	121522	93	216348	49	551787	93
„ 3 „ . . .	62399	61	55662	34	121286	30	161479	35	260931	10	296820	72	958579	42
„ ОТПО . . . . .	55	—	807	20	12308	97	12798	82	—	—	—	—	25969	99
Мурашинский . . . . .	18790	13	24174	14	43222	52	87931	02	119659	50	123860	50	417637	81
Пинюгский . . . . .	12144	—	27142	63	22990	33	47299	62	45075	62	99453	40	254105	60
Котласский . . . . .	21215	25	59339	16	65612	88	103795	51	257487	14	297409	90	804859	84
Черевковский . . . . .	—	—	—	—	23861	49	—	—	—	—	—	—	2861	49
ВСЕГО . . . . .	1413481	50	1868029	01	2806580	46	418942	27	6480219	31	8650321	75	25637574	30

Стоимость выпущенных фабрикатов предприятиями ТПО за время с января по 1 июля 1923 года.

Наименование предприятий.	ЯНВАРЬ		ФЕВРАЛЬ.		МАРТ.		АПРЕЛЬ.		М А Й.		И Ю Н Ь.		В С Е Г О.	
Кукуштанск. Дрожжев. зав.	44890	99	58317	77	69108	06	159510	71	303655	43	450151	29	1089644	25
Солодов. завод в Перми .	167	76	—	—	—	—	—	—	—	—	15774	20	15941	96
Дров склады в Перми . .	—	—	29	66	—	—	—	—	—	—	—	—	29	66
Фрукт. Пивоваренный завод в Перми . . . . .	4704	50	14402	50	203690	50	491614	05	586207	25	1056073	50	2436292	30
Вятск. Кафе столовая . . .	8481	41	17486	07	27110	10	17723	99	21725	08	—	—	92526	65
Котласская Сапожная мастерская . . . . .	—	—	—	—	—	—	5632	31	6740	50	5100	—	17472	81
Екатеринб. завод Фруктов. вод . . . . .	—	—	14608	25	7725	45	20771	90	62592	50	145157	50	250835	60
Кушвинск. Мельница . . .	—	—	4276	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4276	—
Ичкинск. Сельхоз . . . .	—	—	30	—	40	—	89	25	—	—	—	—	159	25
ВСЕГО . . . . .	62244	66	238750	25	30774	11	695342	21	930930	76	1672256	49	3907198	48







## Баланс на 1 мая 1923 года.

Распред ценности на 1-е января 1923 г.	А К Т И В:		В ‰ и итогу.
1,02	Касса п/д червонц. . . . .	1.041.789—49	2,71
21,49	Товары и материалы . . . . .	23.035.447—56	59,78
72,42	Имущество движ и недви- жим. . . . .	9.071.401—41	23,54
4,71	Дебиторы . . . . .	773.988—80	2,06
0,36	Разные затраты и пр. . . . .	130.541—79	0,33
—	Убытки . . . . .	4.463.052—42	11,58
ВСЕГО . . .		38.536.221—47	100

На 1 января 1923 года.	П А С С И В:		В ‰ и итогу.
86,96	Капиталы . . . . .	12.145.225—31	31,52
12,04	Кредиторы . . . . .	4.366.658—19	11,33
0,99	Сп/г. счет . . . . .	90.865—	0,24
—	Векселя . . . . .	2.403.203—23	6,24
—	Прибыли . . . . .	19.530.769—73	50,67
ВСЕГО . . .		38.536.221—47	100

Прибыль за исключением убытков 15067217—31

Результаты деятельности Общества за январь—апрель 1923 года.

Приложенный баланс на 1 мая сведенный с прибылью в 15067217—31, не являясь заключительным, не может вполне отразить состояние дел Об-ва, так как составлен он в падающей валюте и поэтому отклонение от действительности, касаясь главным образом долговых обязательств дадут значительные курсовые разницы, влияющие на результат Об-ва по балансу. Задолженность на 1 мая в денежных знаках



достигает в общей сложности до 6860700 руб. Считая срок погашения долговых обязательств и кредита  $1\frac{1}{2}$  месячный и падением валюты за этот период до 70% из прибылей показанных по балансу следует исключить 48027490 на курсовые разницы по этим долгам; на восстановление стоимости паевых взносов членов О-ва 2039218—96

А всего 6841700 р

За исключением которых прибыль по балансу будет 8225517—31. Приведенный расчет не может, конечно, отразить окончательный расчет итога деятельности Правления за истекшие 4 месяца, поскольку баланс на 1-е мая не является заключительным.»

По заслушании содоклада о работе Счетно-Финансового Отдела, слово для содоклада о работе Производственного Отдела предоставляется Члену Правления тов. Козманову.

Тов. Козманов зачитывает содоклад Производственного Отдела.

«Эксплоатация предприятий выражается в нижеслед. данных:

1. Дрожже-винокуренный завод в Кукуштане, арендованный от Пермского Г. С. Н. Х.

Завод имеет 2 паровых машины, 25 и 12 сил с паровым котлом в 1000 кв фут., 1 динамо-машину, 38 сил 110 вольт., 4 сепаратора, из которых 2 шнуровых, 2 квасильные чана емкостью свыше 2000 ведер каждый, 1 фильтрационный чан, 2 заторных чана с механическими мешалками, 2 воздуходувки, из которых 1 большая ремонтируется, 1 разделывательная машинка и 2 фильтр-пресса. Все оборудование работает при помощи трансмиссий. Завод освещается во время работ электричеством. Установлен брагоперегонный аппарат системы „Ильгеса“ для переработки бражки на спирт. Аппарат пущен в ход. Задержка происходила вследствие не получения от Акцизного Ведомства Контрольного снаряда, без которого аппарат не мог быть пущен. Завод пользуется водой из протекавшей вблизи такового речка Кукуш-



танки и имеющей плотину у самого завода. Плотина после размыва вновь установлена на 2 плюза. За последнее время приняты меры к улучшению завода как в техническом, так и санитарном состоянии. Выпуск дрожжей в настоящее время (жаркое) идет исключительно на местный Пермский рынок и с наступлением более холодного времени будут приняты меры к снабжению и линейных магазинов.

Штат рабочих и служащих состоит из 41 человека. Завод обеспечен дровами на 10 месяцев и сырьем на 2 месяца.

Выработано дрожжей с 1-го Января по 20 Июня с. г. 90226,5 фун. на сумму 1516036 руб.

2. По эксплуатации Пивоваренного завода, арендованного от Пермского Г. С. Н. Х.

Завод имеет: варочное отделение с 2-мя котлами, один для варки сусла и второй для воды, один фильтрационный чан, три холодильных тарелки, разливное отделение с двумя разливными машинами, одним фильтром и тремя купорками, из них 1 „Идеал“ моечное отделение с 2-мя колодами; Бродильное отделение с 11 чанами и подвальное отделение с 43 лагерьными бочками.

Оборудование завода вообще самое примитивное, кустауное и требует значительного усовершенствования, а варочное отделение переделки всего помещения и перекладки печей. Штат рабоч. и служащ. 52 человека.

Выработано пива за время с 15-го февраля по 20 Июня 23040 ведер из них продано 18781 ведро на сумму 3265135 руб.

В виду значительного спроса на пиво является необходимость производство такового увеличить, тем более, что означенное производство даст значительный доход и быстрое обращение денежных средств необходимых для общества. Для этой цели полагает арендовать бывший Чердынцевский завод, на восстановление которого по требуется до 30000 рублей золотом.

Работа по оборудованию завода будет закончена в 2 месяца т. е. к началу сезонных работ. Кроме того



принимаются меры к приобретению различного рода необходимой посуды и уже куплено от Пермского ГСНХ 63 бочки на 2.240 ведер и ожидается получение еще 18 транспортных бочек на 750 ведер и кроме того, заготавливается дубовая клепка в количестве до 23.000 шт.

### 3. По эксплуатации солодовни.

Солодовня арендована от Пермск. Комхоза и находится на заимке, на территории быв. Чердынцевск. зав., имеет ростильную площадь в 90 кв. саж при двух мочильных чанах. В течении с 28/IV по 15/VI с. г. переработано ячменя 2981 пуд., из которых получено чистого солода 1936 пуд. Стоимость обработки пуда солода обошлась в 44 руб., а пуда ячменя в 29 рублей.

При указанной площади ростильного Отделения всю потребность Пивоваренного завода вполне возможно обеспечить своим солодом.

### 4. По эксплуатации мельниц.

В виду значительной дороговизны электрической энергии—мельницы в<sup>а</sup> Перми и Чусовой закрыты и работает только 1 Кушвинская мельница на одну смену, вследствие неимения достаточного количества размола, производительность которой до 15.000 пуд. в месяц Дровами обеспечена на 3 месяца.

### 5. По эксплуатации Фруктово-Водных заводов.

Пермский завод находится при пивоваренном заводе и имеет 2 меловика, 2 сатуратора, 1 комплект очистителей, 2 купорки. Производительность до 150 ведер в день. Принимая во внимание, что в зимнее время спрос на воду понижается, а также отсутствие достаточного количества посуды в последние летние месяца довести производительность до вышеуказанной нормы не представилось возможным и за время с 1/I по 20/V с. г. выработано 1.858 ведер.

Екатеринбургский завод помещается в особом арендованном от Комхоза помещении по Коробковской 35 и имеет 2 меловика, 4 сатуратора, 2 комплекта очистителей и 2 разливных машинки, с производитель-



ностью до 250 вед. в день. За время с 1/I по 1/VII выработано 5.138 ведер. Запасом сырья воды обеспечены на 3—5 месяцев.

Себестеимость воды на 1-е июня 1 сорта 168 р. и 2 сорта 70 руб.

Ввиду слабой доходности завода вследствие значительной конкуренции предположено Екатеринбургский завод ликвидировать.

#### 6. По обеспечению топливом.

Годовая потребность всех предприятий и хозяйственных нужд ТПО выражается в количестве 1200 куб. саж., в наличности на 1 июня имеется 1200 кубов при чем некоторые МТПО Тюменского участка разрешена ввиду значительности стоимости перевозки наличная покупка.

От дальнейшей хозяйственной заготовки дров вследствие дорого стоящих содержания штата по охране лесосек, а также оплате древесины и т. п. расходов решено воздержаться.

#### 7. По строительным и ремонтным работам.

В текущем строительном сезоне предположено построить магазин в Нязепетровске для которого уже закуплены материалы и представлен проэкт, постройки такового.

Постройка Нижне-Тагильского магазина отложена до 1924 года.

Разрешены кредиты на текущий и капитальный ремонты участковым МТПО в сумме до 10000 руб. зол.; за отчетный период из капитальных построек выстроен 1 Егоршинский магазин и отремонтирован вновь арендованный Кушвинский магазин.

#### 8. Перевозочные средства.

Перевозочные средства выражаются в количестве 97 лошадей с достаточным необходимым инвентарем, при чем из указанного количества вполне возможно произвести сокращение на 10% за счет линейных МТПО, упорно уклоняющихся от ликвидации совершенно излишнего обоза. На содержание обоза в указанном количестве требуется ежедневно 8755 руб из



расчета овса и сена в среднем по 20 фунтов на лошадь при одном рабочем с ковкой и амортизацией инвентаря.

Состояние лошадей вполне хорошее за малым исключением.

#### 9. По эксплуатации сельхоза.

Вследствии безвременной смерти завел. Сельхозом Бобровникова В. С. дать точные данные по эксплуатации Сельхоза не представляется возможным. В текущем году предполагается снять ржи до 1500 пудов, пшеницы 3850 пуд., ячменя 500 пуд., овса 3300 пуд., сена 7700 пуд., соломы 15.000 пуд. Таким образом, если оправдается предположение, то Сельхоз в текущем году не даст дефицита, и возможно будет принять то или иное решение по эксплуатации его и перейти к животноводству, причем меру эту провести с наименьшей затратой денежных средств, учитывая что для рационального ведения животноводства требуется достроить скотный двор и перейти к травосеянию, так как имеющихся в Сельхозе 23 десят. сенокосной земли не достаточно, а также приобрести живой инвентарь лучших пород.

Правление ТПО, желая увековечить память тов. Бобровникова столь много потрудившегося на пользу развития Сельхоза, своим протокольным постановлением от 28 июня за № 93 переименовало Ичкинский Сельхоз в Сельхоз «имени тов. Бобровникова», что и просит Собрание Уполномоченных утвердить.

Ввиду того, что все крупные предприятия ТПО созрелогочены вблизи г. Перми, что и вынудило Центральное Правление сделать постановление о переводе Производственно-хозяйственного Отдела в Пермь, для непосредственного наблюдения заработот предприятий.

Перевод этот осуществлен с 1 июня с. г.

Для иллюстрации оборотов предприятий представл. диаграммы.»

По окончании содокладов Правления, Председательствующим было предложено выслушать доклад Центральной Ревизионной Комиссии, после чего от-



крыть прения по докладам Правления и Ревизионной Комиссии одновременно, что собранием и было принято.

Слово для доклада предоставляется Председателю Ревизионной Комиссии тов. Лычеву (доклад будет отпечатан особым приложением).

По заслушании доклада Центральной Ревизионной Комиссии, Председательствующий тов. Ларьков предлагает прения по докладам и вопросы к содокладчикам перенести на следующий день.

Предложение собранием принимается.

Заседание закрывается в 8 часов 10 минут вечера.

## **Второй день.**

### **Утреннее заседание 2-го августа.**

Заседание открывается Председателем Президиума т. Чашихиным в 10 часов утра.

В зале заседания присутствуют 40 человек Уполномоченных с правом решающего голоса, Центральное Правление ТПО в составе 6 человек, Ревизионная Комиссия в составе 5 человек и 1 представитель от Дорпрсфсожа с правом решающего голоса.

Всего с правом решающего голоса присутствует на заседании 52 человека.

С правом совещательного голоса присутствует 14 человек, из коих—3 представителя от организаций и 11 ответственных технических работников ТПО.

В порядке дня зачитываются поданные записки с запросами Уполномоченных по докладам Правления и Ревизионной Комиссии.

На вопросы докладчиками и содокладчиками даются исчерпывающие объяснения и ответы.

Председательствующий тов. Чашихин об'являет прения по докладам.

В порядке очереди слово предоставляется Уполномоченному Нязе-Петровского района т. Горшенину.

Оратор отмечает недостатки в работе Правления, как, например излишек в магазинах галош, сапог и вместе с тем недостаток продуктов питания, поступле-



ние плохой рыбы; отсутствие культурно-просветительной работы и кооперативной литературы на местах; недостаточное посещение членами Правления линии.

В заключение указывает, на сравнительно с железнодорожниками, большие оклады жалования сотрудникам ТПО.

Тов. Туснолобов (Кизел) обращает особое внимание собрания Уполномоченных на большое стремление Правления к увеличению капитала ТПО и выражает желание, что бы Правление, главным образом, заботилось о более полном снабжении всем необходимым потребителя; указывает на желательность открытия кустарно-производственных мастерских. Высказываясь по докладу Торгового Отдела, говорит, что не нужно продавать на сторону, когда недостаточно средств, что бы полностью снабжать членов железнодорожников. Цены на муку установлены высокие. Это он объясняет тем, что Правление устанавливает цены по самым дорогим рынкам дороги; высокая цена вызывает мешечничество потребителей и это есть вина Правления. Аппарат ТПО недостаточно гибок, почему затрудняется своевременное перебрасывание товаров из магазина в магазины, и таким образом в магазинах ТПО, то излишки, то недостатки одних и тех же товаров. Новому Правлению это обстоятельство следует учесть. Ревизионная комиссия по мнению оратора, не отмечала ошибок Правления ни в докладах, ни за время практической работы.

Тов. Артемьев (Егорпино) оратор считает, что ошибки Правления были, но их в будущем можно исправить и, что они, по разным объективным причинам, вполне возможны и естественны. Культработу должен вести Доркультуротдел т. к. Общество отчисляет на это большие суммы и вести так, чтоб эта работа была видна; нужно теревить культработников на местах.

В Егорпино следует пустить вагон-лавку, чтоб рабочим не ездить в магазин и тогда они будут удовлетворены продуктами на местах, так как рынков нет.



Рабочие Егоршино просят открыть им кредит и требуется расширение ассортимента товаров и улучшение качества их.

В заключение оратор просит отнестись серьезно ко всем отмеченным недочетам, хотя работа Правлением сделана большая.

Тов. Рубцов (Пермь) говорит, что Транспортная Кооперация мало сделала для борьбы с частным капиталом. Нужна большая заинтересованность железнодорожников в кооперации, это же делается слишком медленно. Если железнодорожники отстали в заработной плате, тем большую помощь должна оказать им кооперация. Оратор указывает на Пермь, что там железнодорожники видят, что в железнодорожном кооперативе дороже, чем на частном рынке, правда не всегда и не во всем. В других же кооперативах дело улучшается скорее, по сравнению с железнодорожным кооперативом, а условия одинаковы. Лучше стремиться к торговле собственными средствами, без займов и кредитов. Следует так же добиваться понижения уравнительных сборов для нашей кооперации. Закупку сапог нужно признать неудачной, цены в Губкоже были дешевле. Наш пермский участок нуждается в вагонах-лавках, особенно они нужны для захолустных станций, чем избегаются поездки железнодорожников в Пермь. Правление, как будто намерено увеличить паевые взносы, но вперед Обществу нужно еще немного подтянуться, заинтересовать потребителя и тогда можно производить добавочные паевые взносы.

Тов. Ларьков (Вятка) работа Правления ТПО видна, конечно, в ней есть промахи и они могут быть. Вперед требуется усиленная связь мест с Правлением, связь же Ревкомиссии с местами была, безусловно, плоха и вообще Ревкомиссия работала слабо, нужно было ездить по линии не Правлению, а представителям Ревизионной Комиссии.

В бухгалтерском отчете ужасно много цифр, которые мало понятны. Балансов по ТПО нет, ввиду



централизации отчетности, но докладчик должен сказать сколько товаров падает на потребителя.

Оратором замечается несогласованность между Отделами Торговым и Финансовым, что должно быть урегулировано. Нужна так же регулировка в рассылке товаров.

Что касается вкладов, то это явление в Обществе не новое и надо было ввести это еще раньше, оттяжка же в проведении этих операций принесли Обществу убытки.

Кредит Вятскому ОТПО был представлен лишь в сумме 50.000 р. в деньзнаках 1923 г. на закупку необходимых товаров.

В дальнейшем, для усиления средств Общества требуется открытая торговля для всех, о чем так же имеется постановление Участкового Съезда. Оратор винит места в том, что они своевременно не указали Правлению о культработе и в заключение просит обращать усиленное внимание на культработу, пропаганду кооперативного дела, открытую торговлю в магазинах, и на полное снабжение Членов Общества.

Тов. Бурдин (Вережагино) По отчету и докладам все обстоит хорошо, но Съезд должен установить крепок ли клин нашей кооперации против другого клина — частной торговли. Некоторые работники мест приобретали товар без согласования, почему товар может попасть не в кооператив, это необходимо устранить.

Ревизисная Комиссия не вела направляющей работы в Кооперации.

Касаясь культработы, оратор говорит, что Доркультотдел субсидировался Обществом, но кооперация мало связана в практической работе с первым, в дальнейшем необходима тесная связь и Правление должно обратить на это серьезное внимание.

Тов. Лебедев (Екатеринбург) Правильно было сказано, что нужно вышибать частный клин кооперативным клином, но так, чтобы Правление не перегибало палку в этом отношении.

Линия Правления в общем была правильна, но практическую работу нужно признать слабой — есть



дефекты. Конечно, Правление до сего времени полностью снабдить Членов Общества не могло, за неимением достаточных средств и понизить цены на 30% ниже рынка, так же не могло. Но вот в данное время наша кооперация имеет до 400.000 р. золотом и в дальнейшем обслуживании Членов Общества должно быть несколько иначе, чем это было, накладывать следует не больше 20% и вместо 6 месяцев, в которые увеличился капитал Общества, он будет увеличиваться, допустим, в два года.

Теперь же пора продавать на сторону, так как товаров на Члена Общества имеется до 10 рублей золотом. Слишком быстрым увеличением капитала не следует отталкивать потребителя, а наоборот привлечь его пониженной ценой (процентной скидкой на покупаемый товар). Торговать же можно и разными ценами, сообразуясь с местными условиями, а прибыль распределять, как дивидент, на забранный Членами Общества рубль.

Что же касается организации предприятий, можно открывать безубыточные мастерские по удовлетворению необходимых нужд наших Членов в Обществе.

Собрание должно поручить будущему Правлению самому практически вводить те мероприятия, которые указаны Уполномоченными.

Тов. Буторин (Пермь) Замечает так же о повышенных ценах для Членов Общества против местного рынка, о том, что не было согласованности ОТПО с Центральным Правлением по закупке товаров, как, например, сельдей. Почему то торговые агенты мало используются для закупок, а ездят сами Члены Правления.

Если сравнить, другие кооперативы и Госорганизации торгуют лучше нашего Общества, необходимо приспособиться к потребительской массе, Общество же индифферентно к нуждам потребителя.

Потребители понесут паи тогда, когда увидят лучшую работу кооператива.



В заключение рекомендует участить доклады Правления на местах с информационной целью о делах Общества.

Тов Чашихин (Преддорпрофсожа) „Товарищи, полезно заметить основные вехи в речах ответственных работников, приветствовавших Собрание. Верно, что  $\frac{0}{100}$  активности Членов в Транспортной Кооперации больше, чем в других кооперациях но работа Транспортной Кооперации труднее, по сравнению с обще-гражданской кооперацией. Перед нами вопрос: Правильно ли взят курс нашей Кооперации? Мы видим, все что можно было сделать для удешевления товаров—сделано, но до идеальной постановки нужна еще работа и по организационному вопросу. Ассортимент товаров большей частью ходовой, как выяснилось по об'езде линии. Неходовой же товар приходится покупать Обществу только в силу необходимости, уж таковы условия современного рынка. Наиболее большой вопрос С'езда это—о ценах на товары, которые труднее всего практически разрешить.

Этот вопрос не раз подвергался совместному серьезному обсуждению Правления и Дорпрофсожа. Известно, что пока товар закуплен, разослан и продан, когда деньги следуют в Центральную кассу Общества, курс рубля за это время падает, как это, так и другие обстоятельства, естественно, влияют на наложение  $\frac{0}{100}\frac{0}{100}$  на товары. Стремиться к понижению цен безусловно необходимо. Труден вопрос о спешном сбыте товаров (товарообращении). Здесь нужна отдушина для более быстрого товарообращения. Отдушина найдена—это отпуск товаров всем без исключения.

Исходя практически, некоторые товары должны быть предназначены только для Членов кооператива.

Я сообщаю, что настоящий С'езд поднимать вопрос о дополнительных паевых взносах не будет. Процесс накопления капитала проведен нашей кооперацией, этому способствовали, имеющиеся у кооператива производственные предприятия (пивоваренный, фруктово водный и дрожжевой заводы), как доходные предприятия. Все же остальные, мелкие про-



изводственные предприятия, как дефицитные Правлением закрыты (в том числе и мельницы).

Вопрос о культурно-просветительной работе в первый раз поднимается только на 4-м Собрании Уполномоченных. Культработе до сего времени меньше уделялось внимания в кооперации, в данный же момент со стороны Дорпрофсожа сосредоточивается особое внимание.

Со стороны общей, организационной, практикующейся Обществом системы многолавки, вполне соответствует современному положению вещей и разногласия в этом Профсоюза с Правлением Общества нет.

В дальнейшем есть уверенность в более тесном контакте органов Профсоюза с ТПО по пути улучшения материального положения транспортников.

Тов. Загатов (Шадринск) Остановливаясь на урегулировании цен на местах, говорит если глубже и шире смотреть на это, то цены у нас зачастую дешевле, но потребитель это мало замечает, ему больше заметны плохие стороны. Он стремится покупать там, где дешевле, в Госорганах, в других кооперативах, все равно. Здесь очевидно (начинается) конкуренция. Неправильно, что нельзя урегулировать вопрос о конкуренции цен между кооперативами и госучреждениями Железнодорожники все терпят и ждут от кооперации реальную пользу, когда частный капитал будет вышиблен кооперацией; они ждут более видных результатов более реальных.

Теперь вопрос: достаточно ли денег (капитала) в Обществе для реальности? В данное время нужна остановка спекулятивного образца постановки дела нашего кооператива.

Нужна культурно-просветительная работа среди железнодорожников по кооперативному просвещению, эта работа в забросе. Все дело вести чисто по кооперативному, ограничиваться только увеличением капиталов кооператива недостаточно и увеличивать их только по строгой необходимости и целесообразности.



Старшие технические работники должны принять самое деятельное участие в кооперативной работе, как руководители.

Нам говорят, что технические работники, выдвинутые революционным временем, как новички непрактичны мало опытные, нам может скажут, что довольно агитации, нужно приниматься за кооперативное дело практически. Мы не можем в кооперации держать только торговцев, нужно вливать в технические силы кооперации элемент со стороны рабочих, не ограничиваясь торговыми спецами.

Дело с предприятиями Правление говорит, хорошо; пивной, дрожжевой и фруктовые заводы, а вот еще Сельхоз, куда бросаются большие средства. Я спрашивал для какой цели Правление взяло Сельхоз и не получил удовлетворительного ответа, сказано лишь, что такое было положение Республики, потому и взяли, а теперь не знают, что получилось с Сельхозом, какую пользу он будет давать. Ржи, ячменя, пшеницы предположено собрать столько то и столько то, а овса сколько — не сказали; расходы Сельхоза на администрацию и рабочую силу большие, так что выгоднее купить, получаемый от урожая Сельхоза хлеб на рынке». Председательствующий тов. Чащихин объявляет Собрание закрытым до 5 часов вечера.

### **Вечернее заседание 2-го августа.**

Заседание открывается в 5 часов вечера под Председательством тов. Чащихина.

На Заседании присутствуют с правом решающего голоса 40 человек Уполномоченных, Центральное Правление, в составе 6 человек и Центральная Ревизионная Комиссия в составе 5 человек.

Всего с правом решающего голоса 51 человек.

С правом совещательного голоса 13 человек.

Продолжаются прения по докладам.

Слово, в порядке очереди, предоставляется Уполномоченному Котласского МТЦО тов. Плишкину.

Тов. Плишкин — снабжение рабочих железнодорожников могло достигнуть до полной нормы в 100%,



но ассортимент товаров полный имеется только в центре; он пригоден для городского населения, а для линии он мало подходит.

Котласу необходимы главным образом продукты питания. Если будет снято госснабжение, то Котлас может остаться без муки, так как в плане Правления не видно больших заготовок хлебо-продуктов.

Если в Кушве хорошо идет, товар то потому что рабочие там получают заработную плату больше железнодорожников.

Касаясь открытой торговли, оратор говорит, что отпускать посторонним следует только залеживающийся товар, а ходовой-исключительно Членам Общества или в крайнем случае отпускать посторонним по норме, чтобы не развести спекуляцию.

Кредит рабочим-хорошая вещь, но посылать нужно такие товары, какие больше требуются, а то кредит мало будет иметь смысла. В повышении же цен должна быть согласованность между ТПО и ОТПО. Все другие кооперативные организации давали средства на культ. нужды, а наше ТПО линии ничего не дало, Вятка, как узел получила, а линия нет.

Ревизионная Комиссия должна была своевременно и чаще посещать МТПО, чтобы предупреждать злоупотребления.

В Котласе желательно открыть сапожную мастерскую на хозрасчете.

В Перми имеются пустующие помещения, Правлению следует переместиться в Пермь, в виду дальности расстояния получается разбросанность, удорожание товаров по перевозкам, а Пермь занимает на дороге Центральное место

Далее оратор не советует продавать прибыльных предприятий.

Правление не сказало, как поступило с ценностями закрытых мельниц.

Если Сельхоз требует большие средства то нужно поставить твердый учет и держать его, как культурный показатель для крестьян.



Тов. Нагорных—Шаля.

Оратор знакомит Собрание с происшедшими в Шалинском МТПО недоразумениями в апреле месяце, когда Члены Общества закрыли склад для производства ревизии. Ревизию производил один из Членов Центральной Ревизионной Комиссии тов. Коновалов, причем оказалась недостача кооперативных товаров и кассы (деньгами до 5,000 рублей) Оратор замечает, что Ревизионная Комиссия почему то не отстранила сразу тогда же Заведывающего МТПО тов. Нестерова.

Члены Общества ждали дальнейших распоряжений Правления по этому поводу, но Правление все медлило и молчало. Позднее этого случая была похищена из магазина мануфактура. Есть подозрение на Заведывающего МТПО и сторожа, которые арестованы и находятся под следствием. Правление почему то не назначило по заведыванию Шалинским магазином тов. Скрипова и послало другое лицо, после того уж, когда произошло хищение мануфактуры.

Отчетность в Шалинском МТПО так же хромает.

Оратором признается, что во всех недоразумениях по МТПО виновата и Ревизионная Комиссия, не проявившая достаточно внимания к делу.

Тов. Наумов—Туринск.

В начале речи указывает на случай в Туринске что оставались лежать товары, на запрос Туринского МТПО, Правление долго молчало и часть товаров уже испортилась (масло, мука, крупы) все это отражается на торговле Общества.

Нет связи Центральной Ревизионной Комиссии с местными Членами Ревкомиссий, которых нужно подтянуть.

Докладчик ЦРК сказал, что спецы работают хорошо, даже с излишком, а революционные работники слабо, но последних игнорировать не нужно, а излишки тоже есть уже ненормальность.

Ревкомиссия и Правление ТПО не усматривают качество товаров, например, просо посланное в Егоршино оказалось плохим, дрожжи посылаются в боль-



шом количестве и за дальностью разстояния портятся, что также ненормально.

Такие дефекты отрывают потребителя члена общества от ТПО.

Как Центральное Правление, так и Ревизионная Комиссия не учитывают цены мест: была мука на рынке 35—37 рублей, а в МТПО цена 52 рубля, ржаная, вследствие чего мука и сахар на рынке поднялись в ценах и выходит, что Общество влияет на поднятие цен в некоторых местах.

Далее оратор говорит о необходимости курсирования вагона—лавки, особенно на участке—Туринск—Тавда, где движение поездов очень редкое и нужно потратить много времени для поездок в магазин за товарами.

Тов. Ворожцов (Балезино)—Правление непропорционально распределяет товары, в Балезино очень много послано папирос, которые лежат и за них еще приходится платить акциз.

Ревкомиссия докладывала, что положение блестящее, а на деле не так; она работала, как Правление, а не как Ревизионная Комиссия и на линию не заглядывала, для наблюдения и контроля, так говорят Члены ТПО и Уполномоченные.

Тов. Кашин (Зуевка)—Третий Съезд Уполномоченных обращал свое внимание на линейных потребителей, которым главным образом и прежде всего необходимы продукты питания, а затем уж и другие разные товары, последние теперь имеют больше значения для города.

Необходимо обратить больше внимания на линейных тружеников Транспорта и они будут относиться к Обществу лучше, всей душой, и тогда линия станет жертвовать для Общества, чем может.

Сказываю пример: в Зуевке открылось ЕПО, пай по 15 рублей или 2 пуда муки с каждого члена и у них получилось ввиде дивиденда до 30 рублей.

У нас несогласованность—нет связи Центра с линией, что, конечно вредит делу.



Поступило предложение прекратить запись ораторов и дать слово уже записавшимся.

Предложение голосованием утверждается.

Тов. Денисенко (Вятка)—Учитывая общее положение нашей Республики, общая работа Общества должна быть признана удовлетворительной.

Наша кооперация должна заинтересовать потребителя, реализуя весь его заработок.

Кооперации труднее производить работу, чем частному торговцу, так как он сам и торговец и бухгалтер и администратор.

Нашим товарищам Уполномоченным вменить, что-б они следили за спросом потребителя на товары и те товары и требовали с мест, что на местах не делается. Оратор отстаивает частичную закупку на местах в выгодных случаях по местным условиям. Касаясь культуры, говорит, что Дорпрофсож не вел пропаганды кооперативных идей, хотя деньги Обществом были даны, а культработники прспали до настоящего 4-го Собрания.

Тов. Мехряков—Чусовая.

Чусовляне тоже хотят по-дешевле получить товары из своего кооператива.

Ввиду того, что мука прибыла в Чусовую несвоевременно, рабочие пустились в мешечничество, так как рынка поблизости нет.

Чусовая просит снабжать ее полностью продуктами и предметами первой необходимости.

Оратор указывает на случай с получением небольшого количества сейки—57 пудов, каковое количество невозможно было распределить между 2.000 человек Чусовского района. Хорошо, что Правление обещало это исправить.

Ассортимент товаров необходимо увеличить, так как спрос увеличился.

Нельзя сказать, продолжает оратор, что в дорожном масштабе Общество не имеет товаров на члена потребителя больше, чем он может купить, а вот в Чусовой не хватает, что-б обеспечить достаточно



потребителя и кроме Чусовой имеются еще работающие крупные артели по возстановлению мостов (Ощепково, Губаха), где рабочие получают хороший заработок и кооперация может с успехом снабжать этих рабочих, к тому же и они этого желают.

Скидка для Членов Общества необходима, другие кооперативы скидки у себя уже провели, как, например, Рабочие.

Конечно, трудно учесть местные цены рынков в дорожном масштабе и составить план, но места сами должны учитывать слабые стороны дела.

В заключение, оратор говорит, что Собрание делает соответствующее постановление, которое послужит для практического устранения в будущем существующих дефектов.

Тов. Мальцев—Вятка.

Наши потребители-простые смертные, им трудно разобраться, как в черной магии, в работе кооператива в дорожном масштабе.

Весьма много сделано в организационной работе, но еще кое что не достает и еще нужно доделать.

Магазины наши приходится в силу необходимости сделать открытыми, чтобы не залеживался товар и иметь большой товаро-оборот.

Если много говорят о рынках, так отсюда следует необходимость завязать тесные сношения кооперации с крестьянством.

В кооперативной работе мы приходим часто ни к тому, к чему следует, нужен самый умелый подход.

С коммунистической точки зрения, для культурного кооперирования населения, нужно создать обстановку, при которой может быть проделана эта работа.

Да, необходимо иметь подготовленных кооперативных работников, на это нужно обратить большое внимание.

У старых кооператоров, с их идеологией, было обращено огромное внимание на культурно-просветительную сторону дела. Мы же мало обращаем внимания: ассигновать 700 золотых рублей это большая



для Общества сумма, а там, что ничего не сделано — мы пропускаем. не сделано и только.

Нужен умелый подход к новым работникам, если не теперь то потом, он будет хорошим кооператором.

Тов. Гаев (Екатеринбург) «Дорогие товарищи, мы должны говорить беспристрастно и точно, но говорить легко, а сделать трудно, хочешь сделать лучше, а выходит на деле — хуже.

Не может быть, чтобы ТПО не с'умело наладить, ведь наладилось же дело в Республике; все вместе дружно, наладим и наше дело.

Работать трудно, но укажу например, что ТПО побороло мелких торговцев, по торговле с картошкой и им пришлось цены на картошку снизить, и мы посадили дешевую картошку.

Сено, хотя и везли четыре месяца из Мангута, но все же оно нас поддержало и мы стали кормить скот сеном, а оно было на базаре очень дорого. Люди остались со скотиной и теперь живут с ней.

Ведь вот на месте ТПО покупает хороший продукт, а при длительной транспортировке на место назначения придет он порченный, тут уж ТПО не виновато.

Я ходил по лабазам и складам — смотрел и слушал, что говорят. Некоторые хвалят, а другие ругают ТПО, это было, есть и будет.

Недавно мне пришлось встретиться в Челябинске с тов. Удаловым, который покупал два вагона ржи, случайно попало дешевое масло. Он просил денег из Екатеринбурга, а отсюда сообщают, что денег в кассе нет. Масло тогда не пришлось купить и тут ничего не поделаешь.

Оканчивая свои слова, снова и убедительно прошу, дорогие товарищи, давайте, не торопясь устраиваться, как лучше».

Заключительное слово по прениям предоставляется Председателю Правления т. Кушнерук.

Тов. Кушнерук — «Я с большим удовольствием слушал прения С'езда, здесь хотя в большинстве люди



новые, но отнеслись с чрезвычайной серьезностью к работе Общества.

По личному выводу моему, прения в общем свелись к тому, что линия Правления в общем правильна и работа удовлетворительна.

Больше всего выделены чисто практические мелочи—это есть наша общая болезнь, здесь мы и собирались ее лечить.

Ранее мы говорили о продфонде, ныне никто уж об этом не говорит. Раньше говорили об организационном вопросе, теперь мы об этом почти не говорим, мы останавливаемся на ценах и других практических достижениях. Мы говорили об увеличении средств, теперь мы об этом молчим. Мы товарищи говорим, главным образом, о третьем и четвертом фронтах нашей Республики—о кооперативной работе и культурно-просветительной деятельности.

Об ассортименте товаро-продуктов, заготовленных нами—41% мануфактуры и 24% хлебных продуктов, а затем следуют и другие товары. Верно, этот % хлебных продуктов не велик, но у нас пока существует продфонд. Нам необходимо было одеться и мы заготовили преимущественно мануфактуру, обувь, и так далее.

На вопросы о ценах—я беру Ваш же ответ, товарищи. Линия из 100 в 99 случаях отвечает, что мы торгуем в общем на 10-15 % дешевле рыночных цен, 50 % говорят, что залежалых товаров нет, есть только часть непроданных сапог, но это сезонный товар. Что касается мелочей—дефектов, нужно заметить, что и на 5-м Собрании Уполномоченных будут возникать так же практические вопросы с дефектами и без них, смею уверить, не обойтись.

Сеянки нельзя заготовить на количество всех Членов, т-е. 60000 пудов, так как еще нет таких рынков и Общество не располагает деньгами на такие колоссальные закупки.

Корнем всех зол необходимо считать малую заработную плату железнодорожников. Если купить больше,



то говорят пойдет в руки спекулянтов, здесь видны Ваши противоречия.

Если слаба в некоторых местах отчетность, то нужно подтянуть линию в этом. За товарами же в смысле предохранения от порчи и должен следить Заведывающий МТПО.

О том, что много папирос в Балезино, оно само не сообщило ничего об этом. Если-б было сообщено своевременно, то папирасы были бы переброшены в Пермь, где нуждались в них.

Неподходящий ассортимент, получаемый линией товаров, объясняется тем, что линия сама меняет свои требования, нередко противоречивые по тем или иным товарам.

Говорят, что цены—это черная магия; да, всех цветов магия. Цены местных рынков беспрестанно колеблются. Если наши цены выше, то в большинстве это можно признать, как простые случаи.

Что касается попавшегося недоброкачественного продукта, так трудно гарантировать при покупке большой партии, допустим рыбы или соли, всегда может случиться, что какая-нибудь часть окажется плохой. т. к. осматривать всю партию физически невозможно.

В том, что Правление стремилось к накоплению средств Общества, так судите нас за это и если капитал увеличился, так нам и кредит дают больше и товаров увеличилось в 4 раза.

Щупальцами должны быть в равной степени и местная администрация и она должна проявлять инициативу, сообразуясь с местными условиями.

Никто не спорит, что вагоны-лавки нужны и это проводится Правлением.

Тов. Ларьков, касаясь отчета говорил, что кошмар—цифры и цифры, вот это и есть отличительная черта работы Бухгалтерии.

Если-б Вы знали с каким заботливым усердием разыскивались наши советские цифры и с удовлетворением вмещались в бухгалтерскую систему. Может быть здесь не удовлетворяет форма отчета, нужно, мо-



жет быть другое расположение цифр и т. п., что в будущем несомненно Вы увидите, но к данному Собранию не было физической возможности сделать, за неимением достаточно квалифицированных технических работников, а только с приглашением нового опытного бухгалтера, старого кооперативного работника, отчетность введена в строгую систему. Жаль, что мы еще плохо разбираемся в цифрах, надо этому научиться и во многих случаях будет легче ориентироваться.

Тов. Бурдин боится, что Заведывающий МТПО может купить, перепродать, но на это есть местная администрация, которая должна следить за всей работой магазина.

Вышибать частный капиталистический клин, можно только сильным кооперативным клином и только тогда, когда перейдем, на золотое исчисление.

Членские книжки введены и выдаются на всех участках дороги.

Тов. Загатов, говорит,—если берется Сельхоз, то это дело пропащее—это наверно. С точки зрения культурно-показательной, для крестьян хозяйство имеет большое значение. Отчетность за 1922 года по Сельхозу есть и по ней нет убытков.

В нынешнем 1923 году засеяно 160 десятин и если нет урожая овса, то с погодой драться не будешь. Теперь, там наше хозяйство представляет культурный уголок

Выезжать Правлению в Пермь не придется, так как в связи с районированием Урала центральное место займет Екатеринбург.

Свободные помещения в Перми сданы в аренду под Техническое Училище.

Касаясь полного удовлетворения Членов Общества, я должен выразить свое мнение, что работа по этому предстоит большая, пока мы удовлетворяем еще неполностью.

В ответ тов. Наумову замечу, что когда Правление в свое время предлагало Туринску, заготовку хлебо-фуража, то он не брал на себя.



Теперь о культурно-просветительной стороне. Разве Правление против культработы или против того заинтересовать потребителя, наладить нормальные взаимоотношения с ними? Давайте вот на этом самом месте договоримся о исправлении наших недочетов. Много зависит в улучшении дела от наших местных выборных работников, при об'езде Правлением это было замечено, где лучше они работают, там дело поставлено лучше, как например, в Егоршино, Тагиле, Кушве. Что касается взаимоотношений с Профсоюзом Совработников, Правление просит деректив Собрания по заключению договоров с Губотделом Союза Совработников. Еще одно обстоятельство: при ревизии РКП был сделан начет на общество в 21,000 рублей, на днях по подобранному оправдательному материалу, вопрос с недочетом будет ликвидирован в благожелательную для Общества сторону.

В заключение всего докладчиком выводится — мы должны повернуть руль к материальной заинтересованности потребителя, так, что-б Общество для потребителя, а не наоборот.

В целях меньшего процента наложения, бесспорно должна быть увеличена быстрота товаро-оборота. Я прошу обратить Ваше внимание на диаграмму по ассортименту товаров и кроме того т. т. Уполномоченные, как то мало обратили внимания на торговый план Правления, рассчитанный на пять месяцев».

Заключительное слово по прениям предоставляется Председателю Ревизионной Комиссии тов. Лычеву.

Тов. Лычев указывает на противоречие выступивших ораторов в том, что Ревизионная Комиссия работала, как Правление, а другие говорят что Ревизионная Комиссия должна следить, но мало следила за работой Правления. Ревизионная Комиссия утверждает, что руководилась постановлением 3-го Собрания Уполномоченных и особо выработанной инструкцией. По этой линии исправлено до 60% в общем всех недочетов, осталось до 40%.



Если Правление в числе 9 человек при 200 человек штата не всегда могло справиться с недочетами, так и Ревизионная Комиссия не могла закончить всю работу.

Главная же работа организационная, подведение финансовой базы и т. д. все же проделана, настал момент, когда новый состав углубит повседневную практическую работу по исправлению торговых и другого характера дефектов, по наблюдению в расширении товарооборота и заинтересованности потребителя.

Местным же работникам следуем подтянуться, так как в МТПО удовлетворительно работало до 30% из общего числа, остальные же неудовлетворительно.

По окончании речи тов. Лычева, Президиум предлагает создать специальную Комиссию для выработки резолюций по докладам.

Предложение Собранием принимается.

Председательствующий тов. Чащихин оглашает список Членов в Комиссию для выработки резолюций по докладам из 5 человек, в следующем персональном составе: т. т. Чащихин, Кушнерук, Лебедев, Лычев и Мальцев.

Список Собранием утверждается.

Слово предоставляется Председателю Мандатной Комиссии тов. Туснолобову, который зачитывает протокол Мандатной Комиссии.

### Протокол.

*Заседания Мандатной Комиссии 4-го Собр. Уполномоченных ТПО от 1-го августа 1923 года.*

Избраны Сездом т. т. Кашин, Туснолобов, Бурдин, Технический Работник т. Гальшерн.

Председатель тов. Туснолобов.

Секретарь тов. Кашин.

1) Слушали:

Распределение обязанностей между Членами Мандатной Комиссии.



1) П о с т а н о в и л и:

Председателем избрать тов. Туснолобова и Секретарем тов. Кашина.

2) С л у ш а л и:

О рассмотрении удостоверений и анкет.

2) П о с т а н о в и л и:

Полагается от линии участников Собр. с правом решающего голоса 41 человек, но присутствует с правом решающего голоса 39 человек.

Отсутствует один из Екатеринбурга и один из Мурашей.

Согласно Устава, участвуют с правом решающего голоса от Правления ТПО—6 человек, Членов Ревизионной Комиссии ТПО—4 человека и от Дорпрофсожа—Один человек.

Итого—с правом решающего голоса 50 человек. Право совещательного голоса Мандатная Комиссия предоставила прибывшим из Кушвы Члену Правления тов. Лисину, Члену Ревизионной Комиссии тов. Аликину, из Кузино—Члену Ревизионной Комиссии—тов. Бушуеву, а также представителям Уралцентросоюза тов. Свердлову и тов. Собянину, Представителю Всекобанка тов. Переверзеву, а так же Заведывающим Отделами ТПО тов. Бем, тов. Пустынникову и тов. Гальперн, итого с правом совещательно голоса—9 человек.

Из 50 человек с правом решающего голоса:

Членов РКП (б)—30 человек

Не членов—20

Из 9 человек с совещательным голосом:

Членов РКП (б)—3 человека

Не членов—6 человек

Из 39 человек Уполномоченных:

1) Участвовало в предыдущих Собраниях Уполномоченных—8 человек.

2) Рабочих—20 человек.

Служащих—7

Работников Профсоюза—12 человек.



3) Возраст:

До 25 лет — 2 человека.

» 35 » — 15 »

» 45 » — 19 »

и свыше 45 лет — 3 человека.

Председатель *Туснолов.*

Секретарь *Кашин.*

Вносится предложение о предоставлении права совещательного голоса Инструкторам ТПО.

Председатель ставит вопрос на голосование.

Преобладающим большинством голосов Собрания Инструкторам предоставляется право совещательного голоса.

Протокол Мандатной Комиссии, с добавлением о предоставлении права совещательного голоса Инструкторам ТПО, Собранием единогласно утверждается.

Заседание закрывается в 8 часов вечера.

**Третий день.**

**Утреннее заседание 3-го августа.**

Заседание открывается в 10 часов утра под председательством тов. Белова.

На Заседании присутствует 50 человек с правом решающего голоса и 9 человек с правом совещательного голоса.

Согласно повестки дня на очереди стоят организационные вопросы.

Слово для доклада дается Председателю Правления тов. Кушнерук.

Тов. Кушнерук докладывает Собранию о необходимости упразднения должностей Членов Правления и Ревизионной Комиссии при магазинах и об учреждении должностей неосвобожденных Членов-Наблюдателей по одному при каждом магазине, кроме Вятки, Перми и Екатеринбурга и о сокращении числа Членов Центрального Правления до 7 человек и Ревизионной Комиссии ТПО до 3-х. Доклад Собранием утверждается в целом.



Слово предоставляется Члену Правления тов. Старостину для доклада о работе Комиссии по рассмотрению отчета за 1922 г.

Тов. Старостин зачитывает протокол комиссии.

## П р о т о к о л.

*Комиссии по рассмотрению отчета ТПО Пермской железной дороги за 1922 г. и изменения некоторых §§ устава ТПО.*

Присутствовали Члены Комиссии: т. т. Бахарев, Загатов, Ларьков, Лебедев, Старостин, Пустынников и Гальперн

Председательствует тов. *Ларьков.*

Секретарь *Гальперн.*

С л у ш а л и:

1) Рассмотрение Отчета за 1922 год.

П о с т а н о в и л и:

а) После обмена мнений, постановлено приступить к рассмотрению результатных доходных и расходных счетов.

б) Детально рассмотрев результатный счет прибылей и убытков и сопоставляя с объяснительными таблицами счетами и прочими подсобными справками, Комиссия нашла все записи правильными.

в) Выразившая за 1922 г. чистая прибыль Руб. 903.794 915—16 и за 1921 г. нераспределенная Руб. 2.051.729—20, а всего руб. 905 846.644—36 и распределенная Правлением ТПО:

1) На восстановление паевых взносов согласно постановления 3-го Собрания Уполномоченных руб. 28.021.131.

2) В основной капитал на восстановление стоимости имущества руб. 877.825.513—36. Комиссия нашла правильным и вносит на утверждение Пленума Собрания Уполномоченных.

г) Рассмотрев результатные счета Подсобных Предприятий как то: столовых, буфетов, пекарен и прочее, а так же мнение Ревизионной Комиссии по этому вопросу, объясняющее убытки отсутствием соображений хозяйственного расчета и руководителей



Общества, Комиссия с мнением Ревизионной Комиссии соглашается, но вместе с тем Комиссия находит, что эти убытки вызваны, главным образом, благодаря объективным условиям того времени, как то низкий заработок железнодорожников, неисполнение Правлениями быв. УЧТПО распоряжений Центрального Правления и пр., которые не давали возможности заблаговременно предприятия ликвидировать.

г) Комиссия находит, что отчет составлен правильно и выражает свое пожелание следующий отчет составить в более понятной для широких масс форме.

д) Комиссия соглашается с объяснительной запиской Правления ТПО и с заключением Ревизионной Комиссии и предлагает Пленуму Собрания Уполномоченных отчет в целом утвердить.

ж) Доклад от имени Комиссии по рассмотрению Отчета за 1922 г. поручается делать тов. Старостину».

Постановление Комиссии Собранием Уполномоченных единогласно принимается и отчет за 1922 год утверждается.

Слово предоставляется тов. Гальперн для доклада о работе Комиссии по рассмотрению и изменению §§ 29, 32, 46, 54, 55, 57, 65, 66, 67 Устава ТПО.

Тов. Гальперн зачитывает протокол Комиссии.

### Протокол.

*Комиссии по рассмотрению и изменению некоторых §§ Устава ТПО.*

Присутствовали: т. т. Лавьков, Бахарев, Лебедев, Загатов Старостин, Пустынников и Гальперн.

Председательствует т. Ларьков.

Секретарь тов. Гальперн.

С л у ш а л и:

1) О некоторых изменениях в Уставе ТПО.

П о с т а н о в и л и:

1) а) Рассмотрев выписку из Постановления Правления Транспосекции за № 7 от 31-го января 1923 года, Комиссия постановила: 1) включить § 26



Нормального Устава: „Собрание Уполномоченных разрешает, согласно настоящего Устава все вопросы до дел ТПО Пермской ж. д. относящиеся, предлагаемые Правлением, Ревизионной Комиссией и отдельными Членами ТПО“.

2) § 32 Устава ТПО вместо слов „не позднее 6 месяцев после окончания операционного года“ поставить „не позднее 3-х месяцев после окончания операционного года“

б) В связи с уменьшением количества выборных работников ТПО, а так же в связи с упразднением должностей Членов Правления и Ревизионной Комиссии при магазинах и установлением института Членов Наблюдателей при магазинах, Комиссия постановила изменить редакции нижеследующих §§ Устава: § 29 Уполномоченный не может совмещать в Обществе нижеследующих должностей: а) Члена Правления, б) Члена Ревизионной Комиссии, в) Члена Наблюдателя при магазине, г) Заведывающего складом, магазином и кладовой и д) вообще быть в договорных отношениях с ТПО.

§ 46 Центральное Правление избирается Собранием Уполномоченных из числа Членов ТПО (имеющих право быть избранными, согласно § 15) в количестве 7 человек и 3-х кандидатов к ним, сроком на один год.

§ 54 Исключить.

§ 55 Члены Правления избранные из числа Уполномоченных теряют право последних и считаются выбывшими из числа Уполномоченных.

§ 57. Для наблюдения за деятельностью органов ТПО проверки отчетности и ревизии дел, Собрание Уполномоченных избирает Ревизионную Комиссию из 3-х Членов и 2-х кандидатов к ним, сроком на 1 год.

Примечание первое: Примечание § 47, §§ 51, 55. и 56 распространяются аналогично на Ревизионную Комиссию.

Примечание второе: Заседание Ревизионной Комиссии считается состоявшимся, если в нем участвует не менее 2-х Членов.



§ 65 Для постоянного и ближайшего наблюдения контроля и развития дел магазинов Общества, в местах их нахождения, за исключением мест, где имеются Центральное правление и ОТПО, Общими Собраниями Членов Общества избираются, согласно изданных Центральным Правлением ТПО на этот предмет инструкциям по одному Члену Наблюдателю, неосвобожденному от прямых своих обязанностей на железной дороге и кандидата к нему; выборы производятся открытым голосованием, сроком на 1 год.

§ 66 Права и обязанности Членов Наблюдателей при магазинах определяются особой инструкцией, изданной Центральным Правлением ТПО

Примечание: Примечание к § 47 и §§ 51 и 55 аналогично распространяются и на Членов Наблюдателей.

§ 67 Для согласования работ и для более детальной информации о деятельности, как Центрального Правления так отделений и магазинов, а так же для решения вопросов, не противоречащих постановлениям Собраний Уполномоченных и не нарушающих настоящий Устав, Центральное Правление может созывать, не чаще 3-х раз в год пленарное заседание Правления ТПО.

Правом решающего голоса пользуются все Члены Центрального Правления и Члены Наблюдатели при магазинах.

Председатель Комиссии *Ларьков.*

Члены Комиссии: *Загатов, Лебедев,*  
*Старостин, Пулвинников.*

Секретарь *Гальперн.*

Постановление Уставной Комиссии Собранием утверждается Пред ТПО т. Кушнерук и Председатель Ревкомиссии ТПО т. Лычев оглашают резолюции по докладам Центрального Правления и Центральной Ревизионной Комиссии ТПО, выработанные особой Комиссией.

Резолюции, после внесения некоторых поправок 4-м Собранием Уполномоченных принимаются единогласно в следующем виде:



## Резолюция.

*По докладу Правления ТПО Пермской ж. д.*

Заслушав доклад о работе Правления ТПО Пермской ж. д. за истекший отчетный период, 4-е Собрание Уполномоченных, констатируя правильную линию, проводимую Правлением ТПО, в области развития торгово-финансовой деятельности и построения торгового аппарата ТПО, вместе с тем отмечает огромные успехи в деле укрепления кооперации, которые были достигнуты Правлением ТПО за истекший операционный год.

Всецело одобряя предпринятые мероприятия Правлением ТПО в области развития торговой деятельности и укрепления торгового аппарата, Собрание Уполномоченных предлагает новому составу Правления ТПО углублять и расширять уже намеченную работу, в частности считает необходимым осуществить следующие мероприятия:

### **По неторговой части.**

§ 1. Необходимо всемерно добиваться дальнейшего усовершенствования, как линейного, так и центрального кооперативного аппарата ТПО, сделав последний наиболее гибким, наиболее дешевым, работоспособным и отзывчивым к запросам потребителя.

§ 2. Стремиться к качественному улучшению работников ТПО, главным образом обратить серьезное внимание на подбор заведывающих магазинами и складами ТПО.

§ 3. Наладить регулярное и живое инструктирование работников на местах, особенно в области торговой политики, правильного ведения хозяйства, отчетности и делопроизводства и установить систему регулярно взаимной информации Центра с местами, путем рассылки специальных информационных писем и через периодическую печать.

§ 4. В ближайший же период, совместно с Доркультуротделом, разработать и осуществить план о мерах борьбы с кооперативной безграмотностью Членов ТПО,



выделив для этой цели дополнительные суммы на культработу до 50%, отчисляемых в данный период сумм в Культфонд, обязав Доркультотдел периодической отчетностью перед ТПО о проделанной им работе.

### По торговой деятельности.

§ 5. В целях развития широкого товарооборота, с одной стороны и учитывая, что создание мощной разветвленной сети кооперативных организаций, в настоящий момент является средством кооперирования всего населения и послужит лучшим средством смычки города с деревней, необходимо во всех существующих магазинах ТПО открыть доступ для продажи всех товаров, как членам, так и не членам Общества, но лишь за исключением хлебных товаров, причем в недалеком будущем необходимо открыть торговлю всеми товарами, без ограничения ассортимента—Членам Общества, по ценам ниже рыночных до 10%, а не членам по ценам не выше средне-рыночных, однако строго соблюдая при этом интересы члена пайщика-потребителя.

§ 6. Констатируя, что одной из больных сторон в работе кооперации является сложность калькуляции товаров, необходимо новому составу Правления ТПО принять меры к урегулированию цен на товары, положив в основу калькуляции принцип восстановительных цен, учитывая не момент калькулируемого товара, а его существующую цену в день продажи по оптовым ценам.

§ 7. Представленный Правлением заготовительный план на вторую половину 1923 года утвердить.

§ 8. Стремиться к урегулированию цен со всеми государственными и кооперативными организациями, добиваясь уровня цен во всех организациях и на все товары.

§ 9. В целях наилучшего обслуживания своих членов, пустить для курсирования не менее 3-х вагонов лавок, для производства из них торговли, для чего и войти с соответствующим ходатайством в Управление дороги.



§ 10. Увеличить ассортимент товаров первой необходимости хорошего качества, придерживаясь пропорции заготовки соответственно требованиям потребителей, при чем необходимо стремиться избегать частного посредника при заготовках, приобретая товары преимущественно в кооперативных и государственных организациях.

### **По Продфонду.**

§ 11. Принять все меры к устранению причин в работе аппарата ТПО, способствующих замедлению выдачи продфонда рабочим и служащим дороги, а так же всеми мерами добиваться улучшения качества муки.

### **По Финансово-Счетной деятельности.**

§ 12. Одобрив линию ТПО в области развития кредитных операций, необходимо эту меру практиковать и далее, допуская минимум постоянного кредита в размере 50 тысяч червонцев, сообразуясь с собственным капиталом ТПО.

§ 13. Принять все меры к переходу с 1-го сентября с/г. на расценку всех ценностей и операций ТПО в золоте.

§ 14. Считая вполне целесообразной систему приема добровольных вкладов от Членов ТПО, как средство увеличения оборотного капитала, необходимо эту меру углубить и расширить, применяя  $\frac{0}{100}$  начисления в размере 8 $\frac{0}{100}$  годовых на суммы, внесенные в порядке добровольных вкладов, широко популяризируя эту систему среди Членов ТПО.

§ 15. В обеспечение от могущих произойти убытков, вследствие пожаров, застраховать в размере 50 $\frac{0}{100}$  стоимости товаров по средне-месячному их остатку.

§ 16. Констатируя, что одной из доходных статей в ТПО является эксплуатация заводов, необходимо в дальнейшем увеличить кредит на развитие, имеющих в ТПО предприятий, однако констатируя внимание на более крупных и выгодных из них, избегая мелкого кустарничества, фактически не дающего никакой пользы для кооперации и потребителя.



§ 17. Необходимо выработать и осуществить точный план на постройку и ремонт помещений ТПО, сообразуясь с действительной потребностью и финансовыми возможностями в предстоящем году.

§ 18 Не возлагая больших надежд, как на прибыльное предприятие по эксплуатации Шадринского Сельхоза, Собрание считает необходимым все же принять все меры к его развитию и укреплению, как разсадника сельско-хозяйственной культуры и вполне одобряет постановление Правления ТПО о переименовании Сельхоза именем покойного кооперативного работника товарища В. С. Бобровникова.

### **Резолюция.**

*По докладу Ревизионной Комиссии ТПО.*

Заслушав доклад Ревизионной Комиссии и оценку деятельности Правления со стороны Ревизионной Комиссии, учитывая, что Ревизионная Комиссия в своей деятельности стремилась к всемерному содействию Правлению Общества, к максимальному расширению операций и улучшению деятельности аппарата Общества, как обслуживании непосредственных нужд Членов-потребителей, так и хозяйственной постановки деятельности Общества, в результате представляется возможным констатировать значительные положительные результаты деятельности Общества за отчетный Период, 4-е Собрание Уполномоченных, взятую Ревизионной Комиссией в своей деятельности линию поведения считает правильной и работу одобряет.

В 2 часа 25 минут дня Заседание закрывается

**Вечернее заседание 3-го августа.**

Заседание открывается в 6 часов вечера. Председательствует тов. Чащихин.

На заседании присутствуют 39 человек Уполномоченных с правом решающего голоса, 10 человек — Членов Правления и Членов Ревизионной Комиссии ТПО и 1 Представитель от Дорпрофсожа, так же с правом решающего голоса. Всего с правом решаю-



щего голоса 50 человек. С правом совещательного голоса 9 человек—представители от организаций и Ответственные Технические работники ТПО.

На очереди стоят вопросы о выборах Центрального Правления и Центральной Ревизионной Комиссии ТПО.

Председательствующий тов. Чащихин предлагает приступить к выборам Центрального Правления ТПО и от имени фракции РКП (б) оглашает список нижеследующих товарищей: 1) Цыбин Я. К., 2) Белов И. С., 3) Лычев С. Ф., 4) Понкин И. П., 5) Ларьков В. С., 6) Бем Н. К. и 7) Калабин В. К.

Отводов не последовало.

Список голосуется и большинством голосов утверждается.

Затем оглашается список кандидатов в Члены Центрального Правления: т. т. 1) Нарбутовский, 2) Слаутин и 3) Удалов Ф. И.

Список голосуется и большинством голосов принимается.

Затем Председательствующим тов. Чащихиным оглашается список Членов Центральной Ревизионной Комиссии, предложенный Президиумом и Бюро Фракции и кандидатов к ним:

1) Ярушин К. И., 2) Брюхов П. В., 3) Мальцев и кандидаты к ним: 1) Кабаров и 2) Буторин.

Список голосуется и утверждается Собранием.

Далее Председательствующий т. Чащихин предлагает Собранию все вопросы, поставленные в текущих делах повестки дня, перенести на рассмотрение Правления ТПО нового состава что собр. принимается.

Тов. Чащихин произносит заключительное слово.

Тов. Чащихин „Подытоживая работу С'езда“ приходится констатировать, что кооперация достигла больших успехов и организационно окрепла. Экономический фундамент подведен. С'ездом отмечен ряд моментов и намечен ряд мероприятий, которые несомненно будут иметь историческое значение в развитии деятельности ТПО.



С'езд установил вехи для будущей работы. Ценные указания, данные С'ездом еще более оздоровят работу ТПО в будущем и в частности дело калькуляции. 4-й С'езд впервые во всю широту поставил и разрешил вопрос о ликвидации кооперативной безграмотности среди членов. Было обращено серьезное внимание на подбор и конструирование нового состава Правления и Ревизионной комиссии.

Отмечая всю успешность и плодотворность работы Четвертого Собрания Уполномоченных, желаю чтоб о ней узнали все члены ТПО».

Заканчивая свое заключительное слово, тов. Чашихин об'являет 4-й С'езд (Собрание) закрытым и предлагает всем исполнить международный пролетарский гимн.

После исполнения всеми присутствующими «Интернационала», Собрание закрывается в 9 часов вечера.

Протоколы заседаний 4-го Собрания Уполномоченных Транспортного Потребительного Общества Пермской жел. д.

### Протокол № 1.

#### Утреннее заседание 1-го августа 1923 г.

Заседание открывается в 10 час 45 минут утра Председателем Правления тов. Кушнерук.

Тов. Кушнерук доводит до сведения Собрания, что всего прибыло 40 уполномоченных с правом решающего голоса.

Присутствуют на Заседании: Центральное Правление ТПО в составе 6 человек. Ревизионная Комиссия ТПО в составе 5 человек и представитель от Дорпрофсожа—с правом решающего голоса.

Всего с правом решающего голоса присутствуют на заседании 52 человека.

С правом совещательного голоса присутствует 14, из коих 3—Представители от организаций и 11 Ответственные Технические работники ТПО.



Констатируя наличность кворума тов. Кушнерук предлагает приступить к занятиям.

Предложение собранием принимается.

Тов. Кушнерук обращается к собранию с приветственной речью, после чего оглашает поступившее к нему предложение о выборе президиума собрания в составе 5 человек, что собранием и утверждается.

Тов. Кушнерук оглашает список кандидатов в члены президиума в следующем составе: т. Чащихин, Кушнерук, Белов, Ларьков и Опарин.

Список собранием утверждается.

Тов. Кушнерук приглашает членов президиума занять места и оглашает следующую повестку дня:

1) Доклад правления:

Содоклады: Торговый отдел,  
Счетно-Финансовый отдел,  
Производственный отдел.

2) Доклад Ревизионной Комиссии.

3) Утверждение отчета за 1922 год.

Организационный вопрос:

а) об упразднении должностей членов правления и ревизионной комиссии при магазинах и об учреждении неосвобожденных членов-наблюдателей по одному при каждом магазине кроме Вятки, Перми и Екатеринбурга.

б) сокращение членов Центрального Правления и Ревизионной комиссии.

в) Изменение §§ 29, 46, 54, 55, 57, 65, 66 и 67 устава ТПО.

5) Выборы правления и ревизионной комиссии.

6) Текущие дела.

Повестка дня собранием утверждается.

Председательствующий тов. Ларьков предлагает на утверждение собрания, опубликованный регламент собрания и время его занятий.

Регламент и часы занятий утверждаются.

Председатель предлагает приступить к избранию мандатной комиссии и оглашает список членов ман-



датной комиссии в составе 3-х человек: т. т. Туснолобов, Бурди и Кашин.

Число членов и список собранием утверждается.

Председательствующий тов. Ларьков предлагает приступить к избранию комиссии для рассмотрения отчета за 1922 г. и изменения некоторых параграфов устава и оглашает список членов в комиссию в составе 7 человек: т. т. Старостин, Пустынников, Гальперн, Ларьков, Лебедев, Бакарев и Загатов.

Число членов и список собранием утверждается.

Слово для приветствия от имени Урал Бюро ЦК (РКП) и Центросоюза предоставляется тов. Свердлову, от Транспосекции тов. Осину, от Дорпрофсожа — тов. Чашихину, от Уральского Отделения Всекобанка тов. Перверзеву.

По заслушании приветствий, Председательствующий тов. Ларьков предлагает послать приветственные телеграммы Центросоюзу и Транспосекции и оглашает их тексты.

Предложение и тексты телеграмм Собранием утверждаются.

Слово для доклада по первому пункту повестки для об общей работе аппарата ТПО за время январь-июнь 1923 года предоставляется Пред. ТПО тов. Кушнерук.

По заслушании доклада Председательствующий тов. Ларьков предлагает по случаю исполнения 5/VIII-23 г. двухлетней годовщины существования газеты „Уральский Гудок“ послать в редакцию приветствие и оглашает его текст.

Предложение и текст приветствия Собранием утверждается.

В 2 часа дня объявляется перерыв.

Председатель Президиума *Ларьков*

Члены Президиума: *Чашихин, Белов,  
Опарин, Кушнерук.*

Уполномоченные Собрания: *Артемов, Елесин,  
Нагорных, Кабаков, Судаков,  
Загатов, Шибанов.*



## Протокол № 2

Вечернее заседание 1 августа 1923 года,

На Заседании присутствуют с правом решающего голоса 52 чел. и с правом совещательного голоса 14.

Заседание открывается в 4 часа дня под Председательством тов. Ларькова.

Тов. Ларьков Предоставляет слово для доклада Отделов Центрального аппарата ТПО о работе за истекшее время-по отчету за 2-ю половину 22 г. и за первую треть 1923 года. По Торговому Отделу Члену Правления тов. Удалову. По Счетно-Финансовому Отделу Члену Правления тов. Старостану, По Производственному Отделу Члену Правления тов. Козманову.

После заслушания докладов, Председательствующим тов. Ларьковым предоставляется слово для доклада Центральной Ревизионной Комиссии Председателю Ревизионной Комиссии тов. Лычеву.

По окончании докладов Правления и Ревизионной Комиссии тов. Ларьков вносит предложение заслушать ответы докладчиков на поданные записки и прения по докладам перевести на следующий день.

Предложение Собранием принимается и после заслушания ответов по запискам прения по докладам переносятся на следующий день.

В 8 часов 10 минут вечера заседание закрывается.

Председатель Президиума *Ларьков.*

Члены Президиума *Опарин, Кушнерук*

*Чашихин, Белов.*

Уполномоченные: *Елесин, Малышев Ворожцов,*  
*(Удаков, Архипов)*

## Протокол № 3.

Утреннее заседание 2 августа 1923 года.

Заседание открывается Председательствующим Президиума тов. Чашихиным в 10 часов утра

В зале Заседания присутствуют 40 человек Уполномоченных с правом решающего голоса, Централь-



ное Правление ТПО в составе 6 человек, Центральная Ревизионная Комиссия в составе 5 человек и 1 представитель от Дорпрофсожа с правом решающего голоса

Всего с правом решающего голоса 52 человека.

С правом совещательного голоса присутствуют на собрании 14 человек, из коих—3 Представителя от Организаций и 11 Ответственных Технических Работников.

Участниками Собрания задаются докладчикам вопросы по докладам. Докладчики отвечают на заданные вопросы, после чего начинаются прения по докладам Правления и Ревизионной Комиссии ТПО.

В 3 часа дня Заседание закрывается.

Председатель Президиума *Чащихин.*

Члены Президиума: *Белов, Кушнерук,*  
*Ларьков, Опарин.*

Уполномоченные: *Судаков, Тюриков, Емсин,*  
*Панасев, Терентьев.*

### **Протокол № 4.**

**Вечернее заседание 2 августа 1923 года**

Количество Уполномоченных с правом решающего голоса 50 человек, с правом совещательного голоса—13 человек.

Заседание открывается в 5 часов вечера под председательством тов. Чащихина.

Продолжаются прения по докладам Правления и Ревизионной Комиссии, по окончании которых, заключительное слово предоставляется Председателю Правления т. Кушнерук С. А. и Председателю Ревизионной Комиссии т. Лычеву С. Ф.

Поступает предложение избрать Комиссию для выработки резолюций по докладам Правления и Ревизионной Комиссии ТПО.

Предложение принимается.

Оглашается, предлагаемый Президиумом список Членов в Комиссию в числе 5 человек: т. т. Чащихин Кушнерук, Лебедев, Лычев и Мальцев.



Состав Комиссии Собранием утверждается  
Собрание заслушивает доклад-протокол Мандатной Комиссии от 1/viii—23.

Протокол Мандатной Комиссии Собранием утверждается с дополнением предоставления совещательного голоса Инструкторам ТПО т. т. Террачиано, Якунчикову и Воронину и Брюхову.

В 8 часов вечера заседание закрывается.

Председатель Президиума *Чащихин*.

Члены Президиума: *Опарин, Белов,*

*Кушнерук, Ларьков.*

Уполномоченные: *Мехряков, Терентьев, Панаев,*

*Тюриков Туснолобов.*

## Протокол № 5

Утреннее заседание 3 августа 1923 года.

На Заседании присутствует 50 человек с правом решающего голоса и 9 человек с правом совещательного голоса.

Заседание открывается в 10 часов утра Председательствующим тов. Беловым

Согласно повестки дня, на очереди стоят организационные вопросы.

Слово для доклада дается Председателю Правления ТПО тов. Кушнерук.

Тов. Кушнерук докладывает Собранию о необходимости упразднения должностей Членов Правления и Ревизионной Комиссии при магазинах и об учреждении должностей неосвобожденных Членов-Наблюдателей по одному при каждом магазине, кроме Вятки, Перми и Екатеринбурга и о сокращении числа Членов Центрального Правления и Ревизионной Комиссии ТПО.

Доклад Собранием утверждается в целом.

Слово предоставляется Члену Правления тов. Старостину по докладу о работе Комиссии по рассмотрению отчета за 1922 г.

Постановление Комиссии Собранием принимается и отчет за 1922 г. утверждается.



Слово предоставляется тов. Гальперн для доклад, о работе Комиссии по рассмотрению изменений §§ 29 32, 46, 54, 55, 57, 65, 66, 67, Устава ТПО.

Постановление Уставной Комиссии Собранием утверждается.

Слово предоставляется Пред. ТПО тов. Кушнерук для оглашения резолюции по докладам Центрального Правления ТПО, выработанной особой Комиссией Собрания.

Резолюция Собранием утверждается.

Слово предоставляется Председателю Ревизионной Комиссии ТПО тов. Лычеву для оглашения резолюции по работе Ревизионной Комиссии ТПО.

Резолюция после внесения некоторых поправок Собранием принимается.

В 2 часа 25 минут дня заседание закрывается.

Председатель Президиума *Белов.*

Члены Президиума: *Чашихин, Опарин.*

*Ларьков, Кушнерук*

Уполномоченные: *Пинаев, Скачев,*  
*Виноградов, Бояришинов, Мальцев.*

## Протокол № 6.

Вечернее заседание 3 августа 1923 года.

Заседание открывается в 6 часов вечера Председательствующим тов. Чашихиным.

На Заседании присутствует 39 человек Уполномоченных с правом решающего голоса; 10 человек — Членов Правления и Членов Ревизионной Комиссии ТПО, так же с правом решающего голоса.

Всего же с правом решающего голоса присутствует 50 человек.

С правом совещательного голоса 9 человек представители от организаций и Ответственные Технические работники ТПО.

На очереди стоят вопросы о выборах в Центральное Правление ТПО и Центральную Ревизионную Комиссию ТПО.



Председательствующий тов. Чащихин предлагает от имени Президиума произвести выборы Центрального Правления ТПО, и оглашает от имени Президиума и Бюро Фракции следующий список: 1) Цыбин, 2) Белов, 3) Лычев, 4) Понкин, 5) Ларьков, 6) Бем, 7) Калабин.

Затем оглашает список кандидатов в Члены Правления: 1) Нарбутовский 2) Славутин и 3) Удалов.

Отводов не последовало и список членов Правления и кандидатов к ним утверждается Собранием большинством голосов.

Затем Председательствующим тов. Чащихиным оглашается список Членов Центральной Ревизионной Комиссии, предложенный Президиумом и Бюро Фракции и кандидатов к ним: 1) Ярушин, 2) Брюхов и 3) Мальцев. Кандидаты к ним: 1) Кабаков и 2) Буторин.

Список Членов Центральной Ревизионной Комиссии и кандидатов к ним утверждается Собранием большинством голосов.

Далее Председательствующий тов. Чащихин предлагает 4 му Собранию Уполномоченных все вопросы, постановленные в текущих делах повестки дня, перенести на рассмотрение Центрального Правления ТПО нового состава.

Предложение Собранием принимается.

Заключительное слово предоставляется Председателю Дорпрофсожа тов. Чащихин.

По окончанию своего заключительного слова тов. Чащихин объявляет 4-ое Собр. Уполномоченных ТПО закрытым и предлагает спеть «Интернационал».

Предложение Собранием принимается единогласно.

В 9 часов вечера Собрание закрывается.

Председатель Президиума *Чащихин.*

Члены Президиума: *Кушнерук, Белов,*

*Ларьков, Опарин.*

Уполномоченные: *Судаков, Бояришинов, Мальцев.*

*Плишкин Барашнов.*



## Доклад Неторгового отдела.

### Состав правления ТПО.

Состав правления ТПО избранный 2-м собранием Уполномоченных в мае 1922 года и дополненный 3-м собранием Уполномоченных ТПО в декабре 1922 года двумя членами для руководства Отделениями в Перми и Вятке и состоящий, таким образом, из 9-ти членов, в отчетном периоде подвергся некоторым изменениям, а именно: Член Правления—Руководитель Пермского отделения тов. Соловьев был Урал. Бюро ЦКРКП(б) откомандирован в апреле сего года в Москву в распоряжение ЦКРКП(б). Ввиду того, что вполне было возможно распределить обязанности между членами Правления, так что-б обойтись 8-ю членами, Правление не нашло нужным привлечь вместо выбывшего тов. Соловьева кандидата и распределило обязанности между членами Правления таким образом:

Председ. Правления.	С. А. Кешнерук	—общее руководство и руководитель Неторг. Отделом.
Заместитель его	Н. В. Сухонос	—руководитель Отделом Госснабжения.
Член Правления	А. П. Старостин	—руководитель Счетно-Финансовым Отделом.
»	Ф. И. Удалов	—руководитель Торговым Отделом
»	Д. Ф. Козманов	—руководитель Производственно-Хозяйств. Отделом.
»	А. М. Осин	—руководитель Московской конторой по совместительству.
»	И. С. Белов	—руководитель Пермским Отделением.
»	И. И. Рябов	—руководитель Вятским Отделением.

Такое распределение обязанностей существует в настоящее время.

### Работа правления ТПО.

Помимо непосредственной своей работы по руководству веренными Отделами, Члены Правления



проделали неменьшую работу, исполняя постановления 3-го собрания Уполномоченных, и по мере возможности выезжали по линии, посещая линейные органы ТПО, обследуя и проверяя их деятельность, местные хозяйственные нужды и знакомясь с личным составом сотрудников. Кроме того некоторые члены Правления выезжали за пределы Пермской дороги, на предмет обследования заготовительных рынков, производя на таковых заготовки или заключая сделки на доставку того или иного товаро-продукта. Пред. ТПО тов. Кешнерук выезжал неоднократно в Москву для участия в VI Сессии Совета Центросоюза, во 2-й Сессии Совета Транспосекции и во 2-м Собрании Уполномоченных Транспосекции.

Правлением в отчетный период было проведено 35 заседаний и один широкий пленум с участием всех членов Правления при магазинах, на коих было рассмотрено 401 вопрос, по характеру своему они делятся на: организационных—92 или 23%, финансово-счетных—84 или 21%, торговых—57 или 14%, производственно-хозяйственных 38 или 9%, культурно-просветительных—пособий и пожертвований разным учреждениям—40 или 10%, о служащих (прием, увольнение, перемещение, выдача пособий, авансов и прибавки жалования)—63 или 16% и разных—27 или 7%.

Большой процент организационных вопросов показывает, что Правление продолжало изыскивать новые организационные пути для усовершенствования аппарата ТПО в целом.

Сравнительно большой % финансово-счетных вопросов объясняется особенностью современной финансовой политики Республики, с одной стороны и упорным стремлением Правления улучшить счетный аппарат ТПО—с другой.

### **Построение аппарата ТПО.**

В отличие от предыдущих отчетных периодов 1921 и 1922 годов, настоящий отчетный период не пестрит коренными организационными изменениями.



Принятые, 3-м собранием Уполномоченных ТПО, схемы построения центрального и линейного аппаратов ТПО, бывшие, фактически, уже почти проведенные в жизнь до принятия их 3-м собранием Уполномоченных ТПО, не изменялись за исключением упразднения Отдела Госснабжения, ввиду сокращения объема его работ, с прикреплением его к Торговому Отделу, на правах П/отдела, и перевода Производственно-Хозяйственного Отдела в Пермь, вызванного нахождением главных производственных единиц в г. Перми и близь его, что сделает руководство работой производственных предприятий более успешным.

Что же касается линейного аппарата, то он ни каким изменениям не подвергался, не считая упразднения, в январе 1923 года Коллегиального Управления Пермского и Вятского Отделений и установления единоличного управления в лице члена Центральн. Правления, согласно постановления 3-го собрания Уполномоченных.

Таким образом, в настоящее время, Центральный аппарат ТПО состоит из 4-х Отделов: 1) Неторговый с частями: а) Секретариат и б) Инструктаж; 2) Торговый с П/Отделами: а) Заготовительно - Распределительный, б) Транспортный в) Госфонд; 3) Счетно-Финансовый и 4) Производственно-Хозяйственный.

Линейный аппарат состоит из 38 магазинов, 3-х Складов—в Перми, Вятке и Екатеринбурге, 2-х Отделений—в Перми и Вятке, одной Конторы в Москве и одного представительства в Вологде.

### Ш т а т Т.П.О.

Расходы по содержанию большого штата ложились большим накладным расходом на сравнительно небольшие обороты ТПО и Правление в феврале и марте месяцах сего года произвело сокращение штатов во всех органах ТПО, но уже в последующих месяцах, благодаря влитым дополнительным членских взносам, торговые обороты резко изменились и Правление стало получать целый ряд заявлений, как от работников магазинов, так и от общих собраний Членов ТПО, о



необходимости увеличить в магазинах штаты. Правление очень внимательно рассматривало их, после чего заявления удовлетворялись.

Изменения происшедшие в штате за означенный период, нагляднее можно уяснить из нижеприведенной таблицы.

**Таблица изменений в штате ТПО.**

	На 1-е ян- варя	На 1-е фев- ралья	На 1-е мар- та	На 1-е ап- реля	На 1-е мая	На 1-е июня	На 1-е июля
1) Центральный аппарат- с обозами . . . . .	170	172	171	164	160	159	165
2) Магазины, Склады, От- деления и проч. . . . .	347	343	336	322	319	328	330
3) Производственные пред- приятия . . . . .	176	158	153	144	134	138	148
<b>ВСЕГО . . . . .</b>	<b>693</b>	<b>673</b>	<b>660</b>	<b>630</b>	<b>618</b>	<b>625</b>	<b>643</b>

Правление, также не останавливалось на пути качественного улучшения сотрудников, главным образом тех, коим доверяются материальные и другие ценности, нижеприведенные сведения, дают понятную картину улучшения качественного подбора:

**Сведение о заведывающих магазинами и складами.**

Количество	Членов РКП (б)	Беспартийных	С образователь- ным цензом			По прежн. профессии			Со служебным ста- жем в ТПО			
			Нисшим	Средним	Высшим	Рабочих	Канторских служащих	Приказчи- ков	До 1-го года	От 1-го до 3-х лет	От 3-х до 5-ти лет	От 5-ти лет и выше
41	15	26	38	3	—	5	10	26	10	10	8	13



## Секретариат.

Работу секретариата, имеющую чисто-канцелярский характер, трудно учесть, но принимая во внимание сравнительно небольшой штат—в 8 человек и выполняемую ими работу, надо признать работу Секретариата удовлетворительной.

За отчетный период было составлено и отредактировано 36 Протоколов Заседаний Правления и Широкого Пленума.

Разсмотрена и распределена по соответствующим Отделам вся входящая корреспонденция ТПО в количестве 11.281 бумаг; принято и выпущено по журналам: входящих—11.281 и исходящих—6.260 бумаг. Проведены, хотя не вполне, в порядок архивы за старые года. Также ведется учет канцелярских принадлежностей; всего ТПО за время с I/I по I/VI 1923 г. получено разных канцелярских принадлежностей на сумму 133.281 р. 94 к. знаками 23 года, израсходовано всего 99.770 р. 29 к., из них на Отделы Центрального аппарата—25.224 р. 82 к., разослано по магазинам и складам на—74 545 р. 47 к..

## Инструктаж.

Работа Инструктажа в отчетном периоде носила совершенно другой характер, чем в 1921 и 1922 годах. Если в прошлом, в связи с частными организационными изменениями, от инструкторов требовался быстрый обезд линии для проведения в наиболее кратчайшее время всех организационных изменений и только поверхностное инструктирование по наиболее важным вопросам жизни нашего Общества, то в отчетном периоде, инструктора руководствовались методом глубокого анализа и всестороннего исследования деятельности и работы каждого учреждения ТПО, инструктируя и лично исправляя все замеченные ими, дефекты, по всем отраслям деятельности, посещаемых инструкторами органов.

Само—собой разумеется, что при таком методе работы приходится во много раз больше затрачивать



времени, чем в прошлом, при поверхностном обследовании. Этим объясняется, что три инструктора за первое полугодие 1923 г. успели посетить лишь  $\frac{1}{3}$  всех учреждений ТПО, но зато подобный метод обследования дает максимум результатов.

Возможно было обследовать и большее число линейных органов ТПО, но инструктора были до последних чисел марта привлечены к работе по подгонке отчетности за 1922 год.

Кроме личных посещений инструкторов, работа линейных органов направлялась посредством письменных сношений, так за отчетный период были выпущены: циркуляров—88, циркулярных телеграмм—39, инструкций—5 и целый ряд справок по всем отраслям деятельности ТПО, и также и по юридическим вопросам Государственного законодательства.

Кроме чисто-инструкторской деятельности, инструктор выполнял работы организационного характера учитывая нужды членов ТПО, улучшение аппарата ТПО усиление финансовой мощи ТПО. Так например, для удобства малосемейных и одиноких членов ТПО которые получают мучной госпаяк в размере, превышающем их потребность,, установлен прием на хранение муки и по желанию членов замена муки по рыночной стоимости ее другими товаро-продуктами. Сдача на хранение муки довольно широко применяется в кружных узлах: в Екатеринбурге, Перми и Вятке.

Чтобы дать возможность Членам ТПО особенно на глухих железнодорожных станциях, обеспечить свои сбережения от потери их покупной стоимости, а также, чтобы привлечь в кассу ТПО некоторый приток свежих средств, Инструктор выработал и в скором времени будет разослана подробная инструкция о порядке приема и выдачи вкладов на хранение от членов ТПО с уплатой за пользование вкладными суммами 8% годовых. Вклады и проценты учитываются по курсу дня приема и выдачи в золоте. Вообще следует отметить, что все организационные вопросы,



поручаемые Правлением Инструктажу, разрабатывались последним вполне детально и ясно и проводились в жизнь в возможно кратчайший срок.

К работе Инструктажа следует также отнести разработку и проведение юбилея сотрудникам ТПО прослуживших в Обществе 10 и более лет.

К настоящему Собранию Уполномоченных ТПО, Инструктажем проведены перевыборы Уполномоченных ТПО по всей линии, что же касается перевыборов линейных Членов Правления и Ревкомиссии, то ввиду внесения на настоящем Собрании Уполномоченных вопроса об упразднении этих должностей и учреждении должностей Членов-Наблюдателей, то перевыборы будут произведены после Собраний Уполномоченных, также разработаны проекты: 1) уменьшение числа выборных работников ТПО, как в Центре, так и на линии и 2) Соответствующих изменений Устава ТПО.

Единственным пробелом в работе Инструктажа, это культурно-просветительная часть, но тут нет вины Инструктажа, поскольку ТПО, на основании целого ряда постановлений прошлых Собраний Уполномоченных и широких Пленумов, самостоятельно таковой не ведет, не желая работать в этой области, параллельно с Доркультуротделом. Доркультуротдел со своей же стороны совсем не уделяет внимания кооперативному воспитанию пролетариата нашей доргоги.

### Статистика и информация.

Работавшая в прошлом году, применительно к требованиям Центральных и местных кооперативных и государственных организаций, Статистика ТПО с начала текущего года главное свое внимание перенесла на обслуживание в первую очередь—аппарата ТПО и вела свою работу по строго определенному плану. В настоящее время она имеет целый ряд полезных, в практической работе ТПО, материалов, а также, может без затруднения составлять статистические отчеты о деятельности ТПО по требованиям ЦСУ на Урале,



Губстатбюро, Кредитбюро, Товарной Бирже, ПомУЦД по Политической Части Перм. дороги, Транспосекция, Центросоюза, Промбанка, Всекобанка, Госбанка и других организаций, довольно часто, интересующихся результатами работы нашего Общества. Не бходимо отметить, что многими работниками линии и Центрального Правления недооценена работа Статистики и те трудности, преодоленные ею на пути достижения настоящего ея положения. Этим мы не имеем в виду бросить упрек работникам ТПО, но мы констатируем факт. Возможно, что недооценка является следствием того, что Статистика недостаточно ознакомляла работников Центра и периферии со своей деятельностью.

За отчетный период составлены следующие сведения: за июль—декабрь 1922 года и январь—апрель 1923 года:

- 1) О движении членов Общества.
- 2) О заготовительной деятельности ТПО (по контрагентуре и товарным группам).
- 3) Об обороте денежных средств в Центральной Кассе.
- 4) Реализация заработной платы членов ТПО.
- 5) О приходе товаров по магазинам и продаже их за наличный расчет.
- 6) О расходовании магазинами выручки от продажи товаров.
- 7) О количестве товара закупленного на каждого в отдельности члена Общества.
- 8) О движении личного состава ТПО.
- 9) О деятельности Дрожжевого завода ТПО.
- 10) О деятельности Пивоваренного завода ТПО.
- 11) О деятельности Фруктово-водных заводов в Екатеринбурге и Перми.

Все перечисленные материалы в диаграммах предложены вниманию участников настоящего собрания Уполномоченных, также они будут фигурировать, с соответствующими комментариями, в докладах Торгового и прочих Отделов.



ДИАГРАММЫ,

ХАРАКТЕРИЗУЮЩИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Т. П. О ПЕРМ. Ж. Д.





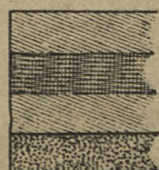


# ДИАГРАММА

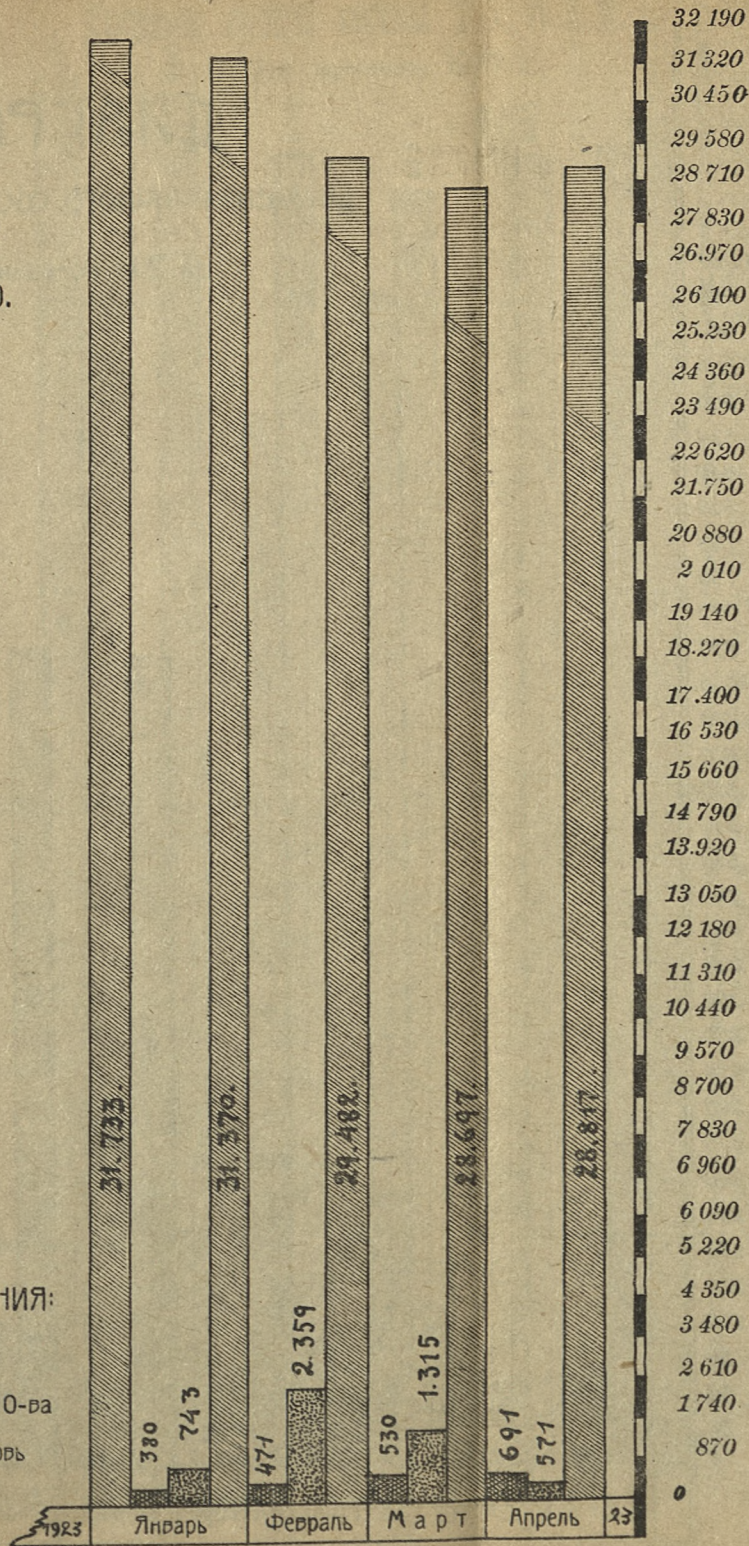
ДВИЖЕНИЯ ЧЛЕНОВ Т. П. О.

За время: Январь-Апрель 23 г.

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:



Состояло чл. О-ва  
Вступило вновь  
Состоит  
Выбыло

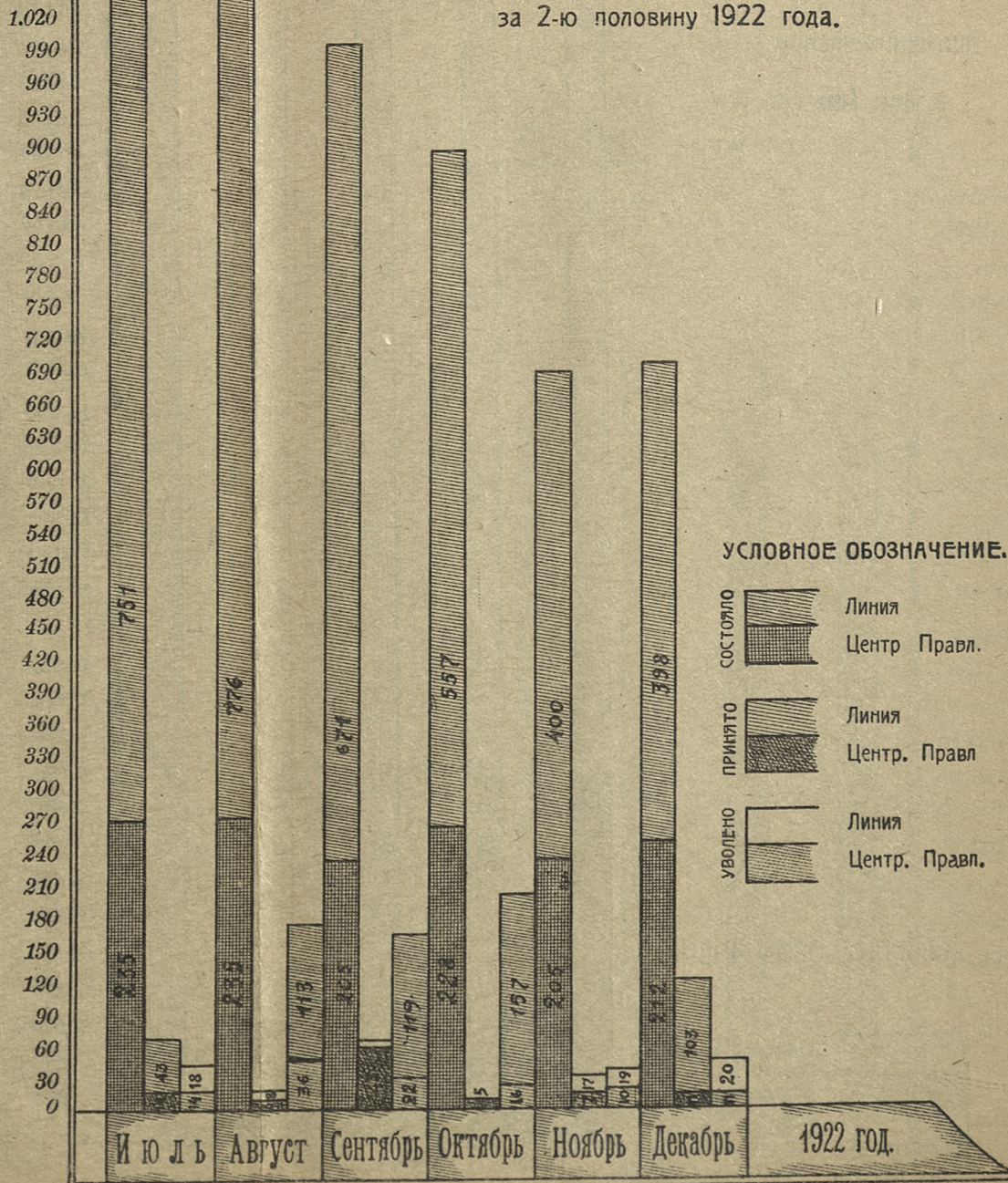




# ДИАГРАММА

движения личного состава Т. П. О. п. ж. д.

за 2-ю половину 1922 года.





# Движение личного состава Т. П. О. П. Ж. Д. за 1-ю половину 1923 г.

УСЛОВНЫЕ  
ОБОЗНАЧЕНИЯ:

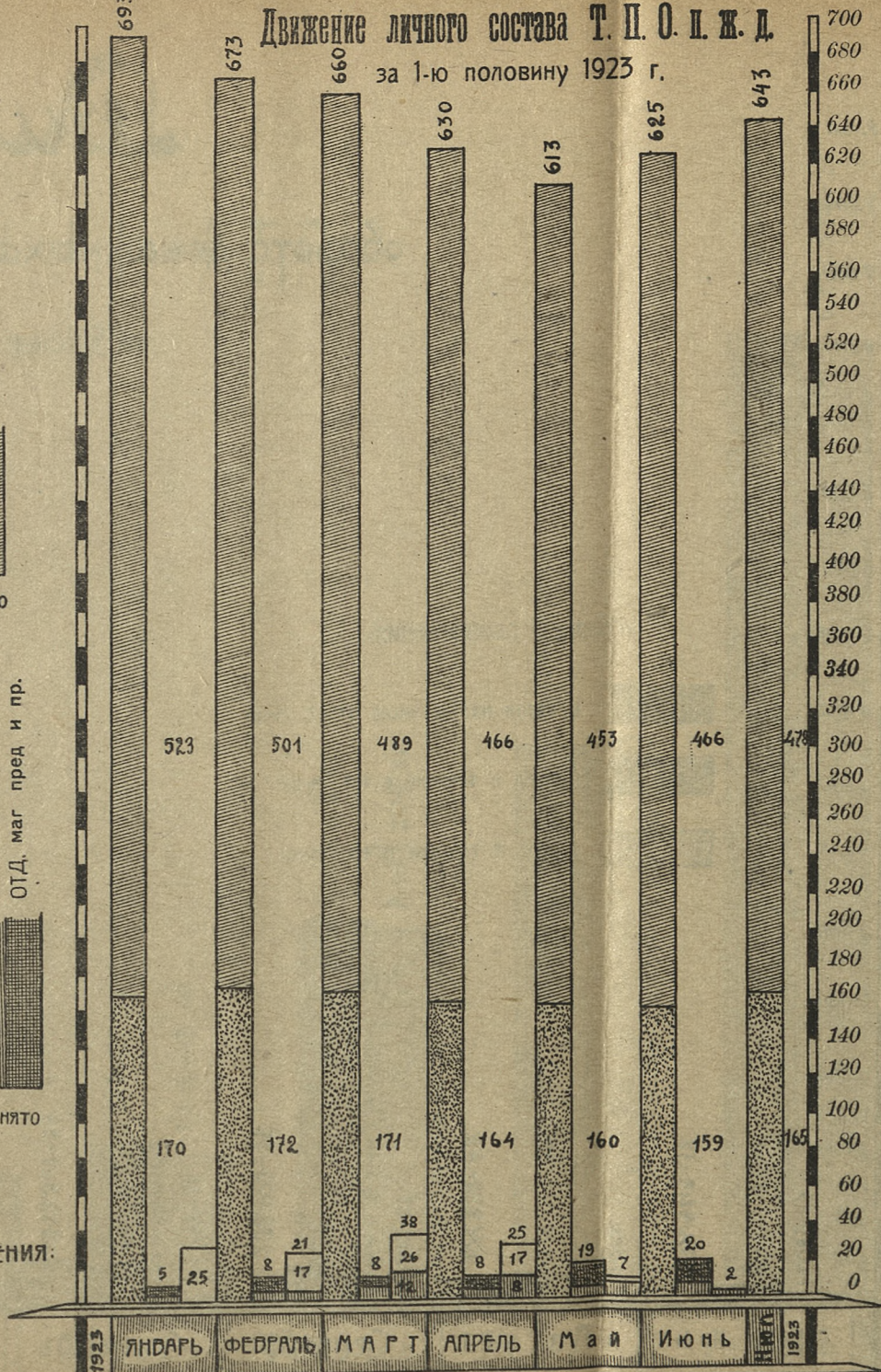
УВОЛЕНО      ПРИНЯТО

ОТД. маг. предпр. и пр.  
Центр. Пр. Т. П. О.

Центр Пр. Т. П. О.  
ОТД. маг. пред и пр.

Центр Прав. Т. П. О.  
ОТД. маг. предпр. и пр.

СОСТОЯЛО





# Диаграмма


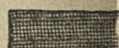
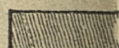
оборота денежных средств

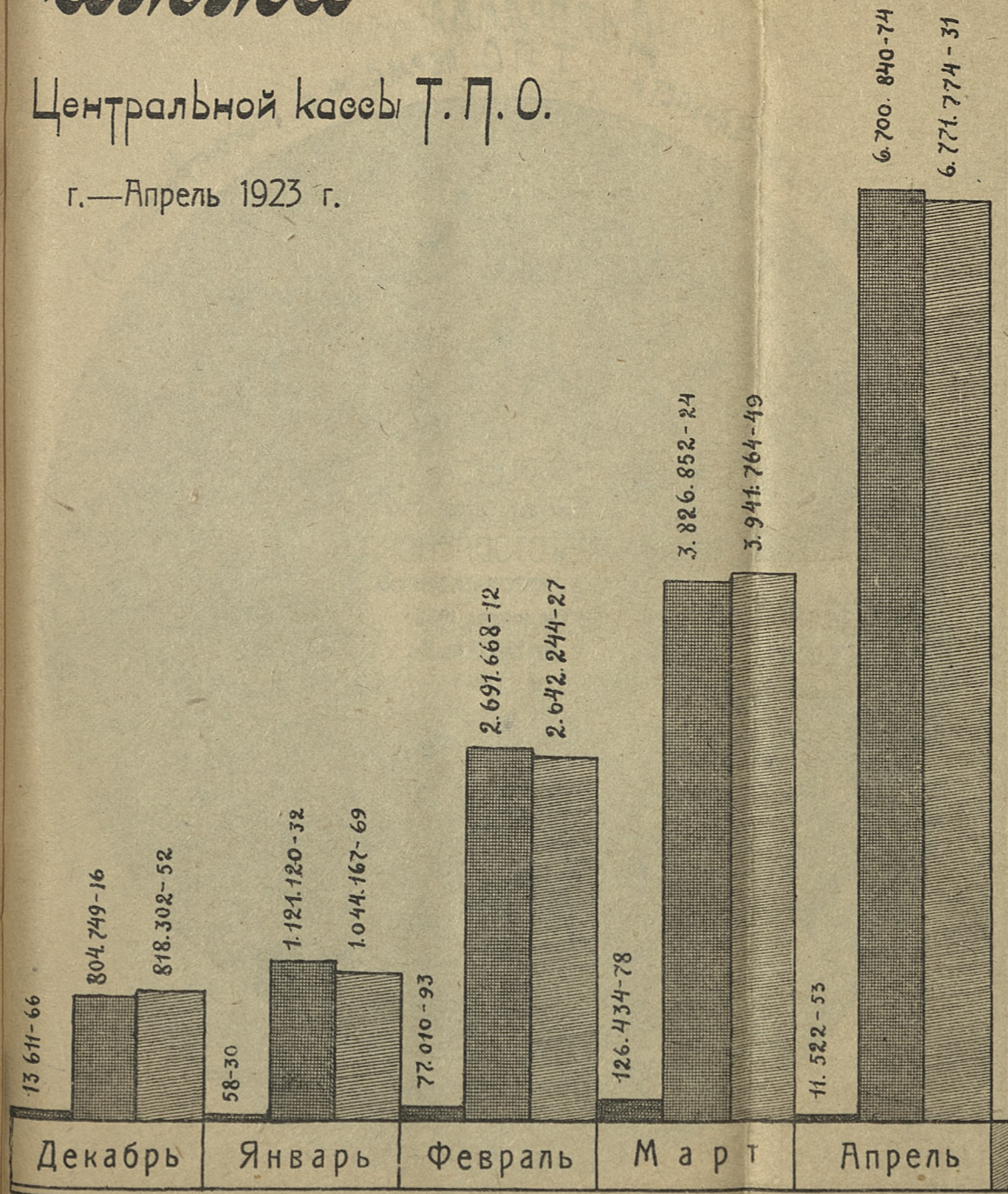
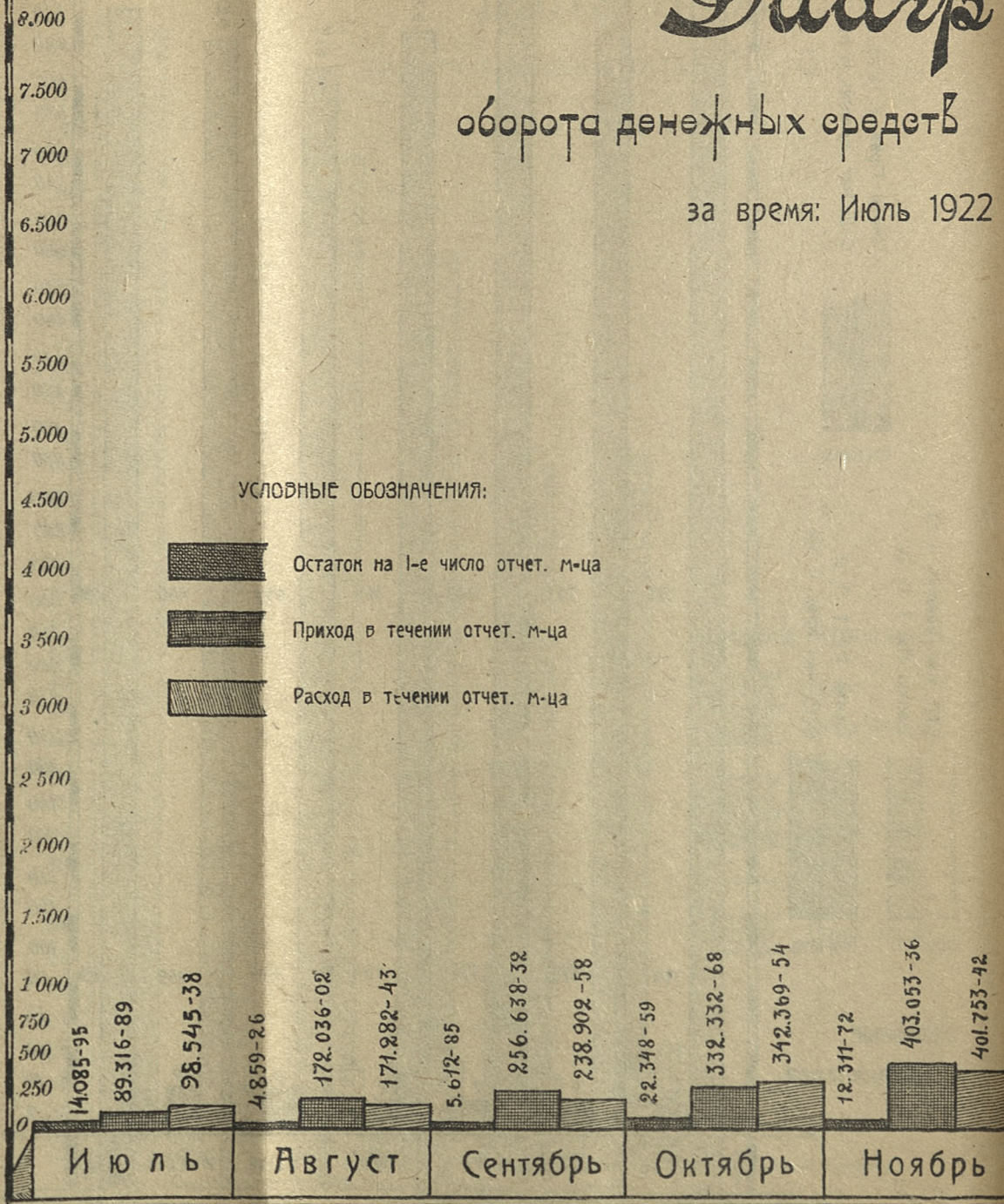
за время: Июль 1922

Центральной кассы Т. П. О.

г.—Апрель 1923 г.

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

-  Остаток на 1-е число отчет. м-ца
-  Приход в течении отчет. м-ца
-  Расход в течении отчет. м-ца





# ДИАГРАММА

Т. П. О. ПЕРМС. Ж. Д. (ПОКОНТРАГЕНТУРЕ)

ЗАГОТОВИТ. ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



ВСЕГО  
 Транспорт. Потреб. О-м  
 ЗАГОТОВЛЕНО  
 ПРОДУКТОВ-ТОВАРОВ  
 за 2-е полугод. 1922 г.  
 на сумму 2.076.021 руб. 33 к.  
 (100%)

ЗА 2-е ПОЛУГОДИЕ 1922 ГОДА.



# ДИАГРАММА

ЗАГОТОВИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Т. П. О.

(ПО КОНТРАГЕНТУРЕ),

ЗА 1-Ю ПОЛОВИНУ

1923 ГОДА





# ДИАГРАММА

ЗАГОТОВИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Т.П.О. п.ж.д. За 2<sup>е</sup> пол. 1922г.



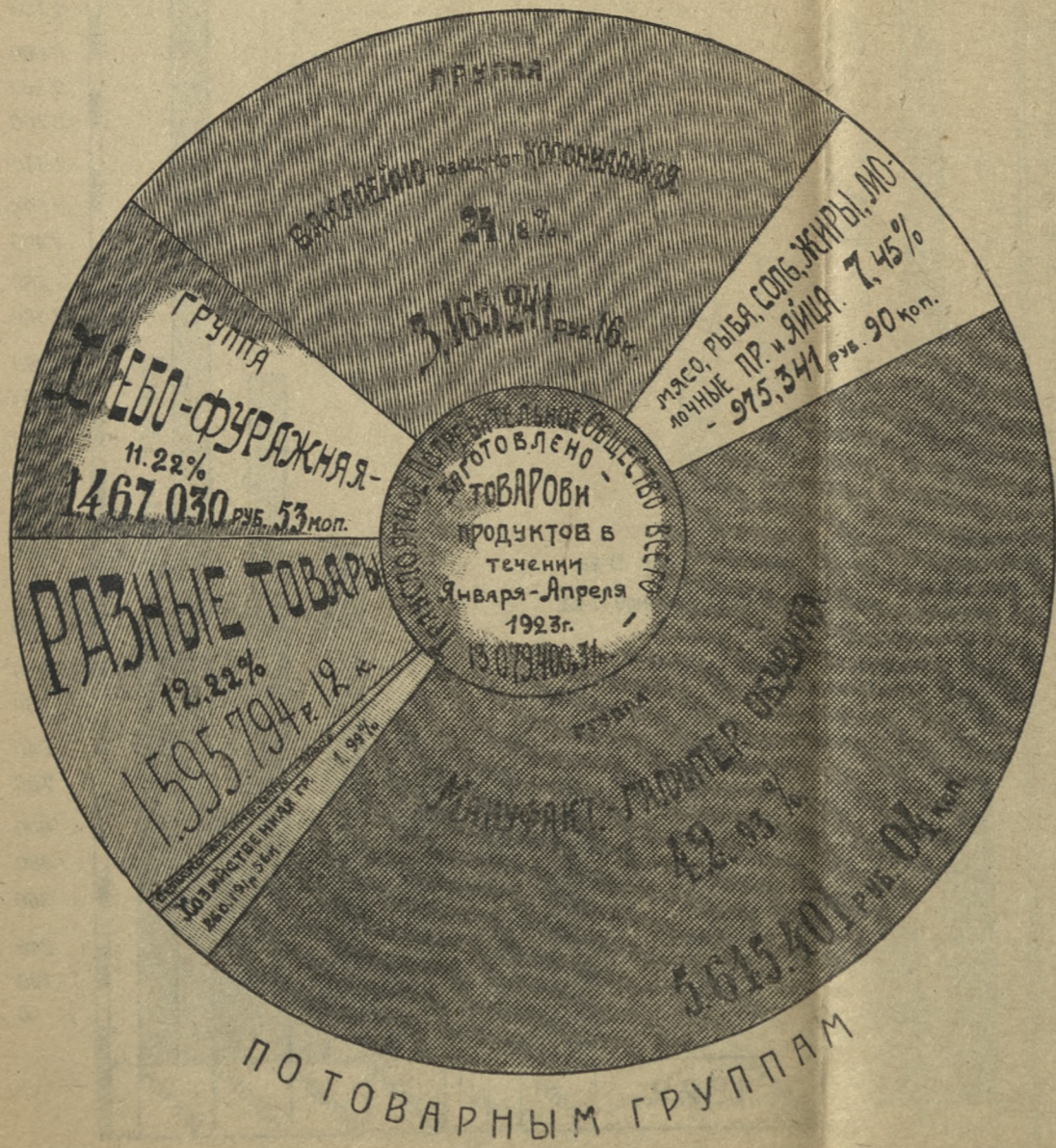
ПО ТОВАРНЫМ ГРУППАМ



# ДИАГРАММА

ЗАГОТОВИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ Т. П. О. ПЕРМ Ж Д

за 1-ю треть 1923 года.

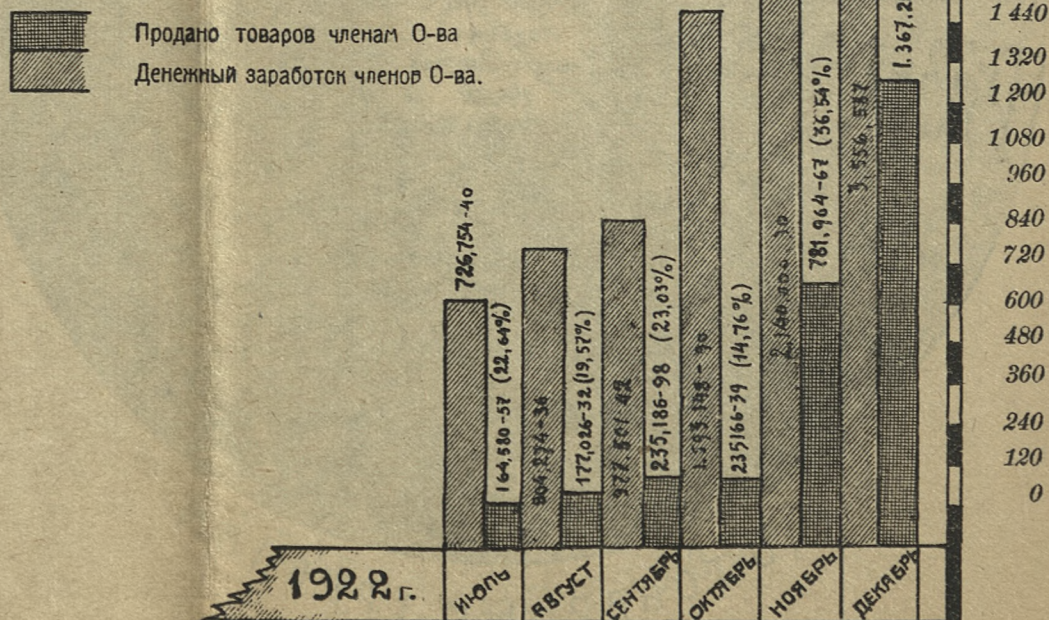




# ДИАГРАММА

РЕАЛИЗАЦИИ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ ЧЛЕНОВ О-ВА

ЗА II-ю ПОЛОВИНУ 1922 г.



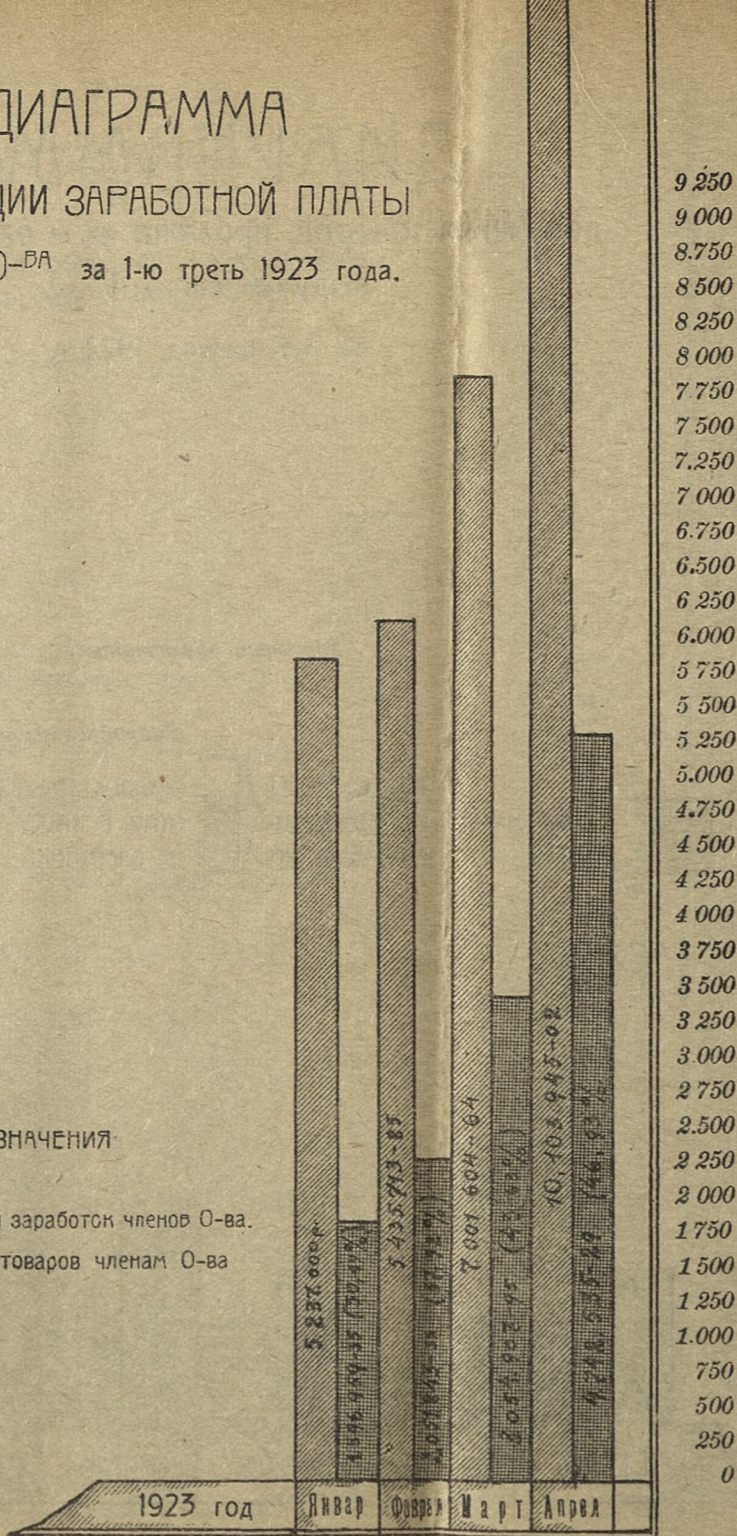


# ДИАГРАММА

# РЕАЛИЗАЦИИ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ

ЧЛЕНОВ О-ВА за 1-ю треть 1923 года.

### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ





# ДИАГРАММА

получения товаров, продажа их и расходование  
выручки маг. Т. П. О.

за 2-е полугод. 1922 г.

Условные обозначения:

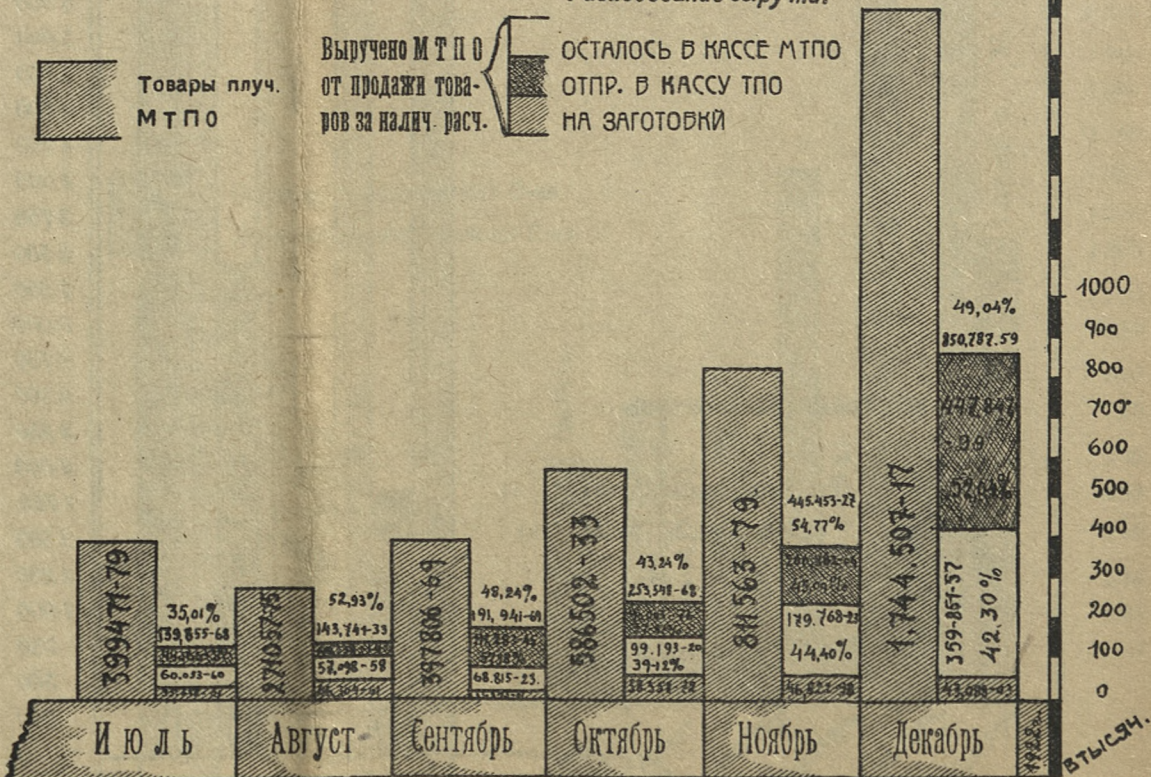
Расходование выручки:



Товары плуч.  
МТПО

Выручено МТПО  
от продажи това-  
ров за налич. расч.

Осталось в кассе МТПО  
отпр. в кассу ТПО  
на заготовки





# ДИАГРАММА

получения товаров, продажи их и расходовании  
выручки маг. Т. П. О.

ЗА I-ю ТРЕТЬ 1923 г.

Условные обозначения:

ВЫРУЧЕНО  
МАГАЗИНАМИ  
Т. П. О. ОТ ПРО-  
ДАЖИ ТОВАРОВ  
ЗА НАЛИЧНЫЙ  
РАСЧЕТ



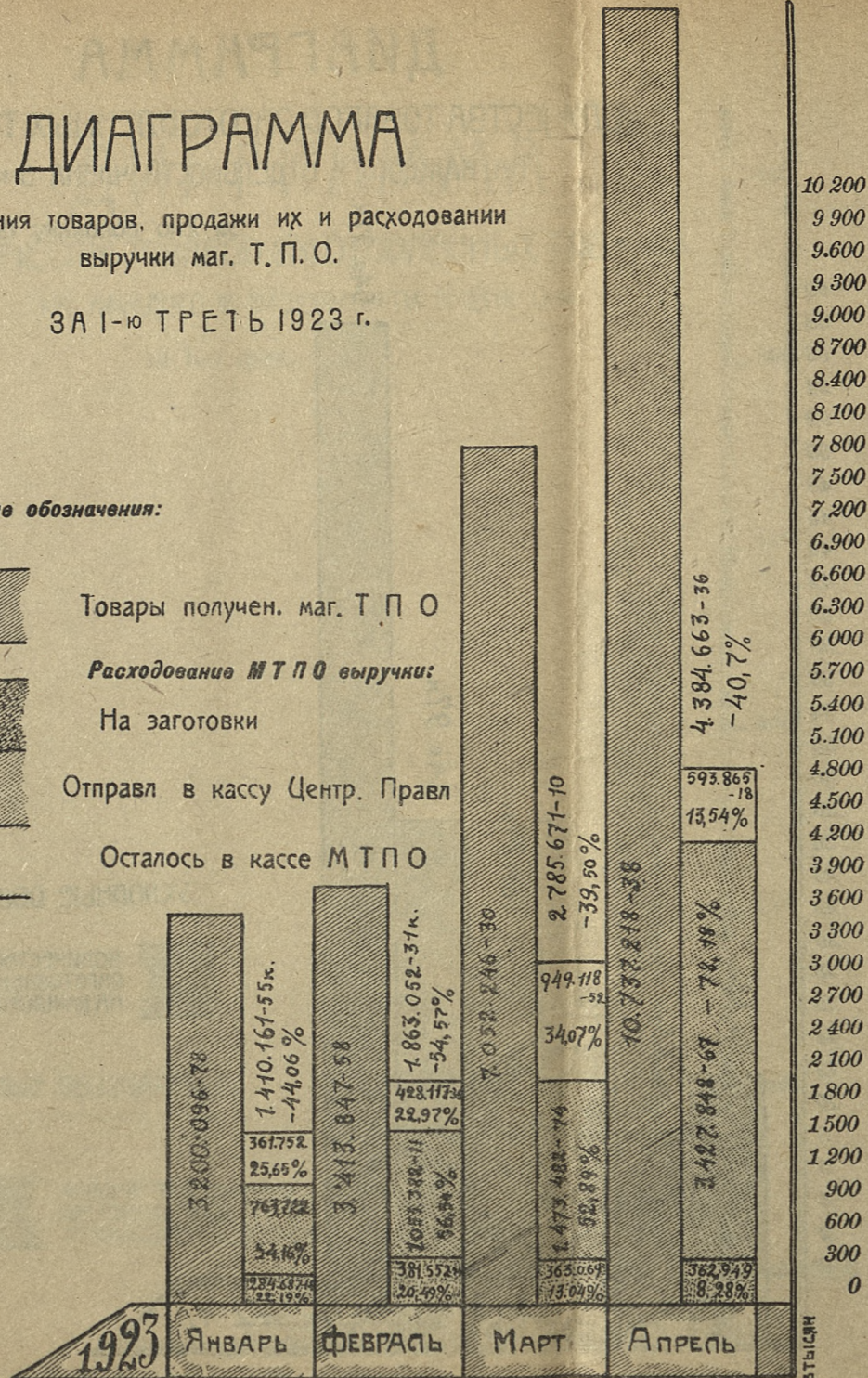
Товары получен. маг. Т. П. О.

Расходование М. Т. П. О. выручки:

На заготовки

Отправл. в кассу Центр. Правл.

Осталось в кассе М. Т. П. О.



10 200  
9 900  
9 600  
9 300  
9 000  
8 700  
8 400  
8 100  
7 800  
7 500  
7 200  
6 900  
6 600  
6 300  
6 000  
5 700  
5 400  
5 100  
4 800  
4 500  
4 200  
3 900  
3 600  
3 300  
3 000  
2 700  
2 400  
2 100  
1 800  
1 500  
1 200  
900  
600  
300  
0

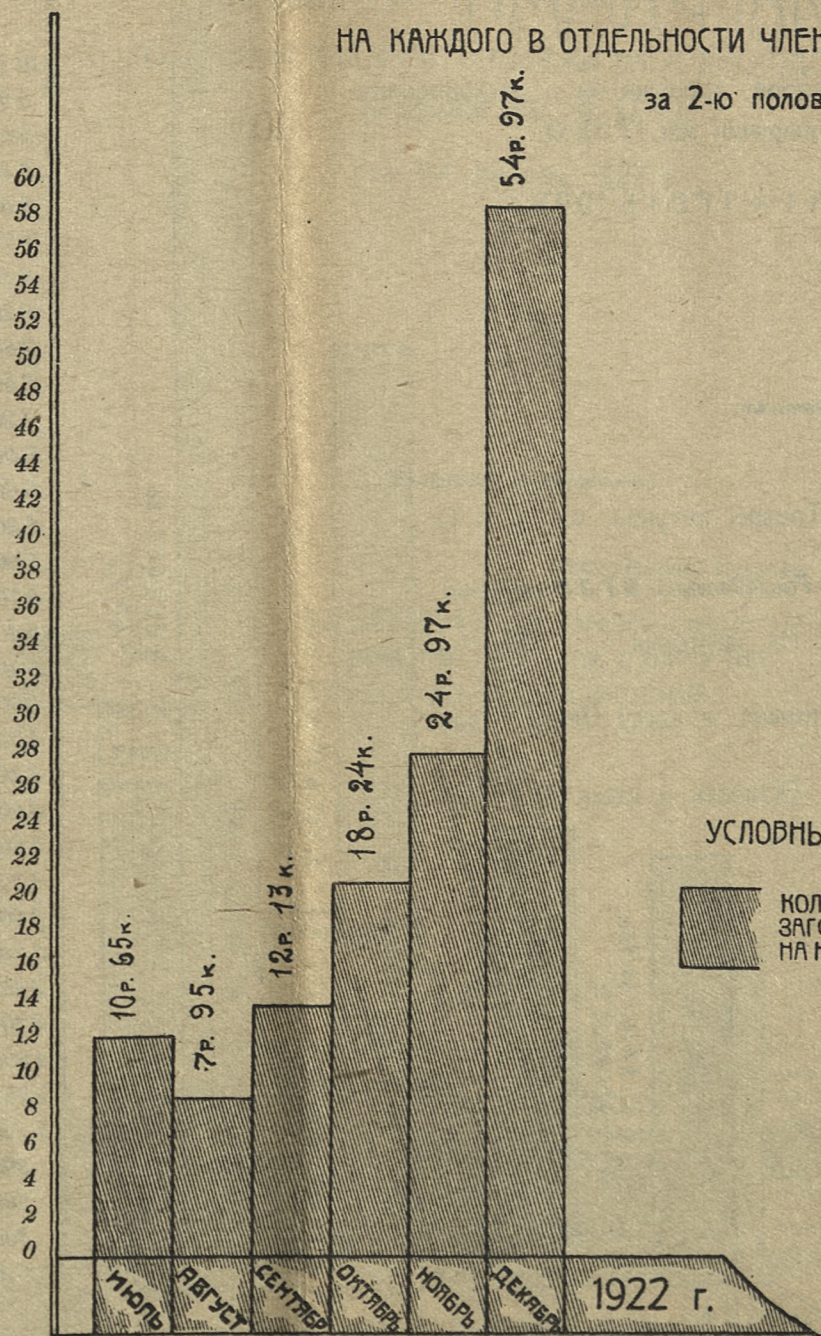
В ТЫСЯЧ



# ДИАГРАММА

КОЛИЧЕСТВА ТОВАРОВ ЗАГОТОВЛЕННЫХ ТПО п. ж. д.  
НА КАЖДОГО В ОТДЕЛЬНОСТИ ЧЛЕНА О-ва

за 2-ю половину 1922 года.




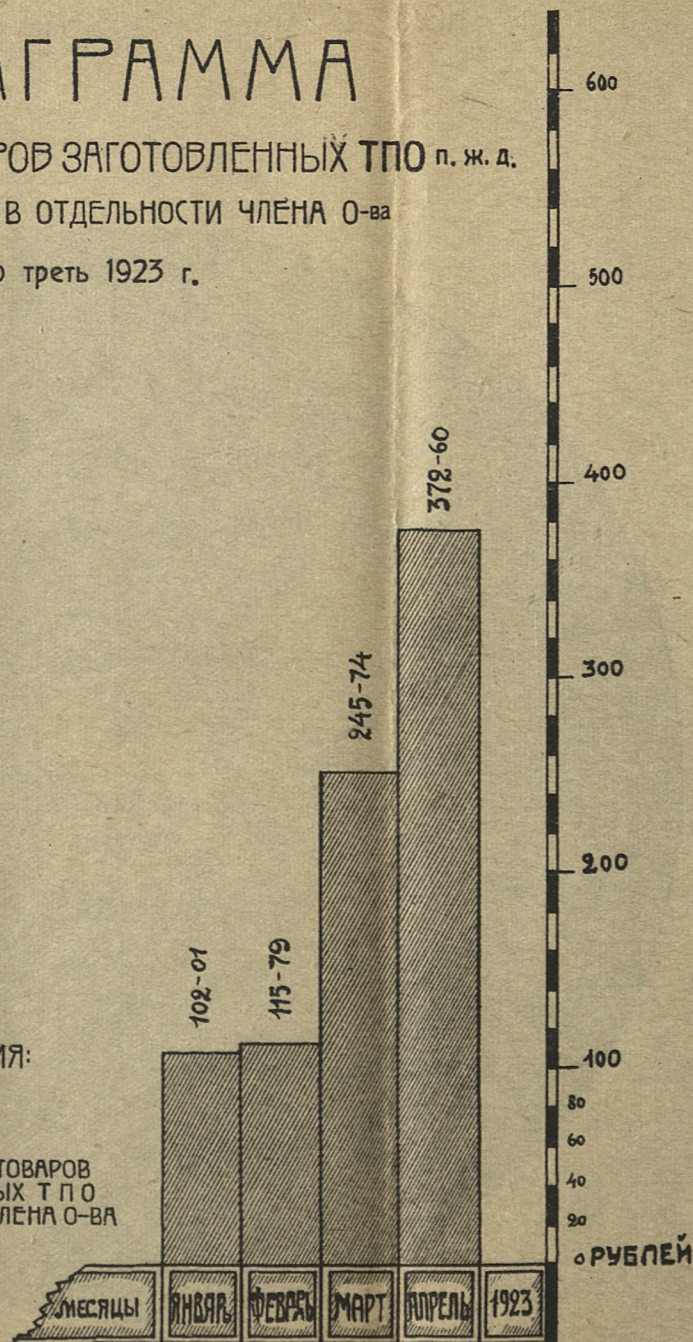


# ДИАГРАММА

КОЛИЧЕСТВА ТОВАРОВ ЗАГОТОВЛЕННЫХ ТПО п. ж. д.  
НА КАЖДОГО В ОТДЕЛЬНОСТИ ЧЛЕНА О-ва  
за 1-ю треть 1923 г.

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

 КОЛИЧЕСТВО ТОВАРОВ  
ЗАГОТОВЛЕННЫХ ТПО  
НА КАЖДОГО ЧЛЕНА О-ва





# ДИАГР

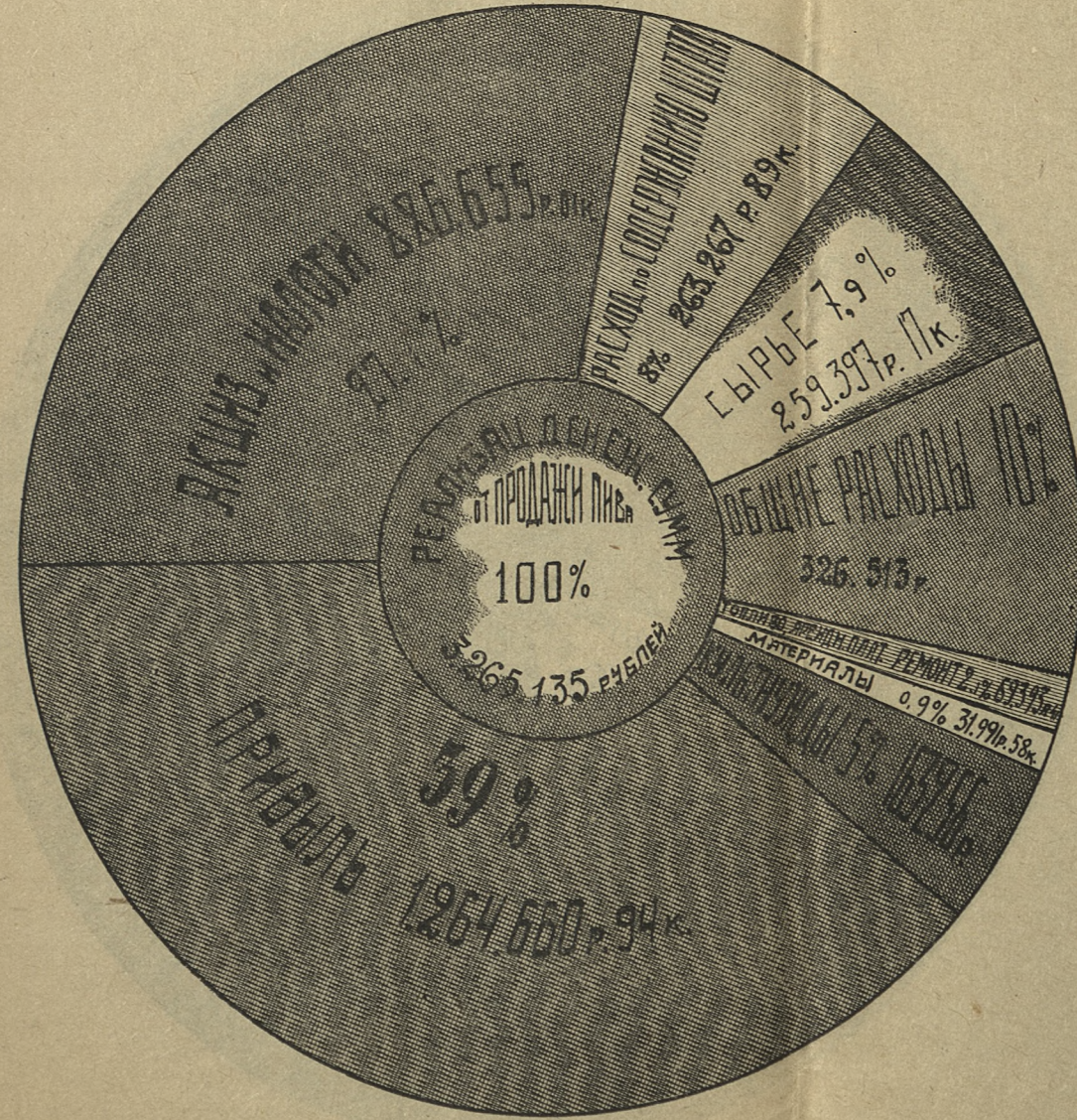
## ВЫРАБОТКИ и СБЫТА ПИВА

за 1-ю половину

# АММА

## завода Т. П. О. в г. Перми

1923 года.

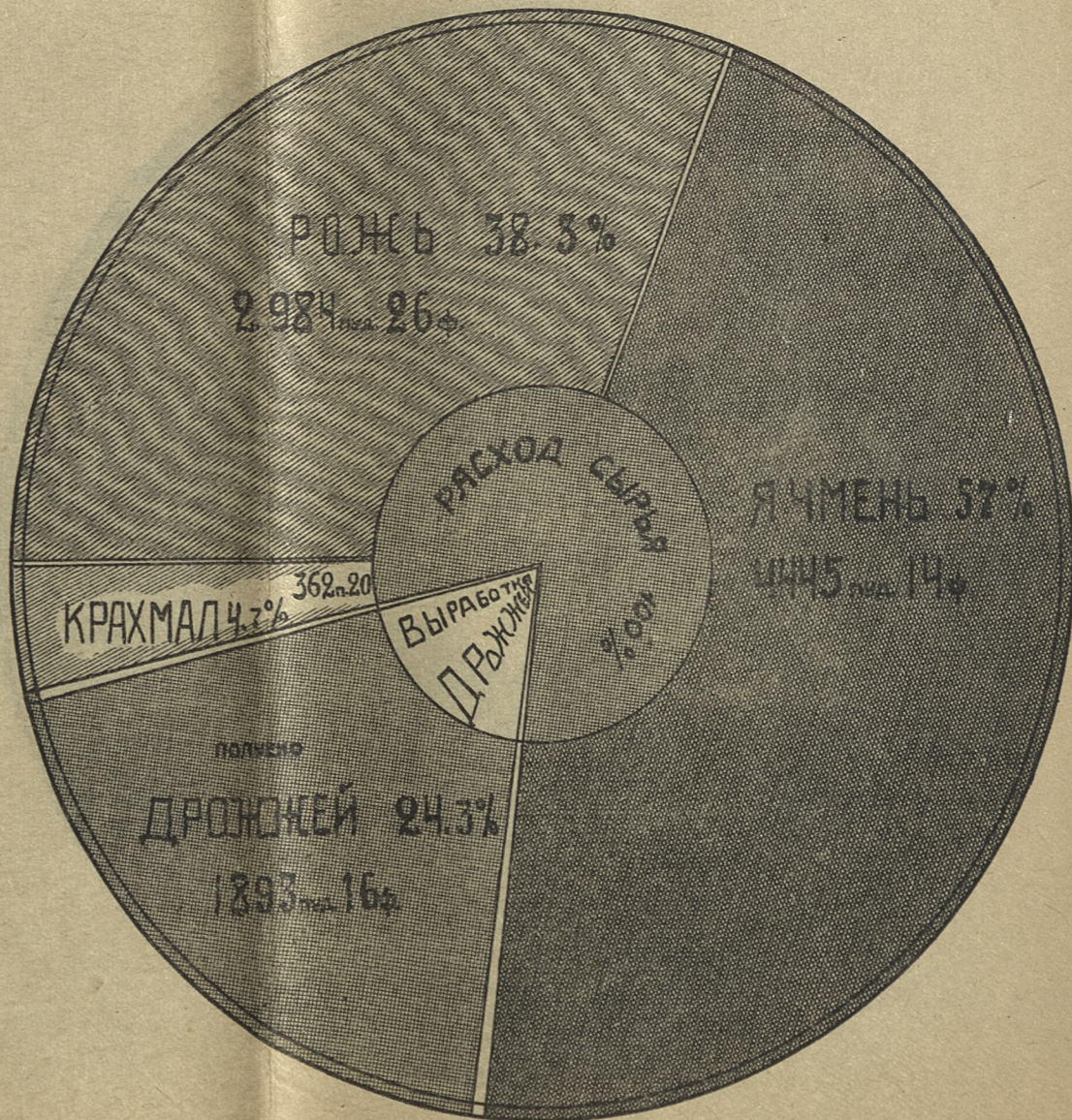




# ДИАГ

ВЫРАБОТКИ И  
завода Т П

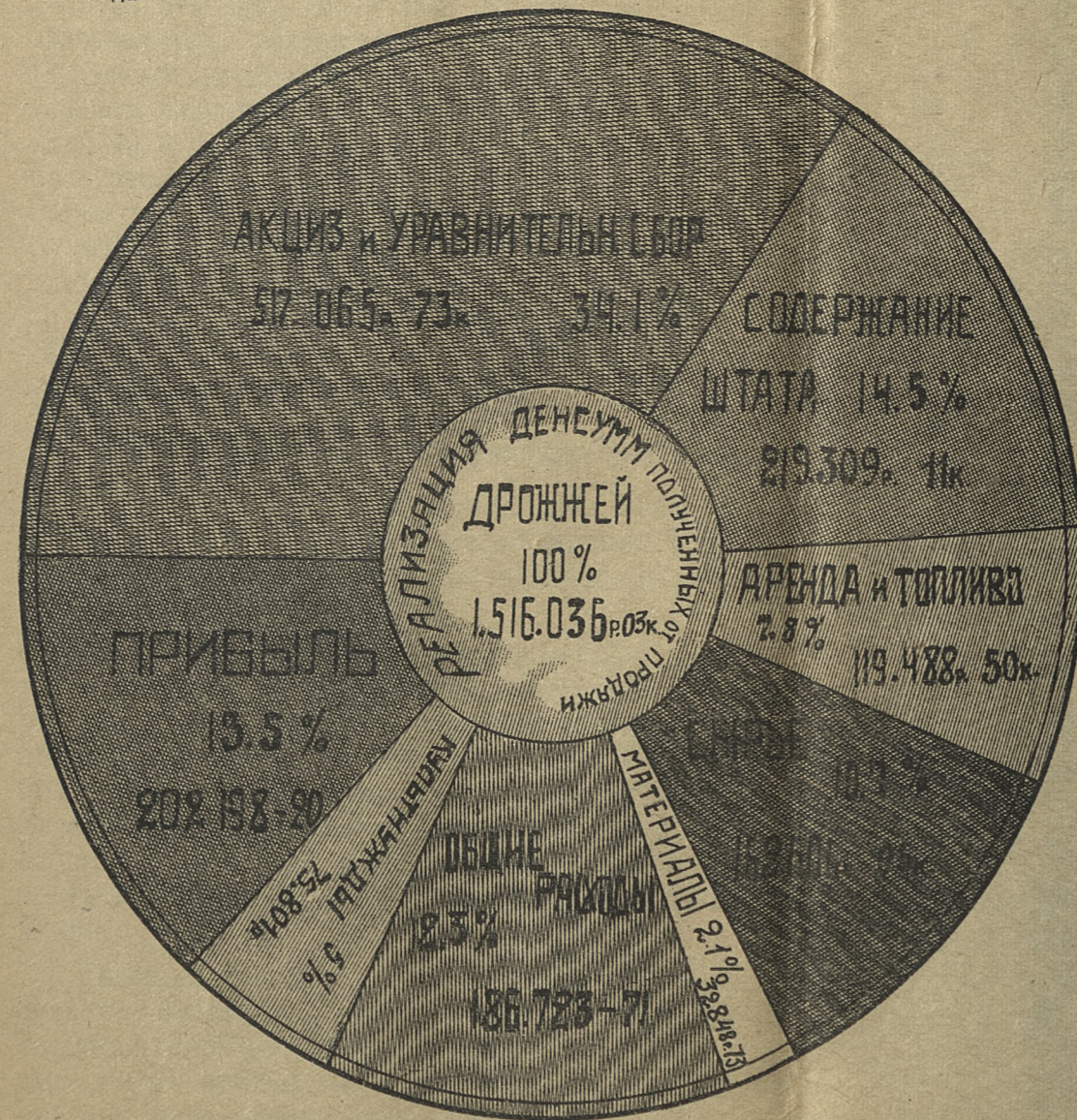
за 1-е пол.



# РАММА

СБЫТА ДРОЖЖЕЙ  
О в Кукуштане

1923 года



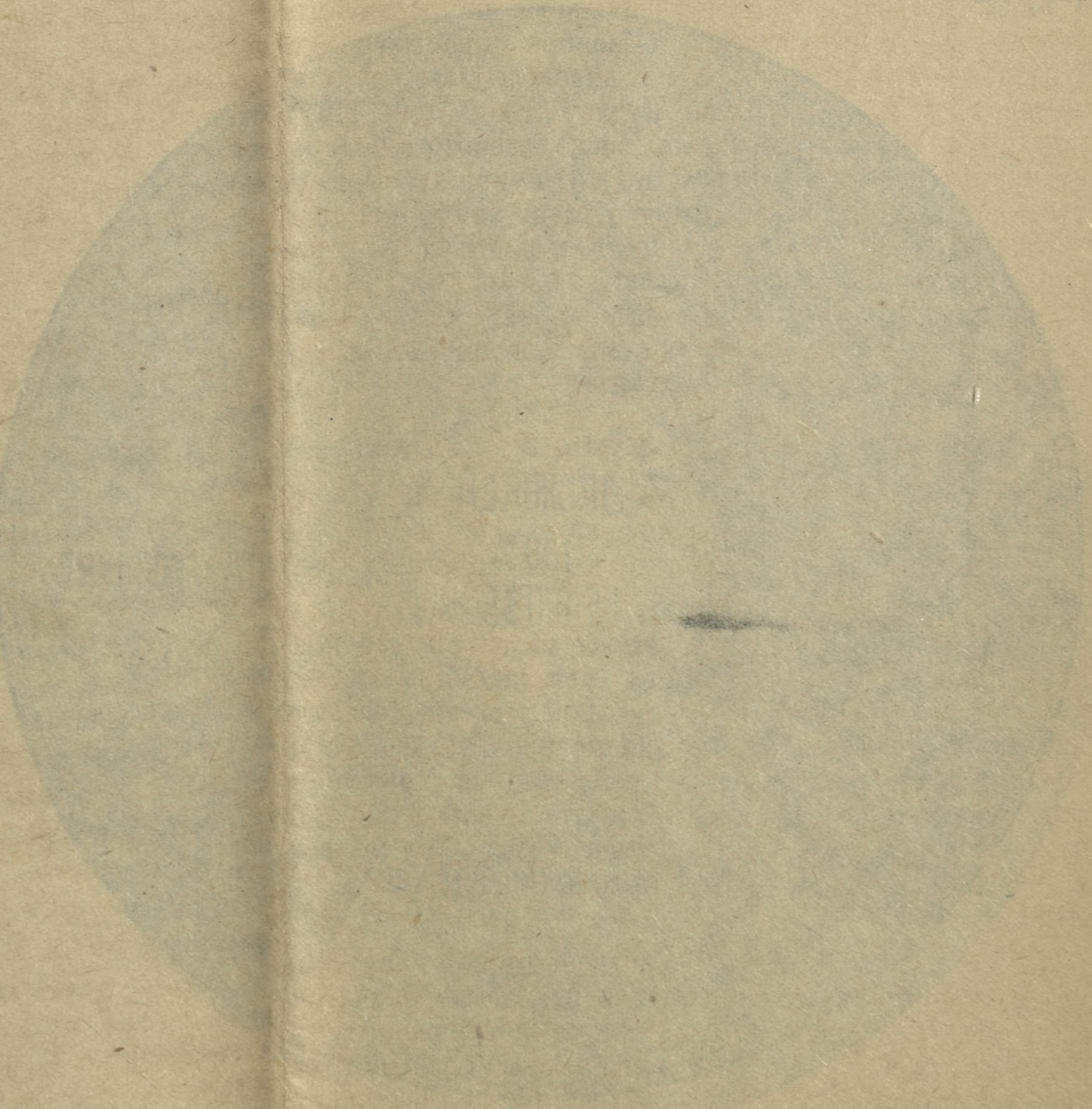


AMM A

REKORDA

1914

1914





Таковы в общих чертах результаты работ статистики за истекший период и они показывают, что статистика постепенно, шаг за шагом, идет к своей цели — всестороннему исследованию результатов работы нашего общества

Переходя к информационной деятельности приходится отметить, что в этой области не достигнуто значительных результатов. В ноябре прошлого года Правление начало издавать, в виде бесплатного приложения к газете „Уральский Гудок“ „Бюллетень ТПО“, который в феврале сего года, после четвертого номера, прекратил свое существование, по причине высокой стоимости его издания. Таким образом, информация о работе ТПО, заключалась в кратких заметках, на страницах газеты „Уральский Гудок“, и нескольких статьях по специальным вопросам деятельности ТПО. Кроме „Уральского Гудка“, статьи и заметки помещались в газете „Транспортная Кооперация“.

### **Дальнейшие предположения работы.**

Главной задачей завтрашнего дня, является, несомненно, усовершенствование аппаратов ТПО, как центрального, так и линейного, в особенности по счетной части линейных органов.

Считаясь с тем, что почти все материальные ценности, вверены Заведывающим магазинами и также, что в виду особенностей современной торговли, требующей периодических повышений товаров, то необходим подбор честных и преданных делу лиц на должности Заведывающих магазинами. Попутно необходимо обращать внимание на качественное улучшение состава и прочих сотрудников ТПО, как в Центре, так и на линии.

Немнее, важным и животрепещущим вопросом является постановка систематической и широкой информации о работе ТПО, не только Центрального органа, но и линейных, для чего необходимо при Инструкторской Части организовать особый Стол Информации со штатом в два—три человека, владеющих пером;



организовать эту работу так, что-б линия была втянута в работу, сообщая периодически, в виде кратких докладов, по выработанной схеме; ежемесячно, в виде информационного письма, отметить всю работу ТПО в целом и на множительном аппарате размножить и разослать по магазинам и Месткомам.

В настоящее время, когда Республика выступила на борьбу с нашим злейшим врагом — безграмотностью, то нам необходимо присоединиться к этому походу и также вести борьбу с кооперативной безграмотностью. Это тем более, необходимо в настоящее время, когда потребитель, благодаря еще не вполне окрепшей кооперации, не видит и не ощущает материальных выгод быть кооперированным и еще потому, что в скором времени предполагается установление добровольного членства в Кооперации. Поэтому необходимо установить определенную договоренность с Доркультуротделом, выделить, из отчисляемых ему, ежемесячных сумм, известный процент, не менее 50%, специально на приобретение кооперативной литературы для библиотек при рабочих клубах и на устройство лекций и собраний по вопросам кооперации.

Если поведем энергичную борьбу с ликвидацией кооперативного невежества, то можно с уверенностью сказать, что 95% за то, что переход к добровольному членству не уменьшит числа Членов нашего Общества.

---



## С П И С О К

присутствовавших на 4-м собрании Уполномоченных  
ТПО Пермской ж. д. 1 августа 1923 года.

№№ по по- рядку.	Фамилия, имя и отчество.	О Т К У Д А.
<b>А. Уполномоченные общества.</b>		
1	Лебедев А. И. . . . .	От Екатеринбургского района.
2	Чупышев П. Н. . . . .	„ „ „
3	Гаев И. К. . . . .	„ „ „
4	Виноградов В. А. . . . .	„ „ „
5	Бучкин М. А. . . . .	„ Уфалейского „
6	Барашнов Ф. И. . . . .	„ Нижне-Тагильского „
7	Сомов И. Е. . . . .	„ „ „ „
8	Кабаков Ф. И. . . . .	„ Алапаевского „
9	Елесин С. А. . . . .	„ Кушвинского „
10	Наумов Ф. Н. . . . .	„ Туринского „
11	Шибанов А. А. . . . .	„ Поклевского „
12	Загатов А. И. . . . .	„ Шадринского „
13	Секачев М. М. . . . .	„ Камышловского „
14	Горшенин И. Е. . . . .	„ Нязе-Петровского „
15	Нагорных П. И. . . . .	„ Шалинского „
16	Артемьев И. Н. . . . .	„ Егоршинского „
17	Сазонов П. Н. . . . .	„ Богдановического „
18	Терентьев С. А. . . . .	„ Усольского „
19	Тюриков С. Е. . . . .	„ Кунгурового „
20	Мехряков Е. М. . . . .	„ Чусовского „
21	Бакарев И. В. . . . .	„ „ „



№ по ряду.	Фамилия, имя и отчество.	О Т К У Д А.	
22	Будрин Я. Н . . . . .	От	Верецагинского района.
23	Виноградов Г. Н. . . . .	„	Кыновского „
24	Вояршинов Г. П. . . . .	„	Лысьвенского „
25	Туснолобов П. И. . . . .	„	Кизеловского „
26	Панаев А. А. . . . .	„	Бисерского „
27	Гашии И. Г. . . . .	„	Зуевского „
28	Судаков П. Н. . . . .	„	Пинюгского „
29	Плишкин М. Д. . . . .	„	Котласского „
30	Воронцев Г. В. . . . .	„	Балезинского „
31	Архипов Е. П. . . . .	„	Глазовского „
32	Артегов С. Г. . . . .	„	Кузинского „
33	Мальцев А. А. . . . .	„	Вятского „
34	Денисенков Г. И. . . . .	„	„ „
35	Ларьков В. С. . . . .	„	„ „
36	Писчальников Д. К. . . . .	„	Пермского „
37	Рубцов С. Г. . . . .	„	„ „
38	Буторин П. Ф. . . . .	„	„ „
39	Опарин . . . . .	„	„ „

### В Центральное Правление ТПО.

40	Кушнерук Савва Андреевич . .	От	Т П О
41	Белов Иван Сергеевич . . . .	„	„
42	Старостин Ал-др Усерович . .	„	„
43	Козманов Дмитрий Федорович	„	„
44	Удалов Ф. И. . . . .	„	„



№ по по-  
рядку.

Фамилия, имя и отчество.

О Т К У Д А

**В Ревизионная Комиссия**

45	Лычев Сергей Федорович . . . . .	От Т П О.
46	Кропатухин . . . . .	„ „
47	Коновалов . . . . .	„ „
48	Понкин И. П. . . . .	„ „
49	Решин . . . . .	„ „

**Г. Представители от организаций.**

50	Чашихин А. С. . . . .	От Дорпрофсожа Пермской ж. д.
51	Свердлов . . . . .	„ Уралцентросоюза.
52	Переверзев . . . . .	„ Екатер. отдел. Веекобанка.
53	Осли А. М. . . . .	„ Транспосекции.
54	Беляев . . . . .	„ Управления дороги.
55	Цыбин Я. К. . . . .	„ Екатеринбург. Губсоюза. . .

**Д. Ответственные работники ТПО.**

56	Бем Н. К. . . . .	Зав. Торг. Отделом.
57	Пустынников А. В. . . . .	Зав. Сч.-Фин. Отделом.
58	Варов И. П. . . . .	Зав. Произв.-Хоз. Отделом.
59	Гальперн Я. А. . . . .	Зав. Неторговым Отделом.
60	Винокуров А. Д. . . . .	Пом. зав. Торг. Отделом.
61	Воронин П. П. . . . .	Секретарь Правления.
62	Якунчиков А. П. . . . .	Инструктор.
63	Террочиано Л. Г. . . . .	„
64	Брюхов П. В. . . . .	„



Выписка из протокола первого организационного Заседания Правления ТПО  
Пермской ж. д.

4 августа 1923 года.

ПРИСУТСТВОВАЛИ: Члены Правления нового состава: т. Цыбин, Белов, Лычев, Понкин, Ларьков, Бем; Члены Правления старого состава: т. Кушнерук, Старостин, Козманов, Удалов, и Осин.

Члены Центральной Ревизионной Комиссии нового состава: т. Ярушин, Мальцев и Брюхов.

Члены Центральной Ревизионной Комиссии старого состава: т. Коновалов.

От Допрофсожа т. Чащихин.

СЛУШАЛИ: 1. Конструирование Правления и распределение обязанностей между Членам Правления.

ПОСТАНОВИЛИ: Председателем Правления избрать Я. К. Цыбина, его Заместителем И. С. Белова. Для разрешения вопросов, не требующих принципиальной санкции Правления, создать Президиум в составе т. т. Цыбина, Бем и Белова.

При отсутствии кого либо из членов Президиума — Заместителями считать т. Лычева и Калабина.

Руководство Торговым Отделом возложить на т. Бем, Счетно-финансов. Отделом на т. Лычева, Неторговым Отделом на тов. Белова, Пермским Отделением т. Понкина, Вятским Отделением т. Ларькова, на тов. Калабина возложить обязанности по ведению и руководству Культурно-просветительной работой ТПО.

СЛУШАЛИ: 2. О времени вступления нового состава Правления.

ПОСТАНОВИЛИ: Считать с 7-го августа старый состав Правления освобожденным от исполнения обязанностей, после передачи дел Членам Правления нового состава.

Председатель *Цыбин.*

Секретарь *Воронин.*



## ОГЛАВЛЕНИЕ:

1. Журнал пленарных заседаний . . .	стр	1
2. Протоколы       "                       "                       "		87
3. Доклад Неторгового Отдела . . .	"	95
4. Список присутствовавших . . .	"	127
5. Выписка из первого Организационного заседания Правления ТПО . .	"	130













